

**Communiqué de presse
27 avril 2017**

**L'ÉVOLUTION DU SECTEUR DU TRANSPORT ET DE LA
LOGISTIQUE EN BELGIQUE : RESULTATS DE L'ENQUÊTE MENÉE
PAR HEC LIEGE – ULiège ET BNP PARIBAS FORTIS**

Depuis 2013, HEC Liège – Ecole de gestion de l'Université de Liège et BNP Paribas Fortis collaborent sur des problématiques en finance d'entreprise dans le cadre d'un partenariat de recherche. En 2016, la collaboration entre les deux institutions a notamment porté sur l'analyse de l'évolution du secteur Transport et Logistique en Belgique. Les résultats de l'étude, menée sous la houlette du Professeur Marie Lambert, ont été présentés aux acteurs du secteur ce 26 avril, chez BNP Paribas Fortis.

« La Belgique possède des atouts majeurs en matière de transport et de logistique de par sa situation géographique centrale », souligne Marie Lambert, Professeur de Finance à HEC Liège. « Le secteur constitue une ressource importante pour l'économie du pays ainsi qu'en matière d'emplois. Le transport routier est d'ailleurs le premier mode de transport de marchandises. »

Vingt acteurs principaux du secteur en Belgique ont été étudiés sur base du critère de la valeur ajoutée. L'évolution du secteur a été envisagée sous l'angle de sa croissance, de sa consolidation et de son besoin de financement.

L'étude fournit une analyse des chiffres clefs du marché du Transport et de la Logistique.

« La première étape fut le traitement et la standardisation des informations comptables provenant des états financiers déposés à la Banque Nationale de Belgique », précise Marie Lambert. « Les analyses financières ont été ensuite contextualisées par des interviews avec des acteurs du secteur. On observe une croissance ralentie du chiffre d'affaires du secteur belge qui confirme les statistiques récentes d'EUROSTAT et les statistiques MAUT indiquant une diminution du nombre de kilomètres parcourus par les transporteurs belges, traduisant un certain déficit de compétitivité. » La période 2011-2014 a été marquée par une contraction des marges et une perte de rentabilité du secteur. Cependant, dès 2015, des signes de reprise ont été observés. La Belgique offre par ailleurs des espaces disponibles et des compétences en matière de logistique qui pourraient améliorer la compétitivité du secteur dans les prochaines années.

L'élévation des barrières à l'entrée (du fait de la réglementation sociale, environnementale, fiscale) a déclenché un double phénomène : d'une part, une consolidation du marché avec des regroupements et des disparitions d'acteurs de taille moyenne, et d'autre part une fragmentation du marché avec environ 70% d'acteurs possédant moins de 5 camions. A l'extrême, on observe une certaine 'ubérisation' de la profession avec de nombreux professionnels non repris dans les statistiques du fait du seuil minimal de charge transportée pour l'accès à la profession.

Par ailleurs, la cyclicité des activités requérant davantage de diversification de la part des prestataires de service ainsi que l'élargissement progressif de l'Union européenne et l'entrée de nouveaux acteurs soumis à des coûts et des contraintes moins importants expliquent également en partie cette évolution concurrentielle.

L'apport scientifique de HEC Liège – Ecole de gestion de l'Université de Liège dans cette collaboration a permis à BNP Paribas Fortis de mieux appréhender l'environnement et de disposer d'un outil de 'benchmarking' permettant de mieux comprendre la dynamique du secteur et la façon dont celle-ci se reflète dans les informations financières et sur la santé financière du secteur. « En 2016, une communauté *Transport et Logistique* a été créée au sein de BNP Paribas Fortis » explique Thomas Dumortier, chargé de relation, BNP Paribas Fortis. « Elle regroupe les chargés de relation disposant de clients actifs dans le secteur concerné et est animée par un Sector Head qui initie la remontée d'infos, leur centralisation et leur diffusion. La communauté fournit du support, un accès rapide aux données pertinentes et si possible, des conseils en amont. L'étude menée en collaboration avec HEC Liège répond à ce besoin. »

Un bel exemple de collaborations entre université et entreprise !

Les chaires universitaires de BNP Paribas Fortis

BNP Paribas Fortis finance six chaires universitaires en Belgique auprès des établissements suivants : Vlerick Business School, KU Leuven, HEC Liège - ULiège, l'Université de Namur et UAntwerpen. Cette initiative s'inscrit dans le cadre de la volonté de BNP Paribas Fortis de s'intégrer fortement dans le tissu social et économique de notre pays. La mission de ces chaires universitaires est claire : rapprocher la recherche scientifique, l'enseignement et les entreprises autour de nouveaux développements dans des domaines cruciaux pour l'économie belge. « La banque permet aux universités de lancer des projets de recherche, et accède, en échange, aux nouvelles connaissances issues de ces recherches, ce qui lui permet d'augmenter le niveau d'expertise de ses collaborateurs et de mieux soutenir ses clients », explique Martine Hendrickx, CSR Manager en charge des chaires universitaires chez BNP Paribas Fortis.

A propos de

BNP Paribas Fortis (www.bnpparibasfortis.com) commercialise sur le marché belge un éventail complet de services financiers auprès des particuliers, indépendants, titulaires de professions libérales, entreprises et organisations publiques. Dans le secteur des assurances, BNP Paribas Fortis opère en étroite collaboration avec AG Insurance, le plus grand assureur de Belgique. Au niveau international, la banque propose des solutions adaptées aux particuliers fortunés, aux grandes entreprises et aux institutions publiques et financières, en s'appuyant sur la compétence et le réseau international de BNP Paribas.

HEC® Liège – Ecole de gestion de l'Université de Liège (www.hec.ulg.ac.be) fait partie des 167 business schools accréditées EQUIS, réparties dans 41 pays. Sur un nombre estimé de 15 000 business schools de par le monde, elle figure ainsi dans les 1% des meilleures business schools. HEC® Liège fait également partie du cercle restreint de la Conférence des Grandes Ecoles. Elle a en outre obtenu la reconnaissance du CFA Institute (Chartered Financial Analyst) pour son Master en Gestion à finalité Banking & Asset Management, référence internationale

de très haut niveau dans le monde de la finance. La vision internationale de HEC® Liège se traduit par de multiples activités de recherche en management et en économie, de nombreux partenariats avec des entreprises et des universités à travers le monde entier et une internationalisation croissante de ses programmes et de son corps professoral. Elle est très active dans le domaine de l'Executive Education avec une large offre de formations sur mesure pour les entreprises, de formations complémentaires et un Executive MBA.

Contact Presse à HEC Liège :

Nathalie HOSAY - Tél.+ 32(0)477 625 966 - Nathalie.Hosay@ulg.ac.be