

INTRODUCTION

I. La recherche à HEC-ULg par type d'activité

I. PUBLICATIONS

UER¹ ECONOMIE

1. Chapitres d'ouvrage	7
2. Articles dans des revues du référentiel	7
3. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales	8
4. Articles dans d'autres revues	8
5. Actes de colloque	8
6. Rapports	9

UER FINANCE

1. Ouvrages	11
2. Chapitres d'ouvrage	11
3. Articles dans des revues du référentiel	12
4. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales	12
5. Articles dans d'autres revues	12
6. Actes de colloque	12
7. Rapports	13

UER LANGUES

1. Chapitres d'ouvrage	14
2. Articles dans des revues du référentiel	14
3. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales	14
4. Actes de colloque	14

UER MANAGEMENT

1. Ouvrages	15
2. Chapitres d'ouvrage	15
3. Articles dans des revues du référentiel	15
4. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales	16
5. Articles dans d'autres revues	16
6. Actes de colloque	16
7. Rapports	18

UER OPERATIONS

1. Ouvrages	19
2. Chapitres d'ouvrage	19
3. Articles dans des revues du référentiel	19
4. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales	19
5. Actes de colloque	20

II. PRODUCTIONS PEDAGOGIQUES INNOVANTES

21

III. WORKING PAPERS DE HEC-ULG

26

IV. PROJETS DE RECHERCHE

28

UER ECONOMIE

28

- A. Recherche subventionnée
- B. Recherche commanditée
- C. Missions et expertises
- D. Réseaux

UER FINANCE

31

- A. Recherche subventionnée
- B. Recherche commanditée
- C. Missions et expertises

UER LANGUES

32

- A. Réseaux

UER MANAGEMENT

33

- A. Recherche subventionnée
- B. Recherche commanditée
- C. Missions et expertises
- D. Réseaux

UER OPERATIONS

37

- A. Recherche subventionnée
- B. Réseaux

PROJETS PERTINENTS POUR LE MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

38

UER ECONOMIE	38
UER FINANCE	39
UER MANAGEMENT	40
UER OPERATIONS	41

¹ Unité d'Enseignement et de Recherche

V. SEMINAIRES & CONFERENCES

UER ECONOMIE	43
UER FINANCE	45
UER MANAGEMENT	48
UER OPERATIONS	51

VI. SEMINAIRES DE RECHERCHE A HEC-ULG

53

VII. DOCTORATS

54

- A. DOCTORATS DEFENDUS
- B. DOCTORATS EN COURS
- C. PARTICIPATIONS A DES JURYS DE DOCTORAT EXTERNES

VIII. PRIX & DISTINCTIONS

58

IX. PARTICIPATION A DES COMITES SCIENTIFIQUES

59

- A. COMITES DE REDACTION DE REVUES INTERNATIONALES
- B. COMITES DE REDACTION DE REVUES NATIONALES
- C. COMITES SCIENTIFIQUES D'INSTITUTIONS
- D. COMITES D'ORGANISATION DE CONFERENCES
- E. COMITES DE DIRECTION D'ASSOCIATION SCIENTIFIQUE
- F. JURYS

II.**La recherche à HEC-ULg par centres de recherche**

UNITE DE RECHERCHE EN «GESTION DES COMPETENCES» 63

CENTRE DE RECHERCHE PME ET D'ENTREPRENEURIAT 64

CENTRE D'ETUDES DE LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES (CEPE) 65

CENTRE D'ECONOMIE SOCIALE (CES) 66

CENTRE INTERNATIONAL DE RECHERCHES ET D'INFORMATION SUR L'ECONOMIE PUBLIQUE, SOCIALE ET COOPERATIVE (CIRIEC) 70

CENTRE DE RECHERCHE EN ECONOMIE PUBLIQUE ET DE LA POPULATION (CREPP) 72

ETUDES SUR LE GENRE ET LA DIVERSITE EN GESTION (EGID) 75

CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE RECHERCHES SUR L'ENSEIGNEMENT DES MATHEMATIQUES (IREM)

CENTRE FOR QUANTITATIVE METHODES AND OPERATIONS MANAGEMENT (QUANTOM) 78

GROUPE DE RECHERCHES ECONOMIQUES ET SOCIALES SUR LA POPULATION (GRESP)	81
---	----

LABORATOIRE D'ETUDES SUR LES NOUVELLES TECHNOLOGIES, L'INNOVATION ET LE CHANGEMENT (LENTIC)	82
--	----

III. Référentiel de revues scientifiques internationales de HEC-ULg	88
--	----

INTRODUCTION

**I.
Research at HEC-ULg
by activities**

I. PUBLICATIONS

ECONOMICS DEPARTMENT

- 1. Chapters in books 7
- 2. Papers in referenced journals 7
- 3. Papers in other international
scholarly-peered journals 8
- 4. Papers in other journals 8
- 5. Proceedings 8
- 6. Reports 9

FINANCE DEPARTMENT

- 1. Books 11
- 2. Chapters in books 11
- 3. Papers in referenced journals 12
- 4. Papers in other international
scholarly-peered journals 12
- 5. Papers in other journals 12
- 6. Proceedings 13

BUSINESS LANGUAGES DEPARTMENT

- 1. Chapters in books 14
- 2. Papers in referenced journals 14
- 3. Papers in other international
scholarly-peered journals 14
- 4. Proceedings 14
- 5. Reports 14

MANAGEMENT DEPARTMENT

- 1. Books 15
- 2. Chapters in books 15
- 3. Papers in referenced journals 15
- 4. Papers in other international
scholarly-peered journals 16
- 5. Papers in other journals 16
- 6. Proceedings 16
- 7. Reports 18

OPERATIONS DEPARTMENT

- 1. Books 19
- 2. Chapters in books 19
- 3. Papers in referenced journals 19
- 4. Papers in international
scholarly-peered journals 19
- 5. Proceedings 20

**II. INNOVATIVE PEDAGOGICAL
PRODUCTIONS 21**

III. HEC-ULG WORKING PAPERS 26

IV. RESEARCH PROJECTS 28

ECONOMICS DEPARTMENT 28

- A. Subsidised Research
- B. Applied Research
- C. Missions and Expert's Reports
- D. Networks

FINANCE DEPARTMENT 31

- A. Subsidised Research
- B. Applied Research
- C. Missions and Expert's Reports

**BUSINESS LANGUAGES DEPARTMENT
32**

- A. Networks

MANAGEMENT DEPARTMENT 33

- A. Subsidised Research
- B. Applied Research
- C. Missions and Expert's Reports
- D. Networks

OPERATIONS DEPARTMENT 37

- A. Subsidised Research
- B. Networks

**PROJECTS WITH SOCIOECONOMIC
RELEVANCE 38**

- ECONOMICS DEPARTEMENT 38
- FINANCE DEPARTEMENT 39
- MANAGEMENT DEPARTEMENT 40
- OPERATIONS DEPARTEMENT 41

V. SEMINARS & CONFERENCES

ECONOMICS DEPARTEMENT	43
FINANCE DEPARTEMENT	45
MANAGEMENT DEPARTEMENT	48
OPERATIONS DEPARTEMENT	51

VI. RESEARCH SEMINARS IN HEC-ULG 53**VII. PHDs** 54

- A. DEFENDED PHDs
- B. PHDs IN PROGRESS
- C. PARTICIPATION TO EXTERNAL PHD JURYS

VIII. AWARDS & DISTINCTIONS 58**IX. PARTICIPATION TO SCIENTIFIC COMMITTEES** 59

- A. EDITORIAL BOARDS OF INTERNATIONAL JOURNALS
- B. EDITORIAL BOARDS OF NATIONAL JOURNALS
- C. SCIENTIFIC COMMITTEES OF INSTITUTIONS
- D. ORGANIZATION COMMITTEES OF CONFERENCES
- E. JURYS

II. Research at HEC-ULg by research centres

**UNITE DE RECHERCHE EN
«GESTION DES COMPETENCES»** 63

**CENTRE DE RECHERCHE PME ET
D'ENTREPRENEURIAT** 64

**CENTRE D'ETUDES DE LA
PERFORMANCE DES
ENTREPRISES (CEPE)** 65

**CENTRE D'ECONOMIE
SOCIALE (CES)** 66

**CENTRE INTERNATIONAL DE
RECHERCHES ET D'INFORMATION
SUR L'ECONOMIE PUBLIQUE,
SOCIALE ET COOPERATIVE
(CIRIEC)** 70

**CENTRE DE RECHERCHE EN
ECONOMIE PUBLIQUE ET DE LA
POPULATION (CREPP)** 72

**ETUDES SUR LE GENRE ET LA
DIVERSITE EN GESTION (EGID)** 75

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE
RECHERCHES SUR L'ENSEIGNEMENT DES
MATHEMATIQUES (IREM)**

**CENTRE FOR QUANTITATIVE METHODES
AND OPERATIONS MANAGEMENT
(QUANTOM)** 78

**GROUPE DE RECHERCHES
ECONOMIQUES ET SOCIALES SUR LA
POPULATION (GRESP) 81**

**LABORATOIRE D'ETUDES SUR LES
NOUVELLES TECHNOLOGIES,
L'INNOVATION ET LE
CHANGEMENT (LENTIC) 82**

**III.
The HEC-ULg international
scholarly-peered
journals list 88**

RAPPORT DE LA RECHERCHE 2008

RESEARCH REPORT 2008

INTRODUCTION

Nous avons le plaisir de vous présenter la version 2008 du rapport de la recherche de HEC-Ecole de gestion de l'Université de Liège¹.

Outre les rubriques habituelles (liste des publications scientifiques, des projets de recherches, des doctorats en cours et réalisés, *working papers*, recherches avec impact, etc.), le lecteur y trouvera une actualisation de notre référentiel de revues dans les différents domaines de la gestion et de l'économie. Pour la première fois, on trouvera également, dans le rapport de la recherche, un relevé de quelques innovations pédagogiques remarquables, livrant ainsi un aperçu de la qualité des développements entrepris par nos collègues dans le domaine de l'enseignement.

Quelques changements sont à signaler dans la composition du Comité scientifique international, chargé d'aider notre organe de coordination de la recherche—PRISME—dans la définition d'une politique d'incitation et d'évaluation de la production scientifique de l'Ecole, dans la perspective de l'accréditation. Rappelons que les membres de ce Comité sont présentés par chaque UER de l'Ecole. En voici la liste :

UER Economie

Pr Schroyen (Norwegian School of Economics and Business Administration)

UER Finance

Pr Manigart (Vlerick/Ghent Vlerick Management School)
Pr Palm (Maastricht University)

UER Langues

Pr Verluyten (Universiteit Antwerpen)
Dr Fontenelle (Microsoft Corporation, USA)

UER Management

Pr Alvesson (Lund University)
Pr Chiapello (HEC Paris)

UER Opérations

Pr Mazzola (Belk College of Business, University of North Carolina)
Pr Laporte (HEC Montréal)

HEC-Ecole de gestion dispose d'un corps professoral international, composé de 59 professeurs à titre principal et de 94 professeurs à titre accessoire. Parmi eux, une trentaine de collègues proviennent de l'étranger (France, Pays-Bas, Italie, Turquie, Amérique du Nord, Argentine, etc.). L'Ecole compte parmi son personnel 64 docteurs.

Une dizaine d'unités de recherche, regroupées au sein du Pôle de Recherche Interdisciplinaire en Sciences du Management et en Economie (PRISME), sont actives à l'échelle européenne dans les divers domaines du management (innovation, organisation et gestion des ressources humaines, entrepreneuriat, économie sociale, management de la diversité), de la finance (performance des entreprises), des méthodes quantitatives de gestion et de l'économie (économie publique, population). Au cours de l'année 2008, 130 chercheurs ou boursiers sous contrat ont travaillé au sein de l'Ecole, dont 2 aspirants et un chargé de recherche au FNRS. En outre, près de 70 étudiants ont été inscrits au doctorat en sciences économiques et de gestion durant l'année académique 2007-2008. Cinq thèses en sciences économiques et de gestion ont été soutenues au cours de la même année.

Deux doctorats honoris causa ont été décernés au cours de l'année 2008 à des personnalités scientifiques liées à notre Ecole :

- le Professeur Egon Balas (Carnegie Mellon School of Business)
- le Professeur Geert Hofstede (Tilburg University)

¹ Qu'il me soit permis de remercier ici Muriel Vervier, qui a assuré la collecte et le traitement des données du rapport.

La production scientifique des professeurs et des membres du personnel scientifique de l'Ecole au cours de l'année 2008 se répartit comme suit¹ :

Ecole de gestion : il s'agit de domaines d'expertise reflétant un haut degré de cohérence entre activités de recherche, d'enseignement et de service à la communauté.

Types de publication	Economie	Finance	Langues	Management	Opérations	TOTAL
Articles scientifiques dans les revues du référentiel	8	3	3	1	2	18
Articles dans d'autres revues scientifiques internationales	11	6	1	2	5	25
Articles dans d'autres revues	7	3	—	3	—	13
Actes de colloque	18	19	3	39	11	89
Ouvrages académiques	—	1	—	3	1	4
Chapitres d'ouvrages académiques	2	3	3	8	1	19
Manuels	—	2	—	1	2	5
Chapitres de manuels	2	8	—	—	2	12
Rapports publics	2	3	—	3	—	8
Recherche subventionnée	6	1	—	15	4	25
Recherche commanditée	5	1	—	13	—	18
Communications dans des conférences professionnelles à l'étranger	14	12	—	20	3	49
Communications dans des conférences professionnelles en Belgique	8	21	—	15	5	49
Participation à des réseaux scientifiques internationaux	10	—	1	6	2	19
Innovations pédagogiques en e-learning (nombre de cours de niveau 2 et 3 ²)	9	27	Tous	35	35	106
Thèses de doctorat achevées à HEC-ULg	1	4	—	—	—	5
Thèses de doctorat supervisées	7	23	—	29	8	67

En outre, au cours de l'année 2008, plusieurs collègues de HEC-Ecole de gestion ont été impliqués dans des programmes scientifiques prestigieux sur le plan fédéral et communautaire :

- Pôle d'Attraction Interuniversitaire financé par la Politique scientifique fédérale, sur le thème « Gouvernance démocratique et Théorie réflexive de l'Action collective » (Professeur F.Pichault)
- Pôle d'Attraction Interuniversitaire financé par la Politique scientifique fédérale, sur le thème « Network in Statistics » (Professeur C. Heuchenne)
- Programme d'Action Concertée sur le thème « Santé et Retraite » (Professeurs A.Jousten, S. Perelman et P. Pestieau).

Enfin, sous l'impulsion de notre nouveau Directeur Général, le Professeur Thomas Froehlicher, une réflexion stratégique a été lancée sur les « pointes d'excellence » de HEC-

Six pointes ont émergé de cette réflexion, provisoirement intitulées :

- *Public policies and governance*
- *Social entrepreneurship*
- *Risk and portfolio management*
- *Tax Institute*
- *Change management & HRM*
- *Supply chain management and logistics*

Ces pointes d'excellence feront désormais partie de l'identité stratégique de l'Ecole.

Je vous souhaite une bonne découverte de ces multiples activités de recherche de notre Ecole de gestion. Comme chaque année, le rapport offre une entrée par les 5 UER de l'Ecole, d'une part, et par les centres de recherche qui la composent, d'autre part.

François Pichault
Directeur de la recherche

¹ Une même production peut être mentionnée par les membres de plusieurs UER. Elle est alors indiquée pour chaque UER concernée mais elle n'est comptabilisée qu'une seule fois globalement.

INTRODUCTION

It is a pleasure for us to introduce the 2008 version of the HEC-ULG Management School Research Report¹.

In addition to the usual headings (list of scientific publications, research projects, PhD theses under process and PhD completed, working papers, researches with impact, etc.), the reader will find an updated reference list of journals in the various fields of management and economics. For the first time, you will also find, in this report, a list of several remarkable pedagogical innovations, which give you an idea of the quality of the developments undertaken by our colleagues in the field of teaching.

HEC-ULg has created an International Scientific Committee, in charge of helping our research organ —PRISME— to design an incentive policy for publication and to provide an assessment of the School's scientific production, in line with the accreditation process. The committee is composed of leading scientific personalities, proposed by each department. Some changes in the composition of this committee were registered recently. You will find hereafter the current composition :

Economics department

Pr Schroyen (Norwegian School of Economics and Business Administration)

Finance department

Pr Manigart (Vlerick/Ghent Vlerick Management School)
Pr Palm (Maastricht University)

Business languages department

Pr Verluyten (Universiteit Antwerpen)
Dr Fontenelle (Microsoft Corporation, USA)

Management department

Pr Alvesson (Lund University)
Pr Chiapello (HEC Paris)

Operations department

Pr Bouyssou (Université de Paris-Dauphine)
Pr Laporte (HEC Montréal)

HEC Management School has an international teaching staff, composed of 59 full-time professors and 94 part-time ones. Among them, almost 30 colleagues come from abroad (France, the Netherlands, Italy, Turkey, North America, Argentina etc). There are 64 PhDs working in the School.

Ten research units, grouped within the Interdisciplinary Research Pole in Economics and Management Science (PRISME), are active on a European scale in the diverse fields of management: innovation, organisation, human resource management, entrepreneurship, social economics, diversity management, finance (corporate performance), quantitative methods in management and economics (public economics, population). During the year 2008, 130 researchers under contract have worked in the School, including 2 FNRS junior fellows and 1 senior. Moreover, more than 70 students were enrolled in the Economic and Management Science PhD Programme during the academic year 2007-8. Five PhD in management were obtained in the same year.

In 2008, doctorates honoris causa were attributed to two leading scientific personalities, in relation with our school:

- Professor Egon Balas (Carnegie Mellon School of Business)
- Professor Geert Hofstede (Tilburg University)

¹ Grateful thanks go to Muriel Vervier, who collected the data for the report.

The scientific production of HEC-ULG academic and scientific staff during the year 2008 may be displayed as follows¹:

such fields express a high degree of coherence between research, teaching and external services.

Types of publication	Economic s	Finance	Business Languages	Management	Operations	TOTAL
Scholarly papers in refereed journals	10	3	3	1	2	18
Scholarly papers in other scientific journals	11	6	1	2	5	25
Paper in other journals	7	3	—	3	—	13
Conference proceedings	18	19	3	39	11	89
Academic books	—	1	—	3	1	4
Chapters in academic books	2	3	3	8	1	19
Textbooks	—	2	—	1	2	5
Chapters in textbooks	2	8	—	—	2	12
Publics reports	2	3	—	3	—	8
Subsidised research	6	1	—	15	4	25
Studies commissioned by companies and governmental agencies	5	1	—	13	—	18
Communications in professional conferences Abroad	14	12	—	20	3	49
Communications in professional conferences in Belgium	8	21	—	15	5	49
Participation to international scientific networks	10	—	1	6	2	19
Pedagogical Innovation in e-learning (levels 2 & 3 ²)	9	27	Tous	35	35	106
Doctoral theses completed in HEC-ULg	1	4	—	—	—	5
Doctoral theses supervised	7	23	—	29	8	67

Moreover, during the year 2008, colleagues at HEC Management School were involved in prestigious scientific programmes, both at the federal and the community level:

- Inter-University Attraction Pole financed by the Federal Science Policy Office, on the theme « Democratic Governance and Reflexive Theory of Collective Action» (Professor Pichault, F.)
- Inter-University Attraction Pole financed by the Federal Science Policy Office, on the theme « Network in Statistics » (Professor C. Heuchenne)
- Concerted Actions Programme on the theme « Health and Retirement » (Professors Jousté, A., Perelman, S. and Pestieau, P.)

Finally, let us inform you that under the impulsion of our new Director General, Professor Thomas Froehlicher, a strategic reflection has been engaged on « fields of excellence » within HEC Management School:

Six fields have emerged, temporarily entitled:

- *Public policies and governance*
- *Social entrepreneurship*
- *Risk and portfolio management*
- *Tax Institute*
- *Change management & HRM*
- *Supply chain management and logistics*

These fields of excellence will be part of the future strategic identity of the School.

We hope that you will enjoy discovering the multiple activities of research within HEC-ULg. Like every year, the research report may be read via two entry points: either via the 5 departments or via the 10 research centres active in the School.

François Pichault
Director of Research

¹ The same production can be mentioned by the members of several departments but is counted only once in the line totals.

I.
LA RECHERCHE À HEC-ULG
PAR TYPE D'ACTIVITÉ

RESEARCH AT HEC-ULG
BY ACTIVITIES

UER ECONOMIE

ECONOMICS DEPARTMENT

I. Chapitres d'ouvrage/
Chapters in books

BLOCH, F., & GAUTIER, A. Access, Bypass and Productivity Gains in Competitive Postal Markets. In M., Crew & P., Kleindorfer, *Competition and Regulation in the Postal and Delivery Sector* (pp. 125-135). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

BORZAGA, C., DEFOURNY, J., GALERA, G., LES, E., NOGALES, R., NYSSSENS, M., & SPEAR, R. Overview of the Emergence and Evolution of Social Enterprise. In C. Borzaga, G. , Giulia & R., Nogales *EMES European Research Network, Social Enterprise: A New Model for Poverty Reduction and Employment Generation United Nations Development Programme* (pp. 15-33). Bratislava.

BORZAGA, C., DEFOURNY, J., GALERA, G., LES, E., NOGALES, R., NYSSSENS, M., & SPEAR, R. Recommendations on how to Support Social Enterprises. In C. Borzaga, G., Giulia & R., Nogales, *EMES European Research Network, Social Enterprise: A New Model for Poverty Reduction and Employment Generation United Nations Development Programme* (pp. 177-200). Bratislava.

D'ALCANTARA, G., & GAUTIER, A. National Postal Strategies after a Full Postal Market Opening. In M., Crew & P., Kleindorfer, *Competition and Regulation in the Postal and Delivery Sector* (pp. 167-186). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

2. Articles dans des revues du
référentiel/ Papers in referenced
journals

CREMER, H., LOZACHMEUR, J-M. & PESTIEAU, P. Social Desirability of Earning Tests. *German Economic Review*, 9, 114-134.

DOCQUIER, F. & FAYE, O. & PESTIEAU, P. Is Migration a Good Substitute for Education Subsidies? *Journal of Development Economics*, 86, 263-276.

EECKHOUDT, L., MARCHAND, M., PESTIEAU, P. & PIASER, G. Vaccination Versus «Wait and Treat»: How to Subsidize them?, *European Journal of Health Economics*, 9, 33-41.

EECKHOUDT, L. & PESTIEAU, P. Fear of Ruin and Longevity Enhancing Investment. *Economics Letters*, 101, 1-3.

GAUTIER, A., & MITRA, M. Regulation of an Open Access Essential Facility. *Economica*, 75, 662-682.

HUYBRECHTS, B., & BECCHETTI, L. The Dynamics of Fair Trade as a Mixed-form Market. *Journal of Business Ethics*, 81(4), 733-750.

JOUVET, P-A., MICHEL, Ph. & PESTIEAU, P. Public and Private Environmental Spending. A Political Economy Approach. *Environmental Economics and Policy Studies*, 9(3), 177-191.

PESTIEAU, P. & SATO M. Long Term Care: The State, the Market and the Family. *Economica*, 75, 435-454.

3. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales/ Papers in other international scholarly-peered journals

BLOCH, F., & GAUTIER, A. Access Pricing and Entry in the Postal Sector. *Review of Network Economics*, 7(2), 207-230.

DEFOURNY, J., & NYSSENS, M. Social Enterprise in Europe: Recent Trends and Developments. *Social Enterprise Journal*, 4(3), 202-228.

DEFOURNY, J., & PESTOFF, V. Images and Concepts of the Third Sector in Europe. *EMES Working Papers*, 08(02).

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., ETHGEN, O., GATHON, H.-J., & REGINSTER, J.-Y. Lifetime Absolute Risk of Hip and Other Osteoporotic Fracture in Belgian Women. *Bone*, 43(6), 991-4.

HILIGSMANN, M., ETHGEN, O., BRUYÈRE, O., & REGINSTER, J.-Y. An Economic Evaluation of Quantitative Ultrasonometry as Pre-Screening Test for the Identification of Patients with Osteoporosis. *Disease Management & Health Outcomes*, 16(6), 429-438.

HILIGSMANN, M., ETHGEN, O., RICHY, F., & REGINSTER, J.-Y. Utility Values Associated with Osteoporotic Fracture: A Systematic Review of the Literature. *Calcified Tissue International*, 82(4), 288-92.

HUYBRECHTS, B., & DEFOURNY, J. Are Fair Trade Organizations necessarily Social Enterprises? *Social Enterprise Journal*, 4(3), 229-242.

NEUPREZ, A., HILIGSMANN, M., SCHOLTISSEN, S., BRUYÈRE, O., & REGINSTER, J.-Y. Strontium Ranelate: The First Agent of a New Therapeutic Class in Osteoporosis. *Advances in Therapy*, 25(12), 1235-56.

PESTIEAU, P. & POSSEN, U. Interaction of defined benefit pension plans and social security in Pensions. *An International Journal*, 13, 101-118.

PESTIEAU, P. & POSSEN, U. Prodigality and myopia. Two rationales for social security. *The Manchester School*, 76, 629-652.

PONTHIÈRE, G. & SATO, M. Longevity and PAYG pension. *FinanzArchiv*, 64, 1-18.

4. Articles dans d'autres revues/ Papers in other journals

GAUTIER, A. La libéralisation du secteur postal. *Regards économiques*, 60.

HENRY, A. Services de proximité et régulation publique. *Non-marchand*, 6, 33-54.

HENRY, A., DEFOURNY, J., NASSAUT, S., & NYSSENS, M. Titres-services : Régulation quasi-marchande et performances comparées des entreprises prestataires. *Revue Belge de Sécurité Sociale*, 2, 141-169.

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., PIRE, G., & REGINSTER, J.-Y. Economic Evaluation of Osteoporosis Screening Strategy Conducted in the Province of Liege with the Cooperation of Liege Province Sante. *Revue Médicale de Liège*, 63(10), 588-94.

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., & REGINSTER, J.-Y. Long-Term Risk of Osteoporotic Fracture in Belgium. *Revue Médicale de Liège*, 63(7-8), 480-7.

MERTENS DE WILMARS, S., & RIJPEMS, J. La gouvernance en associations : pour une vision dynamique du CA. *Dossiers d'ASBL Actualités (Les)*, 108.

NASSAUT, S., HENRY, A., DEFOURNY, J., & NYSSENS, M. Enjeux d'une coexistence de prestataires à finalité sociale et lucrative, suite à l'introduction, en Belgique, d'un quasi-marché dans le champ des services de proximité. *Impresa Sociale*.

5. Actes de colloque/ Proceedings

DEFOURNY, J., & FAILON, J. (July). *Community-Based Health Insurance Schemes in Africa: Which Factors Really Induce Membership ?*. International Society for Third-Sector Research (ISTR) and EMES European Research Network. 8th ISTR International Conference and 2nd EMES-ISTR European Conference on Third-Sector and Sustainable Social Change. Barcelona, Spain.

FONDER, M., & LEJEUNE, B. (June). *Do Monitoring and Counselling Boost the Job Finding Rates of the Long-Term Unemployed ?* Université Catholique de Louvain. Day for Belgian Labour Economists. Louvain-la-Neuve, Belgium.

HENRY, A., DEFOURNY, J., NASSAUT, S., & NYSSENS, M. (July). *Performance Evaluation and Legitimacy of the Third Sector: The Case of the Belgian Domiciliary Care Quasi-market.* ISTR - EMES. ISTR Eighth International Conference and 2nd EMES-ISTR European Conference. Barcelona, Spain.

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., ETHGEN, O., PIRE, G., GATHON, H.-J., & REGINSTER, J.-Y. (July). *Efficiency and Recommendations for Osteoporosis Screening Strategy.* 7th European Conference on Health Economics. Roma, Italy.

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., ETHGEN, O., & REGINSTER, J.-Y. (July). *Efficiency of Calcium and Vitamin D in the Management of Osteoporosis.* 7th European Conference on Health Economics. Roma, Italy.

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., ETHGEN, O., PIRE, G., & REGINSTER, J.-Y. (December). *Efficiency and Recommendations for Osteoporosis screening strategy.* *Osteoporosis International*, 19(S1), 116. 8th European Congress on Clinical and Economic Aspects of Osteoporosis and Osteoarthritis. Bangkok, Thailand.

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., ETHGEN, O., & REGINSTER, J.-Y. (December). *Cost-Effectiveness of Mass Screening and Targeted Biphosphonates Treatment in Osteoporosis.* *Osteoporosis International*, 19(S1), 117. 8th European Congress on Clinical and Economic Aspects of Osteoporosis and Osteoarthritis. Bangkok, Thailand.

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., ETHGEN, O., & REGINSTER, J.-Y. (December). *Cost-Utility of Calcium and Vitamin D Supplementation in the Treatment to Postmenopausal Osteoporotic Women.* *Osteoporosis International*, 19(S2), 363. 8th European Congress on Clinical and Economic Aspects of Osteoporosis and Osteoarthritis Bangkok, Thailand.

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., ETHGEN, O., & REGINSTER, J.-Y. (December). *Cost-utility of Strontium Ranelate in the Treatment of Postmenopausal Women.* *Osteoporosis International*, 19(S1), 6. 8th European Congress on Clinical and Economic Aspects of Osteoporosis and Osteoarthritis. Bangkok, Thailand.

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., ETHGEN, O., & REGINSTER, J.-Y. (December). *Efficiency of Calcium and Vitamin D Supplementation In the Management Of Osteoporosis.* *Osteoporosis International*, 19(S1), 113. 8th European Congress on Clinical and Economic Aspects of Osteoporosis and Osteoarthritis. Bangkok, Thailand.

HILIGSMANN, M., BRUYÈRE, O., & REGINSTER, J.-Y. (December). *Cost-utility of Strontium Ranelate Versus Risedronate in the Treatment of Postmenopausal Osteoporotic Women.* *Osteoporosis International*, 19(S2), 450. 8th European Congress on Clinical and Economic Aspects of Osteoporosis and Osteoarthritis. Bangkok, Thailand.

HILIGSMANN, M., RABENDA, V., GATHON, H.-J., ETHGEN, O., BRUYÈRE, O., & REGINSTER, J.-Y. (December). *Impact of Medication Non-compliance and Non-persistence on Pharmacoeconomic Evaluations in Osteoporosis.* *Osteoporosis International*, 19(S2), 282. 8th European Congress on Clinical and Economic Aspects of Osteoporosis and Osteoarthritis. Bangkok, Thailand.

HILIGSMANN, M., RABENDA, V., GATHON, H.-J., ETHGEN, O., & REGINSTER, J.-Y. (November). *Impact of Medication Non-Compliance and Non-Persistence on Pharmacoeconomic Evaluations in Osteoporosis.* *Value in Health*, 11(6), 542. International Society for Pharmacoeconomics and Outcomes Research. Athens, Greece.

HUYBRECHTS, B. (May). *The Evolution of The Fair Trade Organisational Landscape in France and in Belgium.* 3rd Fair Trade International Symposium. Montpellier, France.

HUYBRECHTS, B. (June). *Fair Trade Organisations in Europe: A Significant Field of Social Enterprise? Social Enterprise Research Network.* 5th Annual Social Enterprise Research Conference. London, United Kingdom.

HUYBRECHTS, B. (June). *Le positionnement des organisations de commerce équitable entre l'économique, le social et le politique : essai de typologie et illustrations en Belgique, en France et au Royaume-Uni.* 3ième Congrès du Réseau International de Recherche sur les Organisations et le Développement Durable. Lyon, France.

HUYBRECHTS, B. (July). *Fair Trade Organizations as Examples of Social Enterprises? Evidence from Four European Regions.* . International Society for Third-Sector Research (ISTR) and EMES European Research Network. 8th ISTR International Conference and 2nd EMES-ISTR European Conference on Third-Sector and Sustainable Social Change. Barcelona, Spain.

RIJPENS, J., & MERTENS DE WILMARS, S. (July). *Roles and Composition of Nonprofit Boards: A Dynamic Vision.* International Society for Third-Sector Research (ISTR) and EMES European Research Network. 8th ISTR International Conference and 2nd EMES-ISTR European Conference on Third-Sector and Sustainable Social Change. Barcelona, Spain.

6. Rapports publics/ Public reports

DAVISTER, C. La gestion des ressources humaines en économie sociale. *Regards sur le Travail - Ministère du Travail de Québec, 5(1).*

MAREE, M., RIJPENS, J., GIJSELINCKX, C., LOOSE, M., & FRANCHOIS, E. *Les associations en Belgique. Une analyse quantitative et qualitative du secteur - Edition 2008.*

UER FINANCE

FINANCE DEPARTMENT

I. Ouvrages/Books

DE WOLF, M. *Code économie*. Brugge, Belgique: La Charte.

MALHERBE, J., MALHERBE, PH., RICHELLE, I., TRAVERSA, E., *Direct Taxation in the Case-Law of the European Court of Justice*. Bruxelles, Belgium: Larcier.

SEPULCHRE, V., MENNIG, F., *La TVA et les communes au 1^{er} janvier 2008*. Bruges, Belgium: Vanden Broele.

2. Chapitres d'ouvrage/
Chapters in books

BODSON, L. Bel-20 Index (Brussels). In C., Wankel, *Encyclopedia of Business in Today's World*.

BODSON, L. International Securities Identification Numbering (ISIN). In C., Wankel, *Encyclopedia of Business in Today's World*.

BODSON, L. Market Maker. In C., Wankel, *Encyclopedia of Business in Today's World*.

BODSON, L., COËN, A., & HÜBNER, G. A Comparison between Optimal Allocations Based on the Modified VaR and on a Utility-Based Risk Measure. In G. N., Gregoriou, *The VaR Modeling Handbook: Practical Applications in Alternative Investing, Banking, Insurance, and Portfolio Management Book* (pp. 55-70). McGraw-Hill Companies, Inc.

BODSON, L., & HÜBNER, G. Mean-Variance versus Mean-VaR and Mean-Utility Spanning. In G. N., Gregoriou, *Stock Market Volatility Book* (pp. 177-189).

DE WOLF, M. L'accès aux données rassemblées par la Banque nationale de Belgique et les greffes des tribunaux de commerce. In D. Renders, *L'accès aux documents administratifs* (pp. 939-942). Bruxelles, Belgium: Bruylant.

MALHERBE, J., & RICHELLE, I. Mise en société d'un patrimoine. In N., Baugniet & J-F., Taymans, *Planification successorale, Aspects civils et fiscaux* (pp. 319-384). Bruxelles, Belgium: Académie Bruylant.

RICHELLE, I. The Relation between Accounting and Taxation: The Example of Emission Rights. In M., Lang, F., Vanidensdeal (Eds.), *Accounting and Taxation & Assessment of ECJ Case Law, EATLP International Tax Law Series: vol. 5*. (pp. 45-63). Amsterdam, Netherlands.

OLIVIER, H. Le concept d'équivalence des normes, une réponse à la mondialisation des marchés de capitaux. In H., De Wulf, R., Steenot, M., Tison, & C., VanderElst, *Van Alle Markten - Liber Amicorum Eddy Wymeersch* (pp. 731-748). Antwerpen, Belgium: Intersentia.

OLIVIER, H. Préface au lexique thématique de la comptabilité. In J., Antoine, *Lexique thématique de la comptabilité* (8^{ème} édition). Bruxelles, Belgium: De Boeck Université.

OLIVIER, H. (Ed.). Avant propos. In Centre d'information du revisorat d'entreprises, *Lettre d'affirmation, dirigeants et réviseurs d'entreprises* (pp. V-XI). Brugge, Belgium: Die Keure.

3. Articles dans des revues du référentiel/ Papers in referenced journals

BODSON, L., COËN, A., & HÜBNER, G. How Stable are the Major Performance Measures? *Journal of Performance Measurement*, (Fall), 21-30.

CHAPELLE, A., CRAMA, Y., HÜBNER, G., & PETERS, J.-P. Practical Methods for Measuring and Managing Operational Risk in the Financial Sector: A Clinical Study. *Journal of Banking and Finance*, 32, 1049-1061.

JOLIET, R., & HÜBNER G. International Corporate Diversification and the Cost of Equity: European Evidence, *Journal of International Money and Finance*, 27, 1, pp.102-123.

4. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales/ Papers in other international scholarly-peered journals

BODSON, L., DEBATTY, P., & MASQUELIER, F. An X Ray of Money Market Fund Risks. *Treasury Management International Magazine*.

CRUTZEN, N., & VAN CAILLIE, D. The Business Failure Process : An Integrative Model of the Literature. *Review of Business and Economics*, LIII(3-2008), 288-316.

RICHELLE, I. Emission Trading: Accounting and Taxation Regime in Belgium. *Bulletin for International Taxation*, 62(8/9), 414-421.

SEPULCHRE, V. Commentaire de l'arrêt Landesanstalt für Landwirtschaft c. Franz Götz, de la Cour de Justice des Communautés européennes, du 13 décembre 2007- C-408/06. *Revue générale de fiscalité*, 9, 4-21.

SEPULCHRE, V. Les pratiques abusives en T.V.A., *Revue générale de fiscalité*, 1, 3-22.

SEPULCHRE, V. Commentaire d'un jugement du Tribunal de première instance de Charleroi, 21 novembre 2007. *Revue générale de fiscalité*, 3, 13-24.

5. Articles dans d'autres revues/ Papers in other journals

SEPULCHRE, V. Droit fiscal immobilier – La T.V.A. et la promotion immobilière {Special issue}. *Jurimpratique - Revue pratique de l'immobilier, La Promotion immobilière*, 1, 229-245.

SEPULCHRE, V. Le juge peut-il octroyer des délais de paiement au contribuable? *Actualités fiscales*, 7, 1.

SEPULCHRE, V. Commentaire d'un jugement du Tribunal de première instance de Liège, 26 octobre 2005, *Revue de Droit communal*, 1.

6. Actes de colloque/ Proceedings

BODSON, L., COËN, A., & HÜBNER, G. (July). *Dynamic Hedge Fund Style Analysis with Errors-in-Variables*. Multinational Finance Society. Orlando, USA.

BODSON, L., HÜBNER, G., & COËN, A. (April). *Dynamic Hedge Fund Style Analysis with Errors-in-Variables*. European Financial Management. Nice, France.

BODSON, L., HÜBNER, G., & COËN, A. (July). *Dynamic Hedge Fund Style Analysis with Errors-in-Variables*. Academy of International Business. Milan, Italy.

BODSON, L., HÜBNER, G., & COËN, A. (June). *Dynamic Hedge Fund Style Analysis with Errors-in-Variables*. Financial Management Association. Prague, Czech Republic.

RICHELLE, I. (November). *Fiscalité des subsides, primes, certificats Kyoto*, Colloque EF4 Fiscalité verte : Maîtrisez et faites le point sur les impacts fiscaux des mesures environnementales et énergétiques. Wépion, Belgium.

RICHELLE I., MALHERBE, J., TRAVERSA, E. (April). *The impact of the rulings of the European Court of Justice in the area of direct taxation*. Parlement européen. Bruxelles, Belgium.

RICHELLE I. (July). *The New Belgian Tax Model Convention*. History of Double Tax Convention. Rust, Austria.

RICHELLE I. (September). *Emission Trading Rights, Accounting and Taxation Regime*. Comité fiscal de la Confédération Fiscale Européenne. Madrid, Spain.

SEPULCHRE, V. (January). *La fiscalité du domaine public*. Les opérations immobilières publiques. IFE Benelux. Bruxelles, Belgium.

SEPULCHRE, V. (February). *Quel est le statut T.V.A. des autorités publiques ?* Les organismes publics et la TVA. IFE Benelux. Bruxelles, Belgium.

SEPULCHRE, V. (February). *La T.V.A. et la promotion immobilière*. Editions Larcier, La promotion immobilière. Bruxelles, Belgium.

SEPULCHRE, V. (February). *Quel statut T.V.A. pour les certificats verts ?* La décision administrative n° E.T.113.522 du 26 février 2008. Fiscalité verte : Maîtrisez et faites le point sur les impacts fiscaux des mesures environnementales et énergétiques. Wépion, Belgium.

SEPULCHRE, V. (May). *Partenariats public-privé: aspects fiscaux*. Les partenariats public-privé. Kluwer Formations. Bruxelles, Belgium.

SEPULCHRE, V. (June). *Quelles conséquences comptables et fiscales du marché des quotas et droits d'émission de gaz à effet de serre ?* Actualités du marché des quotas d'émission de gaz à effet de serre. ASBL EF4. Wépion, Belgium.

SEPULCHRE, V. (September). *Partenariats public-privé: aspects fiscaux*. Les organisme publics et la TVA. IFE Benelux. Bruxelles, Belgium.

SEPULCHRE, V. (October). *Les actualités TVA*. Les actualités fiscales. IFE Benelux. Bruxelles, Belgium.

SEPULCHRE, V. (November). *Aspects fiscaux de l'environnement: les instruments disponibles et la fiscalité régionale*. La fiscalité environnementale: actualités. Wépion, Belgium.

SEPULCHRE, V. (December). *La transmission d'entreprise*. Les actualités en donations et succession. Fédération royale des Notaire. Charleroi, Belgium.

VAN CAILLIE, D., & ROUHANA, R. (May) *L'évolution du design des systèmes de pilotage de la performance dans les hôpitaux : une quête permanente de l'efficacité organisationnelle*. Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité. Paris, France.

7. Rapports publics/ Public reports

RICHELLE, I., Environment and Taxation: A Belgian Overview, in *Environmental Taxes : A Global Perspective*, BNA, Tax Planning International, Special Report, 25-30.

MALHERBE, J., MALHERBE, PH., RICHELLE, I., TRAVERSA, E., *The impact of the Rulings of the European Court of Justice in the Area of Direct Taxation* (EP 404.888, IP/A/CON/ST/2007-27), European Parliament, Policy Department - Economic and Scientific Policy.

RICHELLE, I. & SEPULCHRE, V., *Non-Discrimination at the Crossroads of International Taxation*, Rapport belge pour le Sujet I du Congrès annuel de la International Fiscal Association, Bruxelles, Cahiers de l'IFA, 93a, 135-156.

UER LANGUES

BUSINESS LANGUAGES DEPARTMENT

I. Chapitres d'ouvrage/
Chapters in books

EL KAROUNI, S., & LUCCHINI, S. La transmission de la norme en classe de français sous l'effet de représentations: une étude de cas. In L., Collès, C., Condei, M., Dispagne, & M., Lebrun, *Le français en Francophonie. Norme(s), usages et communication sociale*. Craiova, Roumanie: Editura Universitaria Craiova.

THIRY, B. El diccionario jurídico bilingüe como puente entre dos mundos doblemente extraños. In Asociación Española de Estudios Lexicográficos (AELex), *El diccionario como puente entre las lenguas y culturas del mundo* (CD pp. 797 - 810). Alicante, Espagne: AELex.

THIRY, B. La Terminología a la luz de una investigación en Derecho. In E., Ortega Arjonilla, *La Traducción e Interpretación jurídicas en la Unión Europea. Retos para la Europa de los ciudadanos* (pp. 211-226). Granada, España: Comares.

2. Articles dans des revues du
référentiel/ Papers in referenced
journals

THIRY, B. Enseignement du lexique et des terminologies : corpus, stratégies et méthodes. *Langage et l'Homme (Le): Recherches Pluridisciplinaires sur le Langage*, XXXXIII(2), 85-128.

THIRY, B. Commentaire sur le Dictionnaire des marchés financiers (ANTOINE, Joseph et al.). *META*, 53(3), 711 - 714.

THIRY, B. ElektraRed, NetVocList et LinguaProLio : trois recettes de vitamines pour dynamiser la langue. *Langage et l'Homme (Le): Recherches Pluridisciplinaires sur le Langage*, XXXXIII(2), 109 - 128.

3. Articles dans d'autres revues
scientifiques internationales/
Papers in other international
scholarly-peered journals

LUCCHINI, S., HAMBYE, P., FORLOT, G., & DELCOURT, I. Francophones et plurilingues : le rapport au français des Belges issus de l'immigration. *Français et Société*, 19, 1-80.

4. Actes de colloque/
Proceedings

THIRY, B. (May). Actes de la Journée de la Recherche à HEC-ULg. *Les Cahiers de la Recherche en UER-Langues de HEC-ULg*, 3(3).

THIRY, B. (January). Actes du colloque 'Enseignement du lexique et des terminologies : corpus, stratégies et méthodes'. *Cahiers de la Recherche en UER-Langues de HEC-ULg*, (2).

LUCCHINI, S., EL KAROUNI, S., & VAN MUYSEWINCKEL, D. (April) El tractament de la diversitat lingüística i cultural a l'escola : com 'unir sense barrejar i diferenciar sense separar'. Institut de Ciències de l'Educació Josep Pallach, *Novinguts, fins quan ?* 45-66. Documenta universitària. Girona, Spain.

USER MANAGEMENT

MANAGEMENT DEPARTMENT

1. Ouvrages/Books

CORNET, A., & WARLAND, P. *GRH et gestion de la diversité*. Paris, France: Dunod-topo.

CORNET, A., & WARLAND, P. *La gestion de la diversité dans les entreprises et les organisations – manuel à destination des employeurs*. Liège, Belgium: Editions de l'ULg.

LAUFER, J., BELGHITI, S., & CORNET, A. (Ed.). *Genre et GRH, Les défis de l'égalité hommes-femmes*. Paris, France: Vuibert.

PICHAULT, F., LISEIN, O., RONDEAUX, G., & XHAUFLAIR, V. *La recherche-intervention peut-elle être socialement responsable?* (postface d'Armand Hatchuel). Paris, France: Vuibert.

2. Chapitres d'ouvrage/
Chapters in books

CORNET, A., & BONNIVERT, S. Leadership et genre. In A., Cornet, J., Laufer, & S., Belghiti, *Genre et GRH, Les défis de l'égalité hommes-femmes* (pp. 125-138). Paris, France: Vuibert.

CORNET, A., VANDENBERGH, J. M., & XHENSEVAL, J. M. Culture et gestion en Belgique : un modèle spécifique de concertation sociale et de relations avec les syndicats. In E., Davel, J. P., Dupuis, & J. F., Chanlat, *Gestion en contexte interculturel: Approches, problématiques, pratiques et plongées*. Québec, Canada: Presse de l'Université Laval et Téléuq/Uqam.

DALON, G., & PICHAULT, F. Networking: Employers' Groups. In B., Gazier & F., Bruggeman, *Restructuring Work and Employment in Europe. Managing Change in an Era of Globalization* (pp. 285-307). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

LISEIN, O. Intervenir dans la conduite de projets technologiques subventionnés : enjeux méthodo-logiques et responsabilités croisées. In F., Pichault, O., Lisein, G., Rondeaux, & V., Xhaufclair, *La recherche-intervention peut-elle être socialement responsable?* (postface d'Armand Hatchuel pp. 181-200). Paris, France: Vuibert.

NAEDENOEN, F. Belgium: E-Corporatist Regime. In B., Gazier & F., Bruggeman, *Restructuring Work and Employment in Europe. Managing Change in an Era of Globalization* (pp. 78-100). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

PICHAULT, F. A quoi tient le succès des interventions ? In D., Vrancken, C., Dubois, & F., Schoenaers, *Penser la négociation. Mélanges en hommage à Olgierd Kutry*. Bruxelles, Belgium: De Boeck.

PICHAULT, F. Les tentatives de modernisation des services publics via la GRH : une perspective contextualiste. In S., Guérard, *La GRH publique en questions: une perspective internationale* (pp. 205-222). Paris, France: L'Harmattan.

PICHAULT, F., LISEIN, O., RONDEAUX, G., & XHAUFLAIR, V. La recherche-intervention face à ses tentations. In F., Pichault, O., Lisein, G., Rondeaux, & V., Xhaufclair, *La recherche-intervention peut-elle être socialement responsable ?* (Postface d'Armand Hatchuel) (pp. 7-25). Paris, France: Vuibert.

3. Articles dans des revues du
référentiel/ Papers in referenced
journals

PICHAULT, F., & DEPRez, A. A quoi sert la gestion des compétences ? De l'impact d'un dispositif de gestion sur les trajectoires individuelles. *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, 70, 30-50.

4. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales/ Papers in other international scholarly-peered journals

CORNET, A. Le service social sous le regard du genre. *Politiques sociales*, 1-2.

PICHAULT, F. La question de la cohérence dans les projets de réforme des services publics basés sur la gestion des ressources humaines. *Télescope*, 14/3(automne), 64-72.

5. Articles dans d'autres revues/ Papers in other journals

MERTENS DE WILMARS, S., & RIJSENS, J. La gouvernance en associations : pour une vision dynamique du CA. *Dossiers d'ASBL Actualités (Les)*, 108.

RONDEAUX, G. Les dynamiques identitaires dans l'administration en mouvement : quels défis pour le gestionnaire ? *Cahiers des sciences administratives*, 17, 69-98.

ROBERT, J. Jean-Louis Grinda et l'opéra Royal de Wallonie", *Revue internationale de cas en gestion*, 6/1,1-29.

6. Actes de colloque/ Proceedings

ANTOINE, M. (January). *Observations and comments on the Walloon Competitive Clusters*. IAE de Nice. Can clusters be issued by governments? Nice, France.

ANTOINE, M. (May). *Inter-organizational innovation projects developed within the framework of a public policy - Discussion and observations about the nature of innovations, cooperation practices and their interrelationships*. EURAM. Bled, Slovenia.

AOUNI, Z., & SURLEMONT, B. (June). *Entrepreneurial Competencies within the Process of Opportunity Recognition*. Babson College Entrepreneurship Research Conference. Chapel Hill, USA.

CONSTANTINIDIS, C., & CORNET, A. (November). *Daughters Taking Over the Family Business : A Gender Analysis*. In B. L., Dunsby (Ed.), M., Hall, & G., Berrow, *31st Institute for Small Business and Entrepreneurship Conference : International Entrepreneurship - Promoting Excellence in Education, Research and Practice, Conference CD*, Harrogate, United Kingdom: Perlex Associates. Belfast, Northern Ireland.

CORNET, A. (January). *Le genre et la diversité : enjeux et opportunités*. Groupe diversité de l'AGRH. Colloque international "Genre et Diversité". Paris, France.

CORNET, A. (January). *Le gender mainstreaming dans les politiques locales*. Association Française du Conseil des Communes et Régions d'Europe. Séminaire sur la mise en œuvre de la Charte européenne pour l'égalité des femmes et des hommes dans la vie locale. Paris, France.

CORNET, A. (March) *Comment établir un diagnostic, construire et évaluer un projet en tenant compte des questions de genre ?* Observatoire de l'égalité femmes/hommes de la Ville de Paris. Colloque « Les politiques locales d'égalité entre les femmes et les hommes : Logiques d'action et mise en œuvre ». Paris, France.

CORNET, A. (May) *Genre et entrepreneuriat*. HEC Paris et Ecole de management de Normandie en partenariat avec JP Morgan Private Bank et Babson College. 2^{ème} Journée Georges Doriot. L'Entrepreneuriat Familial : Etat des Lieux et Perspectives de Recherche. Paris, France.

CORNET, A., & BONNIVERT, S. (November). *Leadership et genre : une réalité multiculturelle ?* AGRH. XIX^e Congrès AGRH, A quoi sert la GRH ?, La contribution de la GRH au développement des territoires et des organisations. Dakar, Senegal.

CORNET, A., & WARLAND, P. (October). *La gestion de la diversité dans les PME*. 9^{ème} Congrès de l'Association internationale de recherche en entrepreneuriat et PME (CIFPME). Louvain-la-Neuve, Belgium.

CONSTANTINIDIS, C. (August). *Femmes entrepreneures et formation à distance : Quel impact sur leur sentiment d'efficacité personnelle? Etude du cas ELFE*. Association internationale de psychologie du travail de langue française. 15ème Congrès de Psychologie du Travail et des Organisations, Entre tradition et innovation, comment transformons-nous l'univers du travail? Québec, Canada.

CONSTANTINIDIS, C., & NELSON, T. (November). *Integrating Succession and Gender Issues from the Perspective of the Daughter of Family Enterprise across the U.S. and EU*. The DIANA Project : Sharing a Global Research Agenda in Gender and Entrepreneurship. DIANA International Research Symposium. Belfast, Northern Ireland.

CONSTANTINIDIS, C., & SANTIN, S. (May). *La reprise d'entreprise familiale par les filles d'entrepreneur: Une lecture en termes de genre*. Ecole de Management de Normandie. 2èmes Journées Georges Doriot, L'entrepreneuriat familial : Etats des lieux et perspectives de recherche. Paris, France.

DUJARDIN, J.-M. (May). *Quelle approche qualité pour évaluer les résultats d'un projet e-learning ?* Association Internationale de Pédagogie Universitaire. Colloque de l'AIPU. Montpellier, France.

DUJARDIN, J.-M. (November). *Current European Union Policy: Impact on University Lifelong Learning Units . Global Presentation*. EUCEN (European Universities Continuing Education Network). University Lifelong Learning: Synergy Between Partners. Tallinn, Estonia.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. (August). *Stakeholders' Involvement as CSR Analyser*. Academy of Management Meeting. California, CA.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. *Entreprendre une certification sociale dans une PME: quels enjeux pour la mobilisation des parties prenantes?* Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME. L'Entrepreneur et la PME : vecteurs de changement et d'innovation. Louvain La Neuve, Belgique.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. (January). *Toward a New Model of Stakeholder Management for Social Certification's Process*. International Academy of Management Business. Istanbul, Turkey.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. (June). *Pour un nouveau modèle de management des parties prenantes dans les processus de certification sociale*. RIODD Réseau International de la recherche sur les organisations et le développement durable. Responsabilité sociale et environnementale, nouvelles formes organisationnelles. Lyon, France.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. (May). *How to involve stakeholders in CSR certifications?* 8th European Academy of Management Euram. Ljubljana et Bled, Slovenia.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. (September). *The impact of Stakeholder collaboration in an organizational change? the case of CSR certifications*. European Academy of Business in Society. Corporate Responsibility and Sustainability: Leadership And Organisational Change. Randfield, UK.

ENNABIH, A., VAN RIEL, A., & SASOVOVA, Z. (August). *Antecedents of Team Learning in New Product Development Teams*. Academy of Management. Anaheim, USA.

ENNABIH, A., VAN RIEL, A., & SASOVOVA, Z. (July). *Knowledge Sharing Between New Service Development Teams: The Roles of Organizational and Project Climate*. EGOS Conference. Amsterdam, The Netherlands.

HAMMEDI, W., & VAN RIEL, A. (July). *Online Grocery Shopping: The Challenge of Home Delivery Service*. EIRASS Conference. Zagreb, Croatia.

HAMMEDI, W., VAN RIEL, A., & SASOVOVA, Z. (August). *Reflexivity in the Service Innovation Screening Process: Effects on Decision- Making Outcomes*. Academy of Management. Anaheim, USA.

HAMMEDI, W., VAN RIEL, A., & SASOVOVA, Z. (June). *The Role of Knowledge Processes in High Technology Services Screening Process: An Exploration*. PDMA Conference. Hamburg, Germany.

HEUER, A., & SURLEMONT, B. (November). *Venture Creation Intentions and Midlife Crisis*. XXII-Research in Entrepreneurship and Small Business. Covilha, Portugal.

HEUER, A., & SURLEMONT, B. (November). *Venture Creation Intentions and the Seasons of Adult Development*. Institute for Small Business & Entrepreneurship. 31st Institute for Small Business & Entrepreneurship Conference. Belfast, Northern Ireland.

LILJANDER, V., PIHLSTROM, M., & VAN RIEL, A. (July). *Multi-Channel Service Management: How well Integrated are the Channels?* EIRASS 2008 Conference. Zagreb, Croatia.

PICHAULT, F., & GLIDJA, B. J. (November). *La mobilité interorganisationnelle des cadres béninois : contribution au débat sur les carrières dans un contexte africain*. AGRH. XIXème Congrès AGRH. Dakar, Senegal.

PICHAULT, F., & HOUNKOU, E. (November). *L'alchimie du management africain : de l'importation de pratiques de GRH occidentales à la mobilisation des traits culturels locaux*. AGRH. XIXème Congrès AGRH. Dakar, Senegal.

PICHAULT, F., & XHAUFLAIR, V. (October). *Les pratiques de flexicurité : pour une approche analytique*. FNEGE. Etats Généraux du Management. Paris, France.

PIHLSTROM, M., LILJANDER, V., & VAN RIEL, A. (July). *M- Service Value Perceptions and Customer Loyalty*. EIRASS 2008 Conference. Zagreb, Croatia.

RIJPENS, J., & MERTENS DE WILMARS, S. (July). *Roles and Composition of Nonprofit Boards: A Dynamic Vision*. International Society for Third-Sector Research (ISTR) and EMES European Research Network. 8th ISTR International Conference and 2nd EMES-ISTR European Conference on Third-Sector and Sustainable Social Change. Barcelona, Spain.

RONDEAUX, G. (April). *Les identités dans le cadre de la modernisation de l'administration : frein ou levier du changement ?* AURAP - Université catholique de Louvain. Journée d'étude de l'AURAP (UCL). Louvain-la-Neuve, Belgium.

RONDEAUX, G. (May). *Managing Change in Public Administration: An Identity Approach*. LIRHE et GRACCO - Université Toulouse I. Workshop on Research Advances in Organizational Behaviour and Human Resources Management. Toulouse, France.

RONDEAUX, G. (September). *Dynamiques d'apprentissage inter-organisationnel dans les projets des pôles de compétitivité wallons*. IAE de Lille. Congrès du Réseau des IAE. Lille, France.

RONDEAUX, G. (November). *La modernisation de l'administration publique : gérer le changement par/avec/malgré les identités ?* AGRH. XIXème Congrès de l'AGRH. Dakar, Senegal.

TOUSSIROT, M., & VAN RIEL, A. (August). *Services and Consumer Communities*. Université d'Helsinki. 3rd Doctoral Summer School in Services Engineering and Management. Helsinki, Finland.

7. Rapports publics/ Public reports

CORNET, A., & DELHAYE, C. *Evaluation du projet-pilote Job Coaching des primo-arrivants par le CRIPEL et le CRVI*.

CORNET, A., DIEU, A.-M., & DELHAYE, C. *Les femmes au foyer face au marché du travail (femmes rentrantes) : analyse des parcours de rupture et de réinsertion sur le marché du travail*.

CORNET, A., & HUBY, E. *L'entrepreneuriat senior, rapport d'un think-thank*.

OPERATIONS

OPERATIONS DEPARTMENT

1. Ouvrages/Books

BAIR, J., & HENRY, V. *Analyse infinitésimale : le Calculus redécouvert*. Louvain-La-Neuve, Belgium: Academia-Bruylant.

BAIR, J., & HENRY, V. *Situations concrètes exploitant des barycentres*. Mons, Belgium: Commission pédagogique de la SBPMef.

DUPONT, P. *Exercices corrigés de mathématiques, tome 1* (3^{ème} édition). Bruxelles, Belgium: De Boeck Université.

2. Chapitres d'ouvrage/
Chapters in books

BAIR, J., & CRAMA, Y. Modèles et données dans l'univers économique. In D., Justens, *Attentes d'un modèle* (pp. 45-61). Liège, Belgium: Editions de l'ULg.

CHOFFRAY, J.-M. Et si entreprendre était une science ? In H., Bouchikhi, *L'art d'entreprendre, des idées pour agir*. Paris: Pearson-LesEchos.

CHOFFRAY, J.-M. L'entreprise virtuelle. In Ordre des Experts-Comptables Français, *Entreprise 2018*. Paris: Ordre des Experts-Comptables Français.

3. Articles dans des revues du
référentiel/ Papers in referenced
journals

ADEM, J., CRAMA, Y., GOCHET, W., & SPIEKSMAN, F. C. R. Counting and Enumerating Aggregate Classifiers. *Discrete Applied Mathematics*, 156(3), 2459-2468.

CHAPELLE, A., CRAMA, Y., HÜBNER, G., & PETERS, J.-P. Practical Methods for Measuring and Managing Operational Risk in the Financial Sector: A Clinical Study. *Journal of Banking and Finance*, 32, 1049-1061.

4. Articles dans d'autres revues
scientifiques internationales/
Papers in other international
scholarly-peered journals

ARDA, Y., & HENNET, J.-C. Inventory Control in a Decentralised Two-Stage Make-To-Stock Queueing System. *International Journal of Systems Science*, 39(7).

BAIR, J., & HENRY, V. From Mixed Angles to Infinitesimals. *College Mathematics Journal*, 39(3), 230-233.

BOROS, E., BRUALDI, R., CRAMA, Y., & HOFFMAN, A. Geršgorin Variations III: On a Theme of Brualdi and Varga. *Journal of Linear Algebra and its Applications*, 428, 14-19.

HENNET, J.-C., & ARDA, Y. Supply Chain Coordination: A Game-Theory Approach. *Engineering Applications of Artificial Intelligence*, 21.

HEUCHENNE, C. Strong Uniform Consistency Results of the Weighted Average of Conditional Artificial Data Points. *Journal of Statistical Planning & Inference*, 138(5), 1496-1515.

5. Actes de colloque/
Proceedings

ANDRE, J., BRAC, J., DE WOLF, D., MAISONNIER, G., OULD SIDI, M., & SIMONNET, A. (June). *Least-Cost Development of Hydrogen Transmission-Distribution Pipeline Networks*. WHEC. World Hydrogen Energy Conference. Brisbane, Australia.

ANDRE, J., BRAC, J., DE WOLF, D., MAISONNIER, G., OULD SIDI, M., & SIMONNET, A. (May). *Optimisation couplée topologique/ dimensionnement de réseaux de canalisations*. Journées sur l'optimisation des réseaux. Paris, France.

ARDA, Y., CRAMA, Y., & PIRONET, T. (February). *Un problème de chargement/déchargement profitable d'une flotte de véhicules soumise à des fenêtres de temps*. Société Française de Recherche Opérationnelle et d'Aide à la Décision. ROADEF 08. Clermont-Ferrand, France.

ARDA, Y., CRAMA, Y., & PIRONET, T. (January). *A Profitable Pickup and Delivery Problem with Time Windows*. SOGESCI-BVWB Belgian Operations Research Society. ORBEL 22. Bruxelles, Belgium.

DUBOIS, D. (August). *New Trends in Computing Anticipatory Systems : Emergence of Artificial Conscious Intelligence with Machine Learning Natural Language*. In D., Dubois, *Computing Anticipatory Systems*, 25-32. American Institute of Physics. Melville, New York, USA.

DUBOIS, D., & HOLMBERG, S. (March). *Self-Adapting Parameters in Simulation of Management Systems*. In R., Trappl, *Cybernetics and Systems* 26-31. Austrian Society for Cybernetic Studies. Vienna, Austria.

GUIRAT, N., & DE WOLF, D. (January). *Evaluation of Traffic Polluting Gases Emissions Using oR Techniques: The Case of the City of Tunis*. ORBEL. 22th Conference on Quantitative Methods for Decision Making. Bruxelles, Belgium.

GUIRAT, N., & DE WOLF, D. (February). *Evaluation des émissions du transport routier urbain à travers un modèle statique d'affectation du trafic : cas de la ville de Tunis*. Journées de la qualité de l'Air. Lille, France.

HENRY, V. (September). *Décalage didactique dans un cours de statistique descriptive en première année à l'université*. Société française de statistique. Premier Colloque Francophone International sur l'Enseignement de la Statistique. Lyon, France.

HENRY, V. (October). *La notion d'infiniment petit dans la construction des raisonnements économistes*. APMEP. Journées nationales de l'APMEP. La Rochelle, France.

HENRY, V., & LECLERCQ, D. (May). *Une proposition d'alternative au cours magistral en grand groupe*. Association Internationale de Pédagogie Universitaire. 25^{ème} Congrès de l'AIPU. Montpellier, France.

Nous avons tenu à mettre en évidence, au même titre que les autres productions scientifiques, certaines productions pédagogiques innovantes réalisées par les membres d'HEC-ULg.

Même s'il est difficile de s'accorder sur un critère objectif en la matière, les initiatives présentées ci-dessous nous sont apparues suffisamment représentatives de la diversité des méthodes employées et des disciplines concernées.

We want to put the emphasis, at the same level as the other scientific productions, on some innovative pedagogical productions undertaken by HEC-ULg members.

Although it is difficult to agree on an objective criterion, the initiatives presented below appear sufficiently representative of the diversity of the methods and the disciplines concerned.

Acquisition de compétences certifiées : programme de formation continuée pour médiateurs civils et commerciaux

Certifier les compétences complexes mises en œuvre lors des médiations commerciales par des cadres, notaires, avocats, consultants, experts, etc.: tel était le défi de l'équipe pédagogique, coordonnée par S.A. Piette. Certification implique que l'examen soit valide, c'est-à-dire qu'il mesure précisément les compétences développées lors de la formation. Elle implique aussi un haut niveau d'équité entre participants.

Répondre au premier critère nécessite d'avoir pensé la formation dès son démarrage avec des objectifs opérationnels précis et communiqués. Il s'agit ensuite que des experts définissent, dans une ou plusieurs situations données, quels seraient les critères et indicateurs d'acquisition de ces compétences. Ce travail s'est traduit sous la forme de 3 grilles d'observation de situations types représentatives du métier de médiateur. A cela s'est ajoutée une grille d'indicateurs transversaux à tous les moments d'une médiation. Les grilles ont été partagées avec 6 experts qui ont ensuite joué le rôle de membres du jury.

Parallèlement, des situations type ont été choisies et décrites pour permettre l'émergence des comportements à observer. A des fins d'équité, ces situations ont été au maximum standardisées grâce à l'intervention d'acteurs spécialistes en improvisation. Les participants sont passés d'une situation à une autre avec, comme « clients », une paire d'acteurs.

Les membres du jury, les experts scientifiques ainsi que les participants ont été unanimes sur la pertinence d'une telle évaluation.

Acquisition of certified competencies : programme of executive education for civil and commercial mediators

Certifying the complex competences used in commercial mediations by managers, notaries, advocates, consultants, experts, etc. was the challenge of a pedagogical team, coordinated by S.A. Piette. Certification means that the examination must be valid, i.e. it precisely measures the competences developed throughout the training session. It also implies a high level of equity among participants.

Answering the first criterion requires to design the training programme from the very beginning with precise operational objectives, largely diffused. Moreover experts must define, in one or several given situations, the kind of criteria and indicators which will be used for measuring skills acquisition. Such a task led to build 3 observation grids applicable to typical situations illustrating the job of mediator. Another grid was added, composed of transversal indicators likely to be used at any moment in the mediation process. These grids were shared among 6 experts who then played the role of jury members.

In parallel, some typical situations were chosen and described in order to favour the emergence of specific behaviours, likely to be observed. In the perspective of maintaining equity, such situations were strongly standardized thanks to the intervention of actors able to improvise. Participants moved from one situation to another with a couple of comedians acting as « clients ».

Jury members, scientific experts as well as participants were unanimous about the relevance of this evaluation process.

Un module multimédia interactif : cours de « Stratégies d'entreprise et nouvelles formes d'organisation »

Ce cours de F. Pichault repose sur un dispositif multimédia mis au point autour du cas de Thalys, le réseau de transport ferroviaire TGV en Europe du Nord. Les étudiants disposent, sur la plate-forme Lol@, d'une quinzaine de séquences vidéo, régulièrement actualisées, leur exposant différents aspects du fonctionnement de ce partenariat inter-organisationnel (interviews de responsables, de sous-traitants, de syndicalistes, scènes de la vie au travail, etc.). Dans une bibliothèque virtuelle, ils ont

également accès à 6 théories organisationnelles différentes, exposées sous la forme de diapositives accompagnées d'un commentaire oral.

A un rythme soutenu, ils reçoivent différentes "missions" à réaliser, en tant que consultants juniors, chacune à partir d'une théorie particulière et de certains matériaux empiriques qui leur sont proposés. Ces missions, de type "diagnostic", les aident progressivement à préparer les recommandations finales qu'ils ont à présenter, en face à face, à des membres du Comité de direction de Thalys International, en vue de répondre à un problème stratégique qui leur est posé.

A multimedia interactive support : "Corporate strategies and new organizational forms" course

This course of F. Pichault is based on a multimedia support focussed on the case of Thalys, a company offering a high speed train service in the North of Europe. Students have at their disposal, on the Lol@ platform, a dozen of video sequences, regularly updated, showing various aspects of the

working mode of this interorganizational partnership (interview of managers, subcontractors, unionists, observation of the working life, etc.). In a virtual library, they also access the presentation of 6 different organizational theories, accompanied by diapositives and oral commentaries. On a regular base, as junior consultants, they have to achieve different "missions", each of them starting from a particular theory and from the empirical evidence available. They have to produce various diagnoses, which help them progressively to prepare their final recommendations: the latter have to be presented

to members of the Directing Board of Thalys International, in order to solve a strategic problem given to them.

Un outil vidéo pour le Sud : des modèles africains pour la gestion ?

F. Pichault a mis au point, en collaboration avec J. Nizet (Facultés de Namur) un dispositif pédagogique destiné aux enseignants-chercheurs de l'Afrique de l'Ouest. Ce dispositif est composé:

- d'un DVD de 5 cas audio-visuels présentant des scènes de vie d'organisations africaines très diverses ;
- d'un dossier pédagogique d'une cinquantaine de pages qui propose, outre une retranscription intégrale des cas, de nombreuses pistes d'analyse se référant à différentes disciplines : sociologie, économie, gestion, etc. ; ces pistes d'analyse ont été

élaborées de manière collaborative au cours de séminaires avec des enseignants-chercheurs africains et avec plusieurs de nos doctorants ; le dossier permet aux formateurs d'assurer des apprentissages variés, en fonction des objectifs qui sont les leurs.

Il est disponible à la Centrale des Cas et de Médias Pédagogiques de Paris.

(<http://www.ccmp.ccip.fr/detail.asp?id=G1530>)

Ce dispositif a reçu le Prix 2008 du meilleur cas de l'Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines et le premier accessit du Prix de l'Innovation Pédagogique 2008 décerné par la Conférence Internationale des Dirigeants des Institutions d'Enseignement Supérieur et de Recherche en Gestion d'Expression Française (CIDEGEF).

A video support for the South : African models for management ?

F.Pichault has developed, in cooperation with J.Nizet (University of Namur), a pedagogical support destined to teachers and research fellows from Western Africa. This support is composed of:

- a DVD with 5 audiovisual cases presenting scenes of the daily life in various African organizations ;
- a pedagogical manual of fifty pages which propose an integral transcription of the cases, numerous ways of analysis referring to different disciplines (sociology, economics, management, etc.). These teaching possibilities have been designed in a collaborative way, during seminars with African teachers and research fellows as well as several PhD students; the support allows trainers to imagine various learning processes, according to the objectives they pursue.

The support is available at CCMP, Paris (<http://www.ccmp.ccip.fr/detail.asp?id=G1530>).

It obtained the 2008 Award of the best case given by the French-speaking Association of Human Resources Management and the first accessit of the 2008 Pedagogical Innovation Award 2008 given by the International French-speaking Conference of Deans of Teaching and Research Institutions in Management (CIDEGEF).

Une étude de cas intégrative : cours de "Strategy and CSR"

Le cas "After the honeymoon, is Brussels Airlines heading for blue or red skies?", développé par C. Gruslin, présente les évolutions majeures de la compagnie aérienne belge (depuis la fusion entre SN Brussels Airlines et Virgin Express), à partir de données secondaires et d'interviews de décideurs-clés dont le PDG. Il sert de base à une analyse multidisciplinaire (marketing, finances, gestion des ressources humaines, gestion des opérations) et au développement d'une réflexion stratégique globale centrée sur la responsabilité sociale de l'entreprise. Il a été le point de départ d'un séminaire intensif de deux jours pour les étudiants de deuxième année de Master en gestion. Le cas ainsi que les développements pédagogiques sont accessibles sur la plate-forme Lol@.

An integrative case study : "Strategy and CSR" course

The case "After the honeymoon, is Brussels Airlines heading for blue or red skies?", developed by C. Gruslin, presents the major evolutions of the Belgian aircraft company (from the merger of SN Brussels Airlines and Virgin Express) by using secondary data and in-house contacts among which the CEO. Its purpose is to enable a multidisciplinary analysis (marketing, finance, human resources management, operations management) and the development of a global strategic thought focused on corporate social responsibility. It has been the starting point of a two days intensive seminar for students in the second year of master in management. The case and the pedagogical developments may be accessed on the Lol@ platform.

Un site web pour l'apprentissage des langues : cours de « Néerlandais niveau I »

En collaboration avec la cellule responsable des nouvelles technologies de l'éducation, l'unité de néerlandais a développé un site web à l'usage des étudiants aux niveaux élémentaire et intermédiaire. Ce site - simple dans sa conception mais motivant par les tâches et outils qu'il propose - invite l'utilisateur à l'auto-évaluation et à la recherche d'informations pertinentes.

Outre une liste bilingue (téléchargeable) reprenant les 2000 mots les plus fréquents de la langue néerlandaise, on y retrouve de nombreux exercices interactifs sur le lexique et les structures de base de la langue (questions à choix multiples,

exercices d'appariement et de traduction, mots croisés, etc.) ainsi que quelques exercices de compréhension à l'audition sur des thèmes de la vie quotidienne.

Last but not least, l'internaute y découvrira toute une série de liens vers des sites particulièrement utiles pour les apprenants de tous niveaux : grammaires et dictionnaires en ligne, médias néerlandophones, ressources civilisationnelles et (inter)culturelles, conseils utiles lors de la recherche d'un emploi, etc.

A website for language learning : "Dutch level I" course

In collaboration with the team in charge of new teaching technologies, the Dutch Unit has developed a website for students of the elementary and intermediate levels.

This simply-designed website proposes motivating tasks and tools and invites the user to self-assessment and the search for relevant information.

Besides a bilingual vocabulary list, which gathers the 2,000 most frequently-used words of the Dutch language and which can be downloaded, the student will find many interactive exercises on the lexicon and the basic structures of the language (MCQ, matching and translation exercises, crosswords, etc.) as well as a few listening comprehension exercises on daily life topics.

Last but not least the Internet user will discover a number of links to websites that may be particularly useful for learners of all levels: online grammars and dictionaries, Dutch-speaking media, literature on civilisation and intercultural issues, useful tips for job seekers, etc.

Exploitation du tableur Microsoft Excel : cours "Informatique en sciences économiques et de gestion – partim I" et "Informatique en ingénierat de gestion – partim I"

Cette formation à distance tutorée, développée par F. Fontaine porte sur l'exploitation du tableur Microsoft Excel, appliquée à des cas en gestion. L'objectif est d'apporter un savoir-faire à l'étudiant, tant au niveau de la conception de la solution optimale au problème rencontré, qu'au niveau de l'utilisation de l'outil.

Au départ de l'énoncé d'un cas en gestion, l'étudiant est amené à participer activement au processus d'élaboration d'une solution efficace, par

différents moyens : questions (à correction automatique) favorisant la compréhension de la situation et le guidant dans la conception de la solution, animations interactives illustrant les principes de fonctionnement de l'outil, vidéos de démonstration expliquant l'utilisation du logiciel, et enfin résolution du cas à l'aide du tableur.

Le parcours de formation est différencié, et s'adapte à différents styles d'apprentissage.

The Microsoft Excel spreadsheet : “Computing in economics and management partim I” and “Computing in management engineering – partim I” courses

This tutored e-learning course teaches how to use the Microsoft Excel spreadsheet, applied to cases in management. The objective consists in acquiring know-how, both in conceiving the optimal solution to the problem, as well as using this tool.

Starting with the presentation of a case in management, the student is led to take part actively in the process of elaborating an efficient solution, by various means : using questions (with self-correction) which help the student to understand the situation and guide him on the path of the solution, illustrating how the tool works thanks to interactive animations, explaining the use of the software with demonstration videos and eventually case resolution thanks to the spreadsheet.

The learning process is differentiated, and is adapted to various learning styles.

Jeux de rôle en leadership : « Séminaire de préparation au rôle de manager »

Ces jeux de rôle, mis au point par J.-M. Dujardin, entendent développer le savoir-être du futur cadre en tant que gestionnaire de personnes en lui apprenant à mieux communiquer, à animer une équipe, à négocier, à diriger. Ils sont basés sur des lectures préalables. Ils sont filmés et analysés avec un grille d'observation qui fait un retour vers la théorie. Tous les supports (théorie, dias, étude de cas, fiches de rôle, etc.) sont disponibles sur la plate-forme Lol@.

Role playing in leadership : “Seminar on Leadership for future Managers”

This role playing, designed by J.-M. Dujardin, aims at developing the skills of future executives as people managers by teaching them how to communicate, to run a team, to negotiate, to lead.

It is based on previous readings. It is videorecorded and analysed with an observation grid which refers to theory. All supports (theory, dias, case studies, role sheets, etc.) are available on the Lol@ platform.

Une étude de cas sur l' Opéra Royal de Wallonie : « Séminaire de préparation au rôle de manager »

Le cas « Jean-Louis Grinda et l'Opéra Royal de Wallonie », développé par J. Robert, étudie le leadership dans une institution publique du domaine artistique. En suivant le parcours son directeur, on comprend mieux la manière dont il envisage sa fonction et son rôle de leader. Parmi l'ensemble des questions abordées, épinglons en quelques-unes : Quels sont les objectifs poursuivis par le directeur de l'opéra? Comment Jean-Louis Grinda gère-t-il le personnel, les différents métiers, les équipes ? Quelle organisation met-il en place ? Quelle est sa conception des composantes du marketing mix? Comment conçoit-il le rôle d'un organisme, véritable service public, comme l'opéra ? Quelles sont les compétences d'un leader ?

Ce cas favorise l'apprentissage collaboratif. Il doit permettre aux étudiants de confronter leurs points de vue dans la recherche de solutions aux différentes questions posées. Il doit favoriser l'émergence de nouvelles pistes d'interrogation. Au-delà de la réflexion individuelle, il s'agit de travailler en groupes, de synthétiser et de présenter les différents points de vue, d'appliquer les outils du management au secteur culturel.

A case study on the Royal Opera of Wallonia : “Seminar on Leadership for future Managers”

The case study of Jean-Louis Grinda and the Royal Opera of Wallonia describes the leadership in a public art institution. The case describes how the general director succeeded to be a leader. Some of the questions discussed are : what kind of objectives are pursued by Jean-Louis Grinda ? What is his style of human resource management, and team management ? What is his marketing mix ? What kind of organisation is designed ? What are the competencies of the leader ?

This case promotes the collaborative learning, a confrontation of different points of view, the emergence of new questions. The students work in groups and apply management's tools to the artistic sector.

BELAID F., DE WOLF D.

Petroleum Projects Selection by Taking the Risk into Account.
N° 200812/01

SOUGNÉ D.

The Macroeconomic Exposures of CDS Prices: An Industry-Based Investigation.
N°200811/03

ALPEROVYCH Y., HÜBNER G.

Explaining Returns on Venture Capital Backed Companies: Evidence from Belgium.
N° 200811/02

SANTIN S., VAN CAILLIE D.

Le design du système de contrôle de gestion des PME: une enquête de stabilité adaptative.
N° 200811/01

LAMBERT M., HÜBNER G.

Cubic Representation of Alternative Risk Exposures and Risk Pricing.
N° 200810/04

BODSON L., COËN A., HÜBNER G.

Dynamic Hedge Fund Style Analysis with Errors-in-Variables.
N° 200810/03

SIBILLE J.-R., HÜBNER G.

Correlation between the Recovery Rate and the Arrival Rate of Default. Application on the iTraxx.
N° 200810/02

MAPAPA MBANGALA A., PERELMAN S., TARSIM A.

Sub Saharan Railway Firms: Public - Private Partnerships and Network Exploitation Effects on Technical Efficiency A Stochastic Frontier Analysis between 1995 and 2005.
N° 200810/01

CONSTANTINIDIS C., NELSON T.

Integrating Succession and Gender Issues from the Perspective of the Daughter of Family Enterprise across the U.S. and EU.
N° 200809/04

BODSON L., COËN A., HÜBNER G.

How Stable are the Major Performance Measures? Examining Model Specification Sensitivity and Persistence.
N° 200809/03

CRITCHLEY F., SCHYNS M., HAESBROECK G., FAUCONNIER C., LU G., ATKINSON R.-A., WANG D.-Q.

A Relaxed Approach to combinatorial Problems in Robustness and Diagnostics.
N° 200809/02

SCHYNS M.

Robust Portfolio Optimization based on the Relax MCD Heuristic.
N° 200809/01

THIRY B.

Jurilingüística: Las equivalencias interlingüísticas en Derecho.
N° 200808/06

THIRY B.

Problèmes de jurilinguistique contrastive : les équivalences interlinguistiques en droit.
N° 200808/05

BUYSE K., THIRY B.

ElektraRed®, NetVocList® et LinguaProLio® : trois recettes pour dynamiser la langue.
N° 200808/04

THIRY B.

Dichas de la investigación : un caso de análisis nocional en terminología jurídica.
N° 200808/03

ANTOINE J., CAPIAU-HUART M.-C., THIRY B.

L'octogone des arcanes de la finance : Le Dictionnaire des marchés financiers.
N° 200808/02

THIRY B.

Taller de léxico para fines específicos : el español de los negocios.
N° 200808/01

BODSON L., HÜBNER G.

Mean-Variance versus Mean-VaR and Mean-Utility Spanning.
N° 200807/04

DEFOURNY A., HENRY A., NASSAUT S., DEFOURNY J., NYSSENS M.

Performance Evaluation and Legitimacy of the Third Sector: the Case of the Belgian Domiciliary Care Quasi-Market.
N° 200807/03

BAKHOUYA B., DE WOLF D.

Optimal Dimensioning of Pipe Networks: the New Situation when the Distribution and the Transportation Functions are disconnected.
N° 200807/02

CORNET A., DIEU A.-M.

Egalité et équité salariale : diagnostic et outils.
N° 200807/01

BODSON L., COËN A., HÜBNER G.

A Comparison between Optimal Allocations Based on the Modified VaR and on a Utility-Based Risk Measure.
N° 200806/03

SCHYNS M., HAESBROECK G., CRITCHLEY F.

RelaxMCD: Smooth Optimisation for the Minimum Covariance Determinant Estimator.
N° 200806/02

DEFOURNY J., MERTENS S.

Fondements d'une approche européenne de l'entreprise sociale.
N° 200806/01

CRAMA Y., GULTEKIN H.

Throughput Optimization in Flowshops with Flexible Operations.
N° 200805/01

JELOVAC I., VANDENINDEN F.

How should Donors give Foreign Aid? Project Aid Versus Budget Support.
N° 200804/01

SCHYNS M., CRAMA Y., HÜBNER G.

Optimization of a Portfolio of Options under Value-at-Risk Constraints: a Scenario Approach (Revised version of WP 200704/01)
N° 200803/04

NASSAUT S., NYSSSENS M., HENRY A.

Enjeux d'une coexistence de prestataires à finalité sociale et lucrative, suite à l'introduction, en Belgique, d'un quasi-marché dans le champ des services de proximité.
N° 200803/03

VAN CAILLIE D., PICHOT M., HOUBA E., SANTIN S.

La participation et l'accès des PME aux marchés publics : approche quantitative et qualitative.
N° 200803/02

PONTHIERE G.

L'inclusion de la longévité humaine dans un nouvel indicateur de la richesse des Nations.
N° 200803/01

HENRY A., NASSAUT S., DEFOURNY J., NYSSSENS M.

Titres-Services : régulation quasi-marchande et performances comparées des entreprises prestataires.
N° 200802/01

CONSTANTINIDIS C., SANTIN S.

La reprise d'entreprise familiale par les filles d'entrepreneur: une lecture en termes de genre.
N° 200801/05

BODSON L., HÜBNER G.

Linearizing Option Returns for Portfolio and Risk Management: A Tetranomial Approach.
N° 200801/04

CORNET A., DIEU A.-M.

Le genre et le mainstreaming de genre (ou approche intégrée ou différenciée selon les sexes).
N° 200801/03

DAM K., GAUTIER A., MITRA M.

Efficient Access Pricing and Endogenous Market Structure.
N° 200801/02

BONSANG E.

Does Informal Care from Children to their Elderly Parents substitute for Formal Care in Europe?
N° 200801/01

U E R E C O N O M I E

E C O N O M I C S D E P A R T M E N T

A. RECHERCHE SUBVENTIONNÉE/
SUBSIDISED RESEARCH

→ Comparaison des performances des prestataires de nature différente dans le cadre du dispositif titres-services.

Financement principal : Belgique fédérale
Responsable : **DEFOURNY J.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **HENRY A.**

Partenaire(s) scientifique(s) : UCL – NYSSENS M.,
BERTHOLET G., NASSAUT S., LSE/UK -
FERNANDEZ J.-L.

→ Santé et retraite.

Financement principal : Communauté française/
Action de Recherche Concertée

Responsable : **JOUSTEN A.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **PERELMAN S., PESTIEAU P.**

Partenaire(s) scientifique(s) : MEULEMANS T.,
COLLETTE F.

→ Examen comparatif détaillé des modes de fourniture des services publics locaux (transport public local, distribution d'eau, collecte des déchets ménagers).

Financement principal : CIRIEC

Responsable : **GATHON H.-J.**

Rôle : Expert scientifique

Partenaire(s) scientifique(s) : ULg - THIRION N.

→ Ampleur de l'intégration de l'économie sociale dans les politiques publiques.

Financement principal : CIRIEC

Responsable : **FECHER F.**

Rôle : Expert scientifique

Chercheur(s) : **ABADA M.**

Partenaire(s) scientifique(s) : CHAVEZ R. (Espagne)
- Coordinateur

→ Projet FIRDES avec le laboratoire d'économie publique, sociale et solidaire de l'Université de Ouagadougou

Financement principal : Communauté française

Responsable : **DEFOURNY J.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **HENRY A.**

Partenaire(s) scientifique(s) : SOULAMA S.,
FATURURIM F., SARAMBE I.

→ Evolution du secteur associatif (1995-2005)

Financement principal : Groupe coopératif Cera

Responsable : **MERTENS S.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **MARÉE M.**

Partenaire(s) scientifique(s) : Johns Hopkins
University

B. RECHERCHE COMMANDITÉE/ APPLIED RESEARCH

→ Etude de la situation financière (2007-2012) et du champ fiscal actuel des cinq provinces wallonnes.

Financement principal : APW - Association des Provinces wallonnes

Responsable : **GATHON H.J.**

Partenaire(s) scientifique(s) : ULg - DURVIAUX A.L.

→ Les finances et la fiscalité des provinces wallonnes.

Financement principal : Association des Provinces Wallones (APW)

Responsable : **GATHON H.-J.**

Chercheur(s) : **ABADA M., COLLIGNON A., GATHON H.-J., SAK B., THIRY B.**

Partenaire(s) scientifique(s) : ULg - DURVIAUX A.L.

→ Accessibilité aux soins de santé en Province de Liège.

Financement principal : Solidaris (anciennement FMSS)

Responsable : **FECHER F.**

Chercheur(s) : **SLUSE M.**

→ Evaluation du dispositif PERICLES (Partenariat Economique pour le Redéploiement Industriel et les Clusters par l'Economie Sociale).

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **FECHER F.**

Chercheur(s) : **VAN CAILLIE D.**

→ Inventaire, au niveau mondial, des mutuelles de santé initiées par ou pour les enseignants

Financement principal : MGEN - Mutuelle Générale de l'Education Nationale, France

Responsable : **THIRY B.**

Chercheur(s) : **PONCELET M., VÖGELI O.**

C. MISSIONS ET EXPERTISES/ MISSIONS AND EXPERT'S REPORTS

→ Participation au panel des experts du département des finances publiques du Fonds Monétaire Internationale.

Commanditaire : IMF

Responsable : **JOUSTEN A.**

→ Participation au projet FIRDES 04 de la CUI/CUD.

Commanditaire : CUI/CUD

Responsable : **DEFOURNY J.**

Expert(s) : **HENRY A.**

→ Evaluation des dossiers de candidature pour la création d'un "National Centre for Third Sector Research" au Royaume-Uni.

Commanditaire : Economic and Social Research Council

Responsable : **DEFOURNY J.**

D. RÉSEAUX/NETWORKS

→ Réseau scientifique du CIRIEC : réseau scientifique international d'experts actifs en économie publique, sociale et coopérative.

Responsable : **THIRY B.**

Rôle : Coordinateur

Principale institution subsidiaire : CIRIEC

Partenaire(s) : Levesque B., Canada, Obermann G., Autriche, Chavez R., Espagne

Bouchard M., Canada

→ NBER : International Social Security Project.

Membre HEC-ULg : **JOUSTEN A.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : NBER

→ CEPR : Recherche en économie.

Membre HEC-ULg : **JOUSTEN A.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : CEPR

→ IZA : Recherche en économie du travail.

Membre HEC-ULg : **JOUSTEN A.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : IZA

→ NETSPAR : Recherche sur les pensions.

Membre HEC-ULg : **JOUSTEN A.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : Netspar

→ University Network for Social Entrepreneurship : réseau visant l'amélioration de la recherche et de l'enseignement en entrepreneuriat social.

Membre HEC-ULg : **DEFOURNY J.**

Rôle : Fondateur

Principale institution subsidiaire : Ashoka

Partenaire(s) : Oxford-Said Business School, EMES, SEKN (Harvard) Ashoka

➔ EMES European Research Network.

Membre HEC-ULg : **DEFOURNY J.**

Rôle : Coordinateur

Principale institution subsidiante : Cera et

Communauté française de Belgique

Partenaire(s) : Nogales R., Adam S.

➔ International Comparative Nonprofit Sector Project : Compte satellite des associations.

Membre HEC-ULg : **MERTENS S.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiante : Groupe coopératif Cera

Partenaire(s) : Johns Hopkins University (Baltimore)

➔ PhD Student Network : Réseau de doctorants travaillant sur les thématiques de l'entreprise sociale.

Membre HEC-ULg : **NOGALES R.**

Rôle : Coordinateur

Partenaire(s) : University Network for Social Entrepreneurship, Université Catholique de Louvain, University of Kent

University of Toronto

➔ Recherche comparative sur les indicateurs de performance sociale et économique en économie sociale .

Responsable : **MERTENS S.**

Rôle : Coordinateur

Principale institution subsidiante : Région wallonne

Partenaire(s) : CRISES, Université du Québec à Montréal.

U E R F I N A N C E

F I N A N C E D E P A R T M E N T

A. RECHERCHE SUBVENTIONNÉE/
SUBSIDISED RESEARCH

➔ Political, Economic and Financial Instability Risks: Role and Implications for International Financial Markets.

Financement principal : ULg - Crédit de démarrage

Responsable : **MULLER A.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **BIELL E.**

Partenaire(s) scientifique(s) : Maastricht University
- LUTGENS F.

C. MISSIONS ET EXPERTISES/
MISSIONS AND EXPERT'S REPORTS

➔ Design of a methodology to compute IBNR and IBNER provisions for self-underwriting policies.

Commanditaire : TCB sprl

Responsable : **MULLER A.**

B. RECHERCHE COMMANDITÉE/
APPLIED RESEARCH

➔ Etude de faisabilité de la transposition en Belgique francophone du système français de gestion des comptes de tiers.

Financement principal : OBFG

Responsable : **VAN CAILLIE D., SOUGNE D.**

Expert(s) : **ARNOULD S., SOUGNE D.,
ALEXANDRE M., VAN CAILLIE D.**

UER LANGUES

BUSINESS LANGUAGES DEPARTMENT

A. RÉSEAUX/NETWORKS

➔ Recherche sur l'interculturalité : Projet de recherche sur l'interculturalité entre l'Universidad Mayor de San Simón (Bolivie) et les Universités de la Communauté française.

Membre HEC-ULg : **LUCCHINI S.**

Rôle : Coordinateur

Principale institution subsidiante : Coopération Universitaire au Développement (CUD)

USER MANAGEMENT

MANAGEMENT DEPARTMENT

A. RECHERCHE SUBVENTIONNEE/
SUBSIDISED RESEARCH

→ Préservation de l'intérêt général et modalités de gouvernance dans l'entreprise-réseau. Etude menée dans le cadre du projet "DEMOGOV – Democratic Governance and Reflexive Theory of Collective Action"

Financement principal : SPF - Politique Scientifique/
Pôles d'attraction interuniversitaire

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **XHAUFLAIR V., BIERBAUM F., RENIER N.**

Partenaire(s) scientifique(s) : UCL, KUL, UGand

→ Analyse du rôle et de la composition des conseils d'administration des ASBL

Financement principal : Groupe coopératif Cera

Responsable : **MERTENS S.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **HURDEBISE L., RIJPENS J.**

→ Analyse des spécificités du management des entreprises sociales

Financement principal : Groupe coopératif Cera

Responsable : **MERTENS S.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **RIJPENS J., HENRY A., DAVISTER C., FAILON J., MARÉE M.**

→ Développement et évaluation de cours en ligne en management (Campus Virtuel en Gestion).

Financement principal : Fonds social européen –
Objectif 3

Responsable : **DUJARDIN J.-M.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **RORIVE D., MARON S.**

Partenaire(s) scientifique(s) : Solvay Business School -
ULB, Louvain School of Management - UCL

→ Transfert de compétences intergénérationnel
Financement principal : Agence Fons social
euopopéen

Responsable : **DUJARDIN J.-M., CORNET A.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **RANDAXHE D., DIEU A.-M.**

→ Identification des leviers favorisant le développement du capital humain en entreprise

Financement principal : Fondation Roi Baudouin

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **PICHOT M.**

Partenaire(s) scientifique(s) : Solvay Business School

→ Projet "Outsourcing" : Exploration des nouveaux modes de régulation des pratiques d'externalisation par le dialogue social

Financement principal : Commission européenne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **XHAUFLAIR V., NAEDENOEN F.**

Partenaire(s) scientifique(s) : London Metropolitan
University (WLRI), Göteborg Research Institute.

→ Exploration des dispositifs GRH promouvant l'intrapreneuriat au sein des entreprises belges

Financement principal : PRISME (HEC-ULg)

Responsables : **PICHAULT F., DUJARDIN J.-M.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **DEGRÉ J., RENIER N., DE ZANET F.**

→ La flexicurité en Région wallonne : identification des enjeux et potentialités de la mutualisation de personnel

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **XHAUFLAIR V., NAEDENOEN F.**

→ Projet "InnoProcess" : Analyse des logiques d'innovations et des dynamiques partenariales dans le cadre des pôles de compétitivité wallons

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **HALLEUX L., RONDEAUX G., DEGRÉ J.**

Partenaire(s) scientifique(s) : ISHS, Faculté de
Psychologie de l'Université de Liège

➔ CRGEW : Accompagnement du Centre de Ressources pour les Groupements d'Employeurs Wallonie: réalisation d'actions d'information, de sensibilisation et d'impulsion relatives aux Groupements d'Employeurs.

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **NAEDENOEN F.**

Partenaire(s) scientifique(s) : CCI Liège

➔ InnovaTIC : Développement et stimulation de la collaboration entre fournisseurs TIC et PME utilisatrices en vue de favoriser l'innovation par les TIC dans les PME de secteurs porteurs

Financement principal : Commission européenne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **DESMECHT J., LISEIN O., NAEDENOEN F., BIERBAUM F.**

Partenaire(s) scientifique(s) : CRP Henri Tudor

➔ Télévision numérique: évolution prospective des usages et des risques sociétaux associés

Financement principal : Fondation Roi Baudouin

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Expert scientifique

Chercheur(s) : **LISEIN O., RONDEAUX G., RENIER N.**

➔ IRMA: Interface de Recherche Multimodale en contenu Audiovisuel - Accompagnement méthodologique du développement d'une interface de recherche multimodale en contenu audiovisuel

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **DESMECHT J., DEGRÉ J., BIERBAUM F.**

Partenaire(s) scientifique(s) : UCL-TELE/DICE, TCTS/FPMs

➔ INFOGENERATION (Phase II) : Accompagnement des principaux organismes d'information jeunesse en Belgique dans le cadre du développement d'une plate-forme électronique de gestion et de partage de documents

Financement principal : SPF - Politique Scientifique

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Expert scientifique

Chercheur(s) : **RONDEAUX G., DEGRÉ J.**

Partenaire(s) scientifique(s) : CRID - FUNDP

B. RECHERCHE COMMANDITÉE/

APPLIED RESEARCH

➔ Etude de la politique de communication externe de la police fédérale : état des lieux, analyse et proposition de recommandations en vue de l'adaptation de la stratégie de communication globale

Financement principal : Police fédérale

Responsable : **PICHAULT F.**

Chercheur(s) : **RONDEAUX G.**

➔ "Amédis – Amélioration du dialogue social" : Accompagnement des partenaires sociaux dans la mise en œuvre des actions d'amélioration du dialogue social au sein du Groupe TEC

Financement principal : S.R.W.T.

Responsable : **PICHAULT F.**

Chercheur(s) : **RENIER N., RONDEAUX G., LISEIN O.**

➔ Gouvernance des coopératives : questions spécifiques et bonnes pratiques

Financement principal : Groupe coopératif Cera

Responsable : **MERTENS S.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **FAILON J.**

➔ Accompagnement de la réflexion préparatoire au passage au "statut unique" du personnel au sein d'un office belge de l'emploi et de la formation

Financement principal : Forem

Responsable : **PICHAULT F.**

Chercheur(s) : **LISEIN O.**

➔ Accompagnement du développement et de la structuration de la fonction Ressources Humaines au sein du Centre Hospitalier Universitaire de Liège: état des lieux, recommandations et mise en œuvre de la vision RH

Financement principal : CHU de Liège

Responsable : **PICHAULT F.**

Chercheur(s) : **RENIER N., LISEIN O.**

➔ Appui méthodologique à la définition des fonctions managériales au sein du Centre Hospitalier Régional de Liège

Financement principal : CHR Citadelle

Responsable : **PICHAULT F.**

Chercheur(s) : **RENIER N.**

→ Accompagnement de la réflexion et de la structuration de la vision stratégique en termes de qualité du Centre Hospitalier Régional de Namur
Financement principal : Centre Hospitalier Régional de Namur

Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RENIER N., ANTOINE M., RONDEAUX G.**

→ Accompagnement d'une entreprise multinationale dans la réflexion et la mise en oeuvre d'un plan d'action en termes de GRH, de communication et de valeurs d'entreprise, consécutif à une enquête de satisfaction du personnel

Financement principal : Magotteaux
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RONDEAUX G.**

→ En-TRAiN : Recherche-action visant l'accompagnement des transitions professionnelles dans un contexte de restructuration d'entreprise.

Financement principal : FSE – Fonds Social Européen
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **NAEDENOEN F., RENIER N.**
Partenaire(s) scientifique(s) : TEF ULB

→ Campus Virtuel en Gestion : Elaboration d'un référentiel de compétences managériales mobilisables dans le développement de l'Online Executive Master in Management.

Financement principal : Agence Fonds social européen
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RENIER N., PICHOT M.**
Partenaire(s) scientifique(s) : Solvay Brussel School of Economics and Management, Louvain School of Management

→ Recherche-intervention axée sur la modernisation et l'évolution du positionnement du Numéro Vert de la Région wallonne

Financement principal : Région wallonne
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **LISEIN O., DIEU A.-M.**

→ Accompagnement d'un projet d'informatisation de processus de travail et des changements induits dans une administration publique provinciale

Financement principal : NRB
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RONDEAUX G., RENIER N.**

→ Etat des lieux technico-organisationnel préparatoire à un projet d'informatisation des processus de gestion d'une PME active dans le secteur pétrolier

Financement principal : Technifutur liège
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **LISEIN O.**

C. MISSIONS ET EXPERTISES/ MISSIONS AND EXPERT'S REPORTS

→ Evaluation du projet Equal Alt'Insertion coordonné par l'IFAPME (renforcement des composantes et des outils de la formation en alternance)

Commanditaire : IFAPME
Responsable : **PICHAULT F.**
Expert(s) : **RONDEAUX G.**

→ Participation au Conseil Supérieur de l'Emploi
Commanditaire : Ministère de l'Emploi
Responsable : **MERTENS S.**

→ Participation à la Task force d'évaluation des projets FEDER-FSE de la Région wallonne.
Commanditaire : Région wallonne
Responsable : **DUJARDIN J.-M.**

→ Analyse des dossiers de demande de crédit adressé à la SOWECSOM.
Commanditaire : Région wallonne
Responsable : **MERTENS S.**

→ Evaluation continue du projet "EN-Train – Reconversion": évaluation de la dynamique du partenariat et des réalisations des partenaires
Commanditaire : FSE – Fonds Social Européen
Responsable : **PICHAULT F.**
Expert(s) : **NAEDENOEN F.**

→ Evaluation de la perception des utilisateurs envers les intercommunales dans la province de Liège
Commanditaire : APRIL
Responsable : **GRUSLIN C.**

→ Evaluation de projets remis dans le cadre du programme LEONARDO 2007-2013 : projets mobilité et projets multilatéraux.
Commanditaire : FSE – Fonds social européen
Responsable : **PICHAULT F.**
Expert(s) : **DALON G., DESMECHT J., HALLEUX L., DEFLANDRE D.**

→ Evaluation du projet Equal REJOINS.

Commanditaire : FOREM

Responsable : **PICHAULT F.**

Expert(s) : **HALLEUX L.**

→ Evaluation du projet Equal Alt'Insertion.

Commanditaire : IFAPME

Responsable : **PICHAULT F.**

Expert(s) : **DALON G.**

→ Evaluation externe du dispositif MIRE (Missions régionales pour l'emploi) Commanditaire : Région wallonne

Responsable : **PICHAULT F.**

Expert(s) : **RENIER N., DEGRE J., XHAUFLAIR V.**

→ Evaluation des demandes de crédit et de participation des organisations d'économie sociale

Commanditaire : SRIW

Responsable : **MERTENS S.**

→ Projet Point-ExpertisES : développement des expertises existantes au sein des entreprises d'économie sociale

Commanditaire : Belgique fédérale

Responsable : **MERTENS S.**

Expert(s) : **DAVISTER C., RIJPEMS J.**

D. RESEAUX/NETWORKS

→ EGPA : European Group on Public Administration.

Membre HEC-ULg : **RONDEAUX G.**

Rôle : Expert scientifique

Principale institution subsidiaire : Association scientifique

→ ASTREES : Etude comparative de l'évolution du travail et des organisations en Europe.

Membre HEC-ULg : **PICHAULT F.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : Commission européenne

Partenaire(s) : University of Göteborg - School of Economics, Metropolitan University of London - Working Lives Research Institute, IAT - Dortmund

→ EMES PhD Network : Mettre en réseau les jeunes chercheurs et doctorants travaillant sur la thématique de l'entreprise sociale (ou entrepreneuriat social)..

Membre HEC-ULg : **HUYBRECHTS B.**

Rôle : Fondateur

Principale institution subsidiaire : Cera

Partenaire(s) : University Network for Social Entrepreneurship, Université Catholique de Louvain, University of Kent, University of Toronto

→ FAIRNESS : Mise en réseau des chercheurs travaillant sur la thématique du commerce équitable

Membre HEC-ULg : **HUYBRECHTS B.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : PFCE et

Fairtrade Foundation

Partenaire(s) : University of Cardiff - BRASS, Liverpool Business School, Université de Lille 2 CIRAD

→ AGRH : Analyse de l'évolution des pratiques de GRH.

Membre HEC-ULg : **PICHAULT F.**

Rôle : Vice-Président

Principale institution subsidiaire : AGRH

→ Recherche comparative sur les indicateurs de performance sociale et économique en économie sociale

Responsable : **MERTENS S.**

Rôle : Coordinateur

Principale institution subsidiaire : Région wallonne

Partenaire(s) : CRISES, Université du Québec à Montréal

USER OPERATIONS

OPERATIONS DEPARTMENT

A. RECHERCHE SUBVENTIONNEE/
SUBSIDISED RESEARCH

→ Groupe de programmation mathématique. Modélisation et développement de méthodes de résolution exactes et approchées de problèmes d'optimisation linéaires et non-linéaires, continus, mixtes ou en nombres entiers.

Financement principal : Belgique fédérale

Responsable : **CRAMA Y.**

Rôle : Fondateur

Chercheur(s) : **ARDA Y, BAY M., CRAMA Y., PIRONET T., SCHYNS M.**

Partenaire(s) scientifique(s) : ULB – BERNARD F., FUNDP - TOINT Ph., UCL – WOLSEY L.

→ Design of Improved and Competitive Products Using an Integrated Decision Support System for Ship Production and Operation

Financement principal : Commission européenne - FP6

Responsable : **RIGO PH.**

Rôle : Fondateur

Chercheur(s) : **BAY M.**

Partenaire(s) scientifique(s) : University of Zagreb – ZANIC V., ANAST (ULg) - RIGO Ph, DN&T Lappy M.

→ Modélisation et développement de méthodes de résolution exactes et approchées de problèmes d'optimisation linéaires et non-linéaires, continus, mixtes ou en nombres entiers

Financement principal : Communauté française

Responsable : **CRAMA Y.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **SCHYNS M., ARDA Y., BAY M., PIRONET T., AMAND G., KRONUS D.**

Partenaire(s) scientifique(s) : ULB, UCL, FUNDP

→ TransLogisTIC : projet visant à développer un transport combiné complet et performant en Wallonie ainsi qu'une logistique de qualité à haute valeur ajoutée dans le cadre des Pôles de compétitivité.

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **CRAMA Y.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **CRAMA Y., KRONUS D., ROSSO V., PIRONET T., ARDA Y.**

Partenaire(s) scientifique(s) : Louvain School of Management - UCL, NSide

B. RÉSEAUX/NETWORKS

→ Ganom : Promote Contacts between Junior Researchers in Operations Management

Membre HEC-ULg : **BAY M.**

Rôle : Fondateur

Partenaire(s) scientifique(s) : European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), Aston Business School (UK)

→ Interuniversity Attraction Pôle (IAP) Network in Statistics P6/03

Membre HEC-ULg : **HEUCHENNE C.**

Rôle : Membre

Principale institution subsidiante : SPF – Politique Scientifique

PROJETS PERTINENTS POUR LE MONDE SOCIO-ECONOMIQUE

PROJECTS WITH SOCIOECONOMIC RELEVANCE

Nous mettons en évidence ci-dessous différentes recherches qui nous sont apparues particulièrement pertinentes pour le monde socio-économique.

You will find hereafter a selection of research projects with a particular socioeconomic relevance.

U E R E C O N O M I E

E C O N O M I C S D E P A R T M E N T

Santé et retraite

Ce projet s'inscrit dans une démarche de près de deux décennies au sein du CREPP, celle d'une réflexion rigoureuse, théorique et empirique, sur la retraite, le bien-être des personnes âgées, les raisons du départ à la retraite et la santé des travailleurs au moment de la retraite et après. La présente recherche ARC porte plus particulièrement sur la santé et soulève trois questions. Dans quelle mesure la santé peut expliquer les départs à la retraite qui sont en Belgique plus précoces qu'ailleurs ? Quelles sont les conséquences de la retraite sur la santé des retraités ? Avec la croissance attendue du nombre des plus de 75 ans et partant des situations de dépendance, comment utiliser au mieux la famille, le marché et l'Etat pour rencontrer ces nouveaux besoins ?

Pour mener à bien cette recherche, les économistes du CREPP se sont alliés à des neuropsychologues de l'ULg, donnant ainsi à leur entreprise une dimension pluridisciplinaire indispensable. Ils ont aussi l'opportunité de travailler au sein d'un des meilleurs réseaux sur le sujet, le réseau « International Social Security » du NBER (www.nber.org), qui regroupe une douzaine d'équipes nationales, et participent à la réalisation de l'enquête SHARE (www.share-project.org) soutenue par l'Union Européenne.

Il apparaît ainsi que si une santé déficiente peut conduire certains travailleurs à partir à la retraite bien avant l'âge légal, ces départs anticipés peuvent aussi avoir un effet dépressif sur la santé cognitive de certains.

Autre résultat : le rôle crucial que jouent les programmes de protection sociale pour conduire les travailleurs Belges à quitter le marché du travail avant la plupart de leurs voisins européens.

Enfin, nous nous intéressons aux risques de dépendance que le vieillissement démographique fait peser sur notre société. Le financement de la dépendance est en question au moment où la solidarité familiale s'effiloche, où les marchés d'assurance peinent à offrir des produits attractifs et où les caisses de l'Etat sont plus vides que jamais. La grande dépendance devrait doubler dans les 30 prochaines années. C'est là un défi majeur pour nos sociétés. Avec l'aide de nos collègues neuropsychologues, nous avons mieux appréhendé la complexité de la dépendance, et particulièrement la dépendance consécutive au fléau que représente la maladie d'Alzheimer.

Health and retirement

This project is part of a nearly two decade-long research global agenda at CREPP, that of a rigorous theoretical and empirical study of the retirement and the well-being of the elderly, the reasons for their withdrawal from the labor market retirement, and their health status at retirement and thereafter. The present project focuses on health considerations and raises three questions. To what extent can health status explain that Belgians retire earlier than abroad? What are the consequences of retirement on the health of retirees? With the expected increase in the number of people over the age of 75, and hence an increased need for long-term care, how can one best rely upon the family, the market and the state to meet these new needs?

To achieve these research objectives, the CREPP researchers have joined forces with ULg neuropsychologists, making the endeavor a multi-disciplinary one. CREPP researchers are also part of one of the most prestigious networks on the topic, the "International Social Security" project of NBER (www.nber.org), which includes a dozen national teams, and participate in the implementation of the SHARE (www.share-project.org) supported by the European Union.

As an example, it has been shown that in addition to ill-health leading some workers to retire before the normal retirement age, early departures themselves may have a depressive effect on the cognitive ability of people.

A second example has been the study of the crucial role of social protection programs that make Belgian workers leave the labor market considerably earlier than in most European countries.

Finally, we are looking at the challenges that long-term care represents for our ever aging population. These challenges arise at a time when family solidarity is weakening, insurance markets are struggling to offer attractive long-term care products, and the state coffers are emptier than ever. The doubling of severe long-term care needs over the next 30 years represents a major challenge for our societies. On this front, the interaction with our neuropsychologist colleagues is helping us to better understand and model the complexity of the long-term care problem, particularly as relating to Alzheimer's disease.

UER FINANCE

FINANCE DEPARTMENT

Les risques d'instabilité politique, économique et financière

Environ deux fois par mois, une crise politique, financière ou économique surgit quelque part dans le monde. Parfois, la crise ne cause que des turbulences locales mineures ; parfois, elle se transforme en une véritable crise mondiale dont les conséquences sont désastreuses pour le monde entier. Alors que ces événements ont été savamment étudiés par les historiens et politologues, la littérature économique et financière ne s'est que très peu préoccupée des rejaillissements – et coûts économiques – directs et indirects de ces instabilités.

Une des retombées majeures de l'incroyable croissance des stratégies d'investissement internationales est sans nul doute la manière dont les marchés locaux et les sentiments de marchés locaux se rapprochent de plus en plus. Nous souhaitons étudier dans quelle mesure les chocs politiques, économiques ou financiers affectent cette synchronisation de leurs pas. Notre projet vise à examiner la relation qui existe entre les caractéristiques des marchés locaux et la manière dont leur performance et leur humeur changent

face à une crise politique, économique ou financière. Est-ce que ces instabilités génèrent des 'vaguelettes' ou est-ce qu'elles provoquent des 'tsunamis'? Comment et vers quelles destinations ces vagues se propagent-elles à travers le monde? Pourquoi tel ou tel marché est-il davantage affecté?

La perception des risques est centrale à toutes ces questions de transmission de crise. Le sentiment du marché, les humeurs des investisseurs en temps d'euphorie comme en temps de crise, sont déterminants pour l'évolution de la performance des marchés, la manière dont ils se comportent et la manière dont ils accordent volontairement ou involontairement leurs mouvements. Nous étudions le rôle prépondérant que joue la perception des risques dans la manière dont les marchés réagissent à différents chocs, à différentes annonces. Pour ce faire, nous nous penchons sur trois dimensions du comportement des investisseurs : (a) *l'aversion au risque ou l'aversion à la perte*. Les agents économiques perçoivent-ils davantage de risque quand les marchés sont instables ou sont-ils uniquement sensibles aux pertes qu'ils ont subies ? (b) *l'hétérogénéité des attentes*. Une crise engendre-t-elle davantage de consensus ou sème-t-elle la zizanie? À quel moment précis les investisseurs commencent-ils à (ou cessent-ils de) tomber d'accord ? (c) *la dépendance par rapport au chemin parcouru*. Comment la perception des risques évolue-t-elle au cours du temps ? En d'autres termes, nos attentes – qui sont le fruit de notre perception – sont-elles intraitables ? Et si tel est le cas, de combien d'informations nouvelles avons-nous besoin pour changer d'humeur et provoquer à terme un changement radical à l'échelle du marché?

Notre démarche est particulièrement innovante puisqu'elle repose sur un dialogue interactif entre la finance expérimentale et la recherche empirique – sorte de réponse au dialogue bidirectionnel entre les aspects micro- et macro-économiques des marchés financiers. Notre objectif est d'apporter une lumière nouvelle sur les mécanismes sous-jacents qui relient les marchés financiers internationaux entre eux. Nos résultats empiriques pourront ainsi non seulement guider les gestionnaires et investisseurs dans leurs choix d'investissements internationaux mais aussi informer nos institutions et régulateurs sur les bénéfices et coûts de leurs politiques.

Political, economic and financial instability risks

Almost twice every month an international political, financial or economic crisis starts somewhere in the world. Sometimes the crisis causes minor local clashes, sometimes it is growing to a far-reaching full-scale world-crisis. While international crises have been intensively studied by historians and political scientists, until now – surprisingly – the finance and economic literature has paid little attention to the direct and indirect consequences of these instability risks.

A potentially important by-product of the rapid growth in international investment strategies concerns the way local market and local market sentiments move together. One of the central issues of our research is to examine to what extent instability shocks change the patterns and shapes of these co-movements. Our research project tests the relationship between the characteristics of markets and their responsiveness in terms of market performance and market sentiment movements when they are confronted to local / global economic, financial and political shocks. Are instability shocks causing common versus specific waves? How are they causing these waves? And how are these waves evolving across different regions and asset markets according to specific local market conditions ?

Risk perception is a central issue in the analysis of these transmission channels. Market sentiment, the moods of traders in periods of euphoria as well as in times of crises, is crucial in the evolution of market performance, in the shapes that markets assume and in the way they move together. We analyze the importance and role of risk perception in stock markets' responses to different kind of shocks or news, concentrating on three distinctive dimensions of traders' decision-making: (a) Variance aversion versus loss aversion. Do agents perceive higher risk in a more volatile market or are they exclusively considering their portfolios' gains and losses? (b) Heterogeneity of expectations. Do investors agree more or less when confronted to a crisis? When do they start to (dis)agree? (c) Path dependency. How does risk perception evolve across time? In other words, are expectations – as a result of the perception of risk – sticky? And, if they are, how much new information do we need to experience to change the stickiness of our mood and, hence, generate a different aggregate behavior?

Our research design is extremely challenging: it is based on an interactive dialogue between experimental finance and empirical finance – as a response to the two-way dialogue between micro and macro features of financial markets. The aim is to shed new light on these fascinating underlying finance mechanisms and to improve our understanding of their sometime

mysterious behavior. Empirical results in this field should not only help managers and investors improve the robustness of their international asset allocation strategies but also help policy makers to recognize the benefits and costs of their regulatory choices.

USER MANAGEMENT

MANAGEMENT DEPARTMENT

L'apprentissage inter-organisationnel au sein des projets d'innovation : étapes critiques, enjeux et bonnes pratiques

L'équipe Innovation Process, rassemblant des chercheurs de l'Institut des Sciences Humaines et Sociales, du Lentic et du service de Psychologie Sociale des Groupes et des Organisations, s'intéresse aux collaborations partenariales dans les projets et pôles de compétitivité, avec un focus sur l'apprentissage inter-organisationnel et le management de projets.

Notre cadre d'analyse porte sur deux dimensions : d'une part, les échanges entre l'organisation en tant que partenaire et le projet en tant que réseau ; d'autre part, les dynamiques entre les phases d'expérimentation (exploration de nouvelles possibilités) et de développement (choix parmi les différentes possibilités envisagées et développement à partir de l'option choisie).

A nos yeux, chaque projet, au cours de son cycle de vie, est confronté, à des moments non prédéfinis, à des questions ou difficultés qui s'expriment différemment dans chaque contexte (selon les cas, elles peuvent se produire une ou plusieurs fois, dans un ordre variable).

S'ils ne sont pas anticipés, ces enjeux se révèlent potentiellement très conflictogènes, et peuvent mettre à mal la collaboration inter-organisationnelle et, in fine, mener à l'échec du projet d'innovation. Nous avons donc identifié, pour chaque enjeu, les réponses propres mises en place par les projets que nous avons étudiés, réponses qui peuvent être caractérisées de bonnes Pratiques. La portée de ces bonnes pratiques peut être renforcée ou modérée sous l'influence du contexte: spécificités réglementaires, organisationnelles, de financement, de taille du projet, sectorielles, etc.

Des exemples ou contre-exemples, sont ainsi mobilisés de façon très concrète au service des

partenaires d'un projet d'innovation inter-organisationnel.

Notre démarche vise par ailleurs à favoriser l'interactivité entre analyse et pratiques de terrain et à permettre un partage d'expériences entre projets. Ces échanges avec les acteurs de terrain à partir de bonnes pratiques identifiées, associés à un benchmarking international (analyse croisée d'autres pôles et projets en Europe), nous permettra d'enrichir, de nuancer et valider sur une plus grande échelle les bonnes pratiques que nous avons mises en évidence et d'élaborer une série de recommandations sur la gouvernance des pôles et projets, à destination des diverses parties prenantes (coordination, partenaires, bailleurs de fonds).

Inter-organisational learning within innovation projects: critical steps, issues and good practices

The Innovation Process team, composed with researchers from the Institut des Sciences Humaines et Sociales, from Lentic and from the Social Psychology of Groups and Organizations Unit, is interested in partnership collaboration within projects and competitive clusters, with a focus on inter-organizational learning and projects management.

Our analytical framework considers two main dimensions: on the one hand, the exchanges between the organisation as a partner and the project as a network; on the other hand, the dynamics between the stages of experimentation (exploration of new possibilities) and development (choice between the different possibilities under consideration, and development moving on from the selected option).

In our view, all inter-organisational innovation projects, at indeterminate moments, encounter questions or difficulties that are expressed in different ways in each project (case by case, they may occur once or several times, and in variable order).

If they are neglected or not anticipated, these issues may be the source for conflicts, they can endanger the inter-organizational collaboration and, finally, lead to the failure of the innovation project.

We have identified, for every issue, the specific answers set up by the projects we studied. These answers may be characterised as good practices.

The scope of these good practices can be reinforced or modified under the influence of the context: specific regulatory details, financing modes, scale of the project, sector aspects, etc.

Examples or counter-examples are thus mobilised in a very concrete way to help partners of an innovation inter-organisational project.

Our study also aims at encouraging interaction between analysis and practices on the field and to enable a share of experiences between projects. These exchanges with the various stakeholders, based on identified best practices, coupled with an international benchmarking (cross analysis of other clusters and projects in Europe), will enable us to enrich, detail and validate on a larger scale our good practices and to propose several recommendations on clusters and projects governance, destined to the different stakeholders (coordination, partners, financial authorities).

U E R O P E R A T I O N S

OPERATIONS DEPARTMENT

Ordonnancement d'ateliers de fabrication avec positionnement spatial

La construction de grands navires requiert la production et l'assemblage de dizaines, voire de centaines de milliers d'éléments métalliques et tuyauteries. Elle nécessite des kilomètres de soudures, la peinture de plusieurs centaines de milliers de mètres carrés et la manutention de sous-assemblages plus grands que bien des maisons privées. Ces activités nombreuses et complexes nécessitent une planification et une gestion logistique soignées.

La construction de navires a radicalement changé au cours des trois dernières décennies. Par le passé, la plupart du travail était réalisé en cale sèche, où le navire était assemblé presque pièce par pièce. Cependant, des avancées réalisées dans le domaine technologique et dans la conception de planifications détaillées ont permis de scinder le vaisseau en sous-éléments, appelés blocs et panneaux, qui intègrent les techniques et autres systèmes embarqués.

Les blocs sont pré-assemblés dans des ateliers dédiés et sont composés d'éléments et de sous-assemblages fabriqués dans d'autres ateliers. Ensuite, ces blocs sont transportés en cale sèche où ils sont assemblés.

Ce processus est plus rapide, moins coûteux et permet un meilleur contrôle qualité que ne le permettaient les pratiques antérieures. De plus, l'emploi de l'automatique et de la robotique est facilité, ce qui non seulement décroît le coût mais

réduit aussi l'exposition des travailleurs aux risques d'accidents physiques et chimiques.

Cette recherche se focalise sur l'allocation de l'espace et les décisions de planification dans les halls d'assemblage. Seuls quelques blocs peuvent être assemblés simultanément dans un hall et une fois sa production entamée, un bloc ne peut plus être déplacé que pour aller en cale sèche. L'objectif tel que défini par les gestionnaires est de maximiser le nombre de blocs produits dans un hall pour une fenêtre de temps fixée. Nous désignons ce problème comme un problème d'allocation du temps et de l'espace pour les ateliers de fabrication navale. Nous étudions l'efficacité des méthodes traditionnelles de *Bin Packing* appliquées à ce contexte particulier. Le recherche résulte en un logiciel performant utilisé quotidiennement chez STX.

Space an time allocation in workshops.

The building of large ships requires the production and the assembly of tens, or even hundreds of thousands of steel elements or pipes. It includes welding hundreds of kilometres of lines, painting several hundred thousands square meters of surface, and handling subassemblies larger than many private houses. These complex and numerous activities require careful planning and logistics.

The shipbuilding process has changed radically over the three last decades. Formerly, most of the work took place in a dry dock, with the ship constructed almost piece by piece from the ground up. However, advances in technology and more detailed planning have made it possible to divide the vessel into subunits, called blocks and panels, which integrate utilities and other systems. The blocks are assembled in dedicated halls and are composed of subparts and subassemblies produced in other facilities. Then, these blocks are transported to the dry dock where they are fitted together.

This process is faster, less expensive and provides better quality control than previous practices. Furthermore, it lends itself to increased use of automation and robotics, which not only decreases costs, but also reduces the workers' exposure to chemical and physical hazards.

This research focuses on the space allocation and planning decisions concerning the assembly halls. Only a few blocks can be produced in a hall and once a block has been brought to the hall, it cannot be moved again until its transport out of the hall. The objective, as defined by the shipyard managers, is to maximize the number of building blocks produced in a given hall over a certain time horizon. We refer to this problem as the Space and Time Allocation (STA) problem for shipyard assembly halls. We study the efficiency, in this applied context, of algorithmic approaches originally designed for the solution of 3-Dimensional Bin Packing problems. This work has produced an efficient software that is in daily usage at the STX shipyards.

U E R E C O N O M I E

E C O N O M I C S D E P A R T M E N T

→ A L'ÉTRANGER/ABROAD

DEFOURNY J.

Series of Lectures on the Social Economy and Social Enterprises

Institution organisatrice : Comenius University Bratislava/Slovaquie - Avril.

DEFOURNY J.

The Role of European Co-operative Movements and Social Enterprises in Market Economies and Public Policies

Institution organisatrice : University of Warsaw Warsaw/Portugal - Février.

DEFOURNY J.

An Overview of Theoretical Backgrounds of the Third Sector and Social Enterprise

Institution organisatrice : Ist EMES PhD Summer School Corte/France - Juillet.

DEFOURNY J., FAILON J.

Community-Based Health Insurance Schemes in Africa: Which Factors Really Induce Membership ?

Institution organisatrice : EMES European Research Network and International Society for Third Sector Research Barcelona/Espagne - Juillet.

DEFOURNY J., NYSSENS J.

Conceptions of Social Enterprise in Europe and the United States: Convergences and Divergences

Institution organisatrice : EMES European Research Network and International Society for Third Sector Research Barcelona/Espagne - Juillet.

DUJARDIN A., HENRY A

Emergence and Roles of Non-Profit Organizations Faced with the Failure of the Post-Colonial State in French-speaking Africa. An Analysis on the Basis of the Non-Profit Literature

Institution organisatrice : ISTR/EMES Barcelone/Espagne - Juillet.

GAUTIER A.

Efficient access pricing and endogenous market structure

Institution organisatrice : University of Milan, Bicocca

Milan/Italie - Juin.

GAUTIER A., YVRANDE-BILLON A.

Contract Renewal as an Incentive Device

An Application to the French Urban Public Transport Sector

Institution organisatrice : Thema and Paris School of Economics

Paris/France - Juin.

HENRY A., DEFOURNY J.

Performance Evaluation and Legitimacy of the Third Sector: The Case of the Belgian Domiciliary Care Quasi-Market

Institution organisatrice : ISTR/EMS Barcelone/Espagne - Juillet.

HILIGSMANN M.

Cost-Utility Analyses of Screening for Osteoporosis In Belgium

Institution organisatrice : Maastricht University Maastricht/Netherlands - Avril.

HILIGSMANN M.

SPOMM Meeting: market access on Protelos

Institution organisatrice : Les laboratoires Servier Paris/France - Décembre.

HILIGSMANN M.

Health Economic Meeting of Servier Laboratories: Protelos Session

Institution organisatrice : Les laboratoires Servier Paris/France - Février.

JOUSTEN A.

Closing the Coverage Gap: The Role of Social Pensions. Social Pensions and Public Finances

Institution organisatrice : Hitotsubashi University, Ministry of Finance, Worldbank

Tokyo/Japan - Février.

JOUSTEN A.

Labor market and taxation
Institution organisatrice : Ministry of Finance and Riksbank
Stockholm/Suède - Mai.

→ EN BELGIQUE/IN BELGIUM

DEFOURNY J.

Civil Society and Models of Social Entrepreneurship in the European Union
Institution organisatrice : College of Europe
Bruges/Belgique - Mars.

DEFOURNY J.

Les associations en Francophonie : un nouveau terrain d'investigation pour la recherche en entrepreneuriat et PME
Institution organisatrice : CIF-PME
Louvain-la-neuve/Belgique - Octobre.

DEFOURNY J., FAILON J.

Le développement des mutuelles de santé en Afrique subsaharienne : quels déterminants influencent l'adhésion ?
Institution organisatrice : Commission Universitaire pour le Développement
Bruxelles/Belgique - Novembre.

GATHON H.-J.

L'ouverture du transport ferroviaire à la concurrence: enjeux et perspectives
Institution organisatrice : Federal Regulatory Service for Railway Transport
Bruxelles/Belgique - Avril.

HENRY A.

Le dispositif titres-services : financement/durabilité/accessibilité, services publics versus services privés
Institution organisatrice : Service de lutte contre la pauvreté
Bruxelles/Belgique - Mai.

HENRY A., NASSAUT S.

The Comparative Performance of For-profit Firms, Public Organizations and Social Enterprises in the Field of "Voucher-Services" in Belgium
Institution organisatrice : CES (HEC-ULg)
Liège/Belgique - Décembre.

HENRY A., NASSAUT S.

Quasi-market and performance evaluation of social enterprises in Belgium
Institution organisatrice : Cerisis (UCL)
Louvain-La-Neuve/Belgique - Février.

HILIGSMANN M.

Evaluation économique de la campagne de dépistage de l'ostéoporose menée en Province de Liège
Institution organisatrice : HEC-ULg
Liège/Belgique - Avril.

U E R F I N A N C E

F I N A N C E D E P A R T M E N T

→ A L'ÉTRANGER/ABROAD

BODSON L.

Dynamic Hedge Fund Style Analysis with Errors in Variables

Institution organisatrice : European Financial Management
Nice/France - Avril.

BODSON L.

Dynamic Hedge Fund Style Analysis with Errors in Variables

Institution organisatrice : Multinational Finance Society
Orlando/États-Unis - Juillet.

BODSON L.

Dynamic Hedge Fund Style Analysis with Errors in Variables

Institution organisatrice : Academy of International Business
Milan/Italie - Juin.

BODSON L.

Dynamic Hedge Fund Style Analysis with Errors in Variables

Institution organisatrice : Financial Management Association
Prague/République tchèque - Juin.

JOLIET R.

Are Foreign Profitability Disclosures Value-Relevant? Disaggregation Resolves the Puzzle

Institution organisatrice : Annual Congress of the European Accounting Association
Rotterdam/Pays-Bas - Avril.

JOLIET R.

Are Foreign Profitability Disclosures Value-Relevant? Disaggregation Resolves the Puzzle

Institution organisatrice : Annual Meeting of the International Accounting Section of the American Accounting Association
San Diego/États-Unis - Février.

JOLIET R.

Foreign Performance Signalling

Institution organisatrice : Annual Meeting of the French Finance Association (AFFI)
Lille/France - Mai.

MULLER A.

Using Survey Data to Resolve the Exchange Risk Exposure Puzzle

Institution organisatrice : Annual Meeting of the European Finance Association
Athens/Grèce - Août.

MULLER A.

Are Foreign Profitability Disclosures Value-Relevant? Disaggregation Resolves the Puzzle

Institution organisatrice : Annual Meeting of the Association of American Geographers, Boston
Boston/États-Unis - Avril.

MULLER A.

Are Foreign Profitability Disclosures Value-Relevant? Disaggregation Resolves the Puzzle

Institution organisatrice : Annual Meeting of the Academy of International Business
Milan/Italie - Juillet.

MULLER A.

Using Survey Data to Resolve the Exchange Risk Exposure Puzzle

Institution organisatrice : Asian Conference of the Financial Management Association
Tokyo/Japon - Juillet.

MULLER A.

Foreign Performance Signalling

Institution organisatrice : European Conference of the Financial Management Association
Prague/République tchèque - Juin.

→ EN BELGIQUE/IN BELGIUM

BODSON L.

Linearizing Option Returns for Portfolio and Risk Management: A Tetranomial Approach
Institution organisatrice : HEC-ULg
Liège/Belgique - Mai.

BODSON L.

Mes premiers pas en Bourse
Institution organisatrice : HEC-ULg
Liège/Belgique - Octobre.

SEPULCHRE V.

Statut TVA des organismes publics
Institution organisatrice : Région wallonne
Namur – Janvier.

SEPULCHRE V.

Les droits réels immobiliers en T.V.A. et en droits d'enregistrement
Institution organisatrice : UCM
Charleroi - Janvier.

SEPULCHRE V.

La fiscalité des cultes et de la laïcité
Institution organisatrice : ULB
Bruxelles : Février.

SEPULCHRE V.

La fiscalité régionale de la transmission d'entreprise
Institution organisatrice : Ecole Supérieure des Sciences Fiscales et du CEFI (UCL)
Bruxelles : Avril.

SEPULCHRE V.

L'égalité et la non-discrimination en matière fiscale
Institution organisatrice : HEC-ULg
Liège : Avril

SEPULCHRE V.

Les droits réels immobiliers en T.V.A. et en droits d'enregistrement
Institution organisatrice : UCM
Nivelles - Avril.

SEPULCHRE V.

Actualités TVA 2007: actualités législatives et jurisprudentielles belges
Institution organisatrice : HEC-ULg
Liège : Avril.

SEPULCHRE V.

Le statut TVA des communes
Institution organisatrice : l'Union des Villes et Communes de Wallonie et de l'Union des Provinces de Wallonie
Liège : Mai.

SEPULCHRE V.

Actualités en droits de succession et droits d'enregistrement - Aspects de droit européen
Institution organisatrice : Association d'avocats et de fiscalistes actifs dans la planification patrimoniale
Bruxelles : Mai.

SEPULCHRE V.

Actualités régionales en droits d'enregistrement et droits de succession - Focus sur la transmission d'entreprises
Institution organisatrice : Chambre Belge des Comptables
Bruxelles : Mai.

SEPULCHRE V.

La Convention européenne des Droits de l'Homme et le Pacte international relatif aux droits civils et politiques en relation avec le droit fiscal belge
Institution organisatrice : Conseil Supérieur de la Justice
Bruxelles : Mai.

SEPULCHRE V.

Actualités fiscales 2008: Fiscalité indirecte (TVA – droits d'enregistrement et de succession)
Institution organisatrice : Centre Interuniversitaire de Formation Permanente (CIFoP)
Charleroi : Juin.

SEPULCHRE V.

La fiscalité des intercommunales
Institution organisatrice : Union des Praticiens de la Fiscalité
Bruxelles : Septembre.

SEPULCHRE V.

Le nouveau statut TVA des communes
Institution organisatrice : Union des Secrétaires communaux de la Province de Namur
Andennes : Octobre.

SEPULCHRE V.

Les institutions belges
Institution organisatrice : Université des Aînés de l'UCL
Louvain-la-Neuve : Octobre.

SEPULCHRE V.

Les droits réels immobiliers en TVA et en droits d'enregistrement
Institution organisatrice : UCM
Verviers : Octobre.

SEPULCHRE V.

Actualités fiscales 2007-2008 en TVA, en droits d'enregistrement et en droits de succession
Institution organisatrice : CME Services
Libramont : Novembre.

SEPULCHRE V.

Le nouveau statut T.V.A. des communes
Institution organisatrice : Editions Vanden Broele
Liège : Décembre.

SEPULCHRE V.

La fiscalité environnementale aujourd'hui
Institution organisatrice : ICHEC et Bruxelles-Formation
Bruxelles : Décembre.

U E R M A N A G E M E N T

M A N A G E M E N T D E P A R T M E N T

→ A L'ÉTRANGER/ABROAD

BRANDT C.

City Branding: A Brand Concept Map Analysis
Institution organisatrice : Birmingham Business school
Birmingham/Royaume-Uni - Avril.

CONSTANTINIDIS C.

Femmes entrepreneures et formation à distance :
Quel impact sur leur sentiment d'efficacité
personnelle ? Etude du cas ELFE
Institution organisatrice : 15^{ème} Congrès de
Psychologie du Travail et des Organisations
Québec/Canada - Août.

CONSTANTINIDIS C.

La reprise d'entreprise familiale par les filles
d'entrepreneur: une lecture en termes de genre
Institution organisatrice : 2^{èmes} Journées Georges
Doriot
Paris/France - Mai.

CONSTANTINIDIS C.

Daughters Taking Over the Family Business: A
Gender Analysis
Institution organisatrice : 31st Institute for Small
Business and Entrepreneurship Conference
Belfast/Irlande - Novembre.

CONSTANTINIDIS C.

Integrating Succession and Gender Issues from the
Perspective of the Daughter of Family Enterprise
across the U.S. and EU
Institution organisatrice : The DIANA Project :
DIANA International Research Symposium
Belfast/Irlande - Novembre.

CONSTANTINIDIS C.

Women's Entrepreneurship: A Gender Analysis
Institution Organisatrice : European Council for
Small Business RENT XXII, Doctoral Seminar on
Entrepreneurship and Small Business Management
Covilha/Portugal - Novembre.

PICHAULT F.

La transformation des systèmes publics : l'effet
fallacieux du déploiement de nouvelles stratégies
en gestion des ressources humaines
Institution organisatrice : 15^{ème} Congrès de
Psychologie du Travail et des Organisations
Québec/Canada - Août.

PICHAULT F.

Approche contextualiste du changement
organisationnel
Institution organisatrice : HEC-Paris
Paris/France - Février.

PICHAULT F.

Nouvelles formes d'organisation et évolution de la
régulation du lien social
Institution organisatrice : Audencia
Nantes/France - Janvier.

PICHAULT F.

Faut-il brûler la gestion des compétences ?
Institution organisatrice : Audencia
Nantes/France - Janvier.

PICHAULT F.

La RSE dans l'entreprise-réseau
Institution organisatrice : 3^{ème} Congrès du RIODD
(Ecole Supérieure de Commerce et de
Management)
Lyon/France - Juin.

PICHAULT F.

Flexibility and Security: Micro-Perspectives on
Dealing with Flexicurity
Institution organisatrice : Rotterdam School of
Management, Erasmus University
Rotterdam/Pays-Bas - Juin.

PICHAULT F.

Evolution de la GRH dans l'entreprise-réseau
Institution organisatrice : ESC Rouen
Rouen/France - Mai.

PICHAULT F.

TIC et GRH : les scénarios
Institution organisatrice : Grenoble Ecole de
Management
Grenoble/France - Mars.

PICHAULT F.

Flexicurity in European Practise : Multi-employership and Pools

Institution organisatrice : European Institute of Public Administration

Londres/Royaume-Uni - Novembre.

PICHAULT F.

A quoi sert la gestion des compétences ? L'impact d'un dispositif de gestion sur les trajectoires individuelles

Institution organisatrice : XIXe Congrès annuel de l'AGRH

Dakar/Sénégal - Novembre.

PICHAULT F., DEPREZ A.

L'impact des démarches de gestion des compétences sur les trajectoires individuelles: une dynamique de co-construction

Institution organisatrice : Ecole de Management de Lyon

Lyon/France - Mai.

RIJPENS J., MERTENS S.

Roles and Composition of Nonprofit Boards: A Dynamic Vision

Institution organisatrice : ISTR et EMES

Barcelone/Espagne - Juillet.

ROBERT J.

Negotiation and Transaction during a Restructuring: the Play of the Actors, Analysis of Three Elements: Ethics, Trust and Social Responsibility

Institution organisatrice : Université du Québec à Montréal

Montréal/Canada - Juin.

XHAUFLAIR V., NAEDENOEN F.

La flexicurité: entre discours et pratiques: enseignements d'un projet mobilisateur

Institution organisatrice : FSE - Commission Européenne

Paris/France - Novembre.

→ EN BELGIQUE/IN BELGIUM

DELCOURT C.

Identification of Key Drivers of Customer Loyalty in Business-To-Business Relationships

Institution organisatrice : EIASM

Bruxelles/Belgique - Avril.

DELCOURT C.

Le commerce de proximité face aux grands centres commerciaux. Un combat perdu d'avance? Stratégies marketing pour rendre un commerce de proximité plus attractif

Institution organisatrice : Wavre centre-Ville ASBL Wavre/Belgique - Janvier.

DESMECHT J.

Opérateurs touristiques, ne passez pas à côté des opportunités de l'e-tourisme !

Institution organisatrice : LENTIC HEC-ULg Libramont/Belgique - Novembre.

HUYBRECHTS B., DEFOURNY J.

L'évolution et la mise en réseau des organisations de commerce équitable en Europe

Institution organisatrice : Chaire Cera

Liège/Belgique - Juin.

LISEIN O., DESMECHT J.

Opérateurs touristiques, ne passez pas à côté des opportunités de l'e-tourisme!

Institution organisatrice : LENTIC HEC-ULg Liège/Belgique - Mai.

LISEIN O., DESMECHT J.

e-Tourisme, des outils pratiques !

Institution organisatrice : LENTIC HEC-ULg Liège/Belgique - Octobre.

MERTENS S

Le management cohérent des coopératives

Institution organisatrice : Cera

Leuven/Belgique - Décembre.

PICHAULT F.

Wallonie, Bruxelles, Flandre: un patchwork démographique à négocier d'urgence

Institution organisatrice : ACERTA HR Gallery Bruxelles/Belgique - Juin.

PICHAULT F.

L'administration en changement : enjeux, limites et conditions de réussite

Institution organisatrice : Région wallonne Loyers/Belgique - Juin.

PICHAULT F.

Les évolutions du dialogue social

Institution organisatrice : Association des Dirigeants de Personnel de Liège (ADP)

Liège/Belgique - Mars.

ROBERT J.

Uniformisation des critères de publication et émergence de discours administratifs dans le domaine des sciences de la gestion
Institution organisatrice : UCL-ULB-UG
Bruxelles/Belgique - Avril.

SURLEMONT B.

Entreprendre
Institution organisatrice : FOREM et HEC-Ecole de Gestion de l'ULg
Liège/Belgique - Avril.

SURLEMONT B.

Cherche désespérément spin-off en forte croissance
Institution organisatrice : Cercle du Lac
Louvain la Neuve/Belgique - Février.

XHAUFLAIR V., PICHault F.

Faut-il brûler la flexicurité? Conditions d'un compromis économiquement et socialement responsable
Institution organisatrice : LENTIC HEC-ULg
Bruxelles/Belgique - Janvier.

XHAUFLAIR V., PICHault F.

Les groupements d'employeurs : une démarche gagnant-gagnant!
Institution organisatrice : LENTIC HEC-ULg
Namur/Belgique - Septembre.

USER OPERATIONS

OPERATIONS DEPARTMENT

→ A L'ÉTRANGER/ABROAD

CRAMA Y.

Peter L. Hammer and Boolean Methods: Selected Topics
Institution organisatrice : University of Haifa
Haifa/Israël - Janvier.

CRAMA Y.

Throughput Optimization in Two-Machine Flowshops with Flexible Operations
Institution organisatrice : University of Warwick
Coventry/Royaume-Uni - Octobre.

SCHYNS M.

Robust Portfolio Selection
Institution organisatrice : American Statistical Association: Joint Statistical Meetings 2008
Denver/États-Unis - Août.

→ EN BELGIQUE/IN BELGIUM

BAY M.

Structural Optimization for Ship Design
Institution organisatrice : UCL (Projet FRFC)
Louvain la Neuve/Belgique - Janvier.

BAY M., LANGER Y.

Space and Time Allocation Problem : A Heuristic Approach
Institution organisatrice : UCL (BeCool)
Louvain la Neuve/Belgique - Avril.

CRAMA Y.

Modèles et données dans l'univers économique
Institution organisatrice : Haute Ecole Francisco Ferrer
Bruxelles/Belgique - Mars.

HEUCHENNE C

Semiparametric Inference Based on the Error Distribution
Institution organisatrice : Université de Liège
Liège/Belgique - Juin.

PIRONET T.

Vehicle Loading From a Practical Case to a Bin-Packing Approach
Institution organisatrice : HEC-ULg / FRFC
Liège/Belgique - Avril.

Janvier

Le design du système de contrôle de gestion : influence des spécificités de la PME
SANTIN S., CRUTZEN N., ROUHANA R.,
 HEC-ULg

Février

City Branding: A Brand Concept Map Analysis of a University Town. How is a Large University Town as Liège Perceived by Students?
BRANDT C., HEC-ULG

Faut-il brûler la flexicurité ? Les conditions d'un compromis économiquement et socialement responsable
XHAUFLAIR V., LENTIC, HEC-ULg.

La responsabilité sociale de l'entreprise: de la gouvernance de la firme à la gouvernance de réseau. Apports d'un élargissement de la théorie des parties prenantes aux dimensions socio-productives
DUPUIS J.-C., GEMO-ESDES (Université Catholique de Lyon)

Research Seminar in Economics: Population Dynamics: An Overview of Different Models
LOPEZ S., Universidad Autonoma de Barcelona

Mars

La diversité du personnel en contact avec les clients et les usagers : un atout commercial?
 centre EGID, le CRIPEL, le FOREM et la Région wallonne
BARTH I., IAE de Lyon

L'innovation des services
LILJANDER V., Swedish School of Economics and Business Administration, Helsinki (Finland)

Nationality Constrains Rationality
HOFSTEDE G., University of Maastricht/University of Tilburg

Avril

Geometry of Cutting Plane Generation in Integer Programming
LOUVEAUX Q., Institut Montefiore, ULg

Automobile Fuel Efficiency Policies with International Innovation Spillovers
BARLA P., PROOST S., Université de Laval, Canada

Entry under Capacity Limitation and Vertical Differentiation: Return of the Judo Economics
WAUTHY X., BOCCARD N., FUSL

Evaluation économique de la campagne de dépistage de l'ostéoporose menée en province de Liège
HILIGSMANN M., BRUYERE O., PIRE G., REGINSTER J.-Y., ULg

Mai

La responsabilité sociale des entreprises
RAUFFLET E., HEC Montréal (Québec)

Tax Evasion: Cheating Rationally or Deciding Emotionally?
VILLEVAL M.-C., CNRS-Gate, Université de Lyon.

Rehabilitated or Not?: To Release (?) is the Question
MONGRAIN S., Simon Fraser University

Juin

Joined Seminar with the Department of Statistics (Faculty of Sciences)
HEUCHENNE C., HEC-ULg.

When Algebra and Geometry Meet Graphs.
LAZEBNIK F., University of Delaware, USA.

Custom in the Shadow of the Formal Law: An Economic Analysis
ALDASHEV G., CHAARA I., PLATTEAU J.-P., WAHHAJ Z., Faculté de Namur

Programmation par contraintes pour le problème de l'isomorphisme de sous-graphe
ZAMPELLI S., Groupe de recherche BeCool, UCL

Octobre

Interval Representations of Boolean Functions
KRONUS D., HEC-ULg

Explaining Returns on Venture Capital Backed
Companies: Evidence from Belgium!
ALPEROVYCH Y., HUBNER G., HEC-ULg

(EC) Residential Segregation and Unemployment:
The Case of Brussels,
DUJARDIN C., UCL.

Novembre

Correlation between the Recovery Rate and the
Arrival Rate of Default. Application on the iTraxx.
HUBNER G., SYBILLE J.-R., HEC-ULg.

A Closer Look at the Relationship Between Life
Expectancy and Economic Growth
AZOMAHOU T., University of Maastricht

On The Price Elasticity of Demand For Patents
DE RASSENFOSSE G., Solvay Brussels School
of Economics and Management, **VAN
POTTELSBERGHE DE LA POTTERIE B.**,
Solvay Brussels School of Economics and
Management / CEPR, London

Décembre

Global Sourcing Strategies and their Impacts on the
Supplier Performance & Innovation
INEMEK A., Dokuz Eylul University

Does Volatility Matter? Expectations of Price
Return and Variability in an Asset Pricing
Experiment
PANCOTTO F., Scuola Superiore S. Anna, Pisa

Gender and Entrepreneurship
NELSON T., Simmons School of Management,
Boston, Massachusetts

A. DOCTORATS DÉFENDUS/DEFENDED PHDS**BASTIN V.**

Financial Issues in the Bio-Industry.
(Directeur : HÜBNER G.)

BONSANG E.

Dépendance des enfants et des personnes âgées.
(Directeur : PERELMAN S.)

JOLIET R.

Aspects of the Financial Management of Foreign Operations: Method and Meaning.
(Directeur : CORHAY A.)

SHUMAN M.

Managerial Analysis of Public Health Services, The Case of Medically Uncovered People in Lebanon.
(Directeur : CORHAY A.)

WELE IDRISOU P.

La pérennité des IMF dans les pays de l'UEMOA: Etude des facteurs déterminants à partir du cas béninois.
(Directeur : CORHAY A.)

**B. DOCTORATS EN COURS/
PHDS IN PROGRESS****AJINA A.**

Gouvernement d'entreprise et liquidité des titres, HEC-ULg/Université de Sousse.
(Directeur : SOUGNE D.)

ALPEROVYCH Y.

The Cost of Capital and Optimal Public Support for Venture-Backed Firms, HEC-ULg.
(Directeur : HÜBNER G.)

AMAND G.

Supply Chain Management, HEC-ULg.
(Directrice : ARDA Y.)

ANTOINE M.

Le rôle des dynamiques sociales dans les projets innovants de développement territorial, HEC-ULg.
(Co-Directeurs : VAN RIEL A., PICHAULT F.)

AOUNI Z.

Identification des compétences entrepreneuriales, HEC-ULg.
(Directeur : SURLEMONT B.)

BAY M.

Optimisation de structures navales en variables discrètes, HEC-ULg.
(Directeur : CRAMA Y.)

BENKAIDALI N.

Le rôle de la relation entre product manager et parties prenantes dans la phase du lancement d'un nouveau produit. Recherche de facteurs clé de succès, HEC-ULg.
(Directeur : VAN RIEL A.)

BENZID S.

L'entreprenariat féminin maghrébin en Belgique, HEC-ULg.
(Directeur : CORNET A.)

BODSON L.

Construction d'un cadre théorique et pratique pour aborder la thématique de l'intégration d'instruments financiers complexes dans un référentiel rendement-risque à quatre moments et implications pour la gestion du risque et de portefeuille, HEC-ULg.
(Directeur : HÜBNER G.)

BOURDOUX J-M

Techniques for portfolio hedging, HEC-ULg.
(Directeur : HÜBNER G.)

BRANDT C.

Brand Concept Maps and their Application, HEC-ULg.
(Directeur : PAHUD DE MORTANGE C.)

COGNEAU P.

Compared Performance of Performance Measures for Mutual Funds, HEC-ULg.
(Directeur : HÜBNER G.)

CONSTANTINIDIS C.

Entrepreneuriat féminin, HEC-ULg.
(Directeur : CORNET A.)

CRUTZEN N.

L'identification de trajectoires de défaillances financières et organisationnelles: une contribution à la problématique de la prévention des faillites, HEC-ULg.
(Directeur : VAN CAILLIE D.)

DE ZANET F.

Compétences des managers et performance organisationnelle, HEC-ULg.
(Co-Directeur : DUJARDIN J.-M.)

DELCOURT C.

The Role and Impact of Emotions on the Consumer Total Experience in The Field of Services, HEC-ULg.
(Directeur : VAN RIEL A.)

EL ABOUBI M.

Parties prenantes dans un projet RSE, HEC-ULg.
(Directeur : CORNET A.)

EL KHOURY G.

Particularité de la situation macro-économique au Liban : Evaluation du nouvel accord de Bâle II, HEC-ULg.
(Co-Directeur : CORHAY A., COLMANT B.)

ENNABIH A.

The Role of New Product Development Team in Innovation Success, HEC-ULg.
(Directeur : VAN RIEL A.)

FATOKE M.

Religion et ethnie dans la coordination des activités des entreprises modernes en Afrique de l'Ouest, HEC-ULg.
(Directeur : PICHAULT F.)

FATURURIMI F.

La concurrence sur les marchés des services micro-financiers et ses effets sur la performance des IMF, Université de Ouagadougou.
(Co-directeur : DEFOURNY J.)

GLIJDJA J.

La Mobilité interentreprises des cadres africains : Une application dans les organisations au Bénin, HEC-ULg/ Université de Cotonou.
(Co-directeur : PICHAULT F.)

HAJJAR S.

Femmes dans les métiers d'auditeurs au Liban, HEC-ULg.
(Directeur : CORNET A.)

HAKIZUMUKAMA A.

L'impact du contexte culturel et institutionnel sur le lien GRH – performance au sein des ONG internationales au Burundi, HEC-ULg.
(Directeur : PICHAULT F.)

HAMMEDI W.

Processus de sélection de projets innovants, HEC-ULg.
(Directeur : VAN RIEL A.)

HEUER A.-M.

Les antécédents de l'intentions de la création d'entreprises, HEC-ULg.
(Directeur : SURLEMONT B.)

HURDEBISE L.

L'applicabilité de la théorie de l'agence au secteur nonprofit, HEC-ULg.
(Directeur : MERTENS S.)

HOUNKOU C. E.

Recherche de congruence entre les pratiques de gestion des entreprises béninoises performantes et le contexte culturel béninois, HEC-ULg / Université de Cotonou.
(Co-directeur : PICHAULT F.)

HUYBRECHTS B.

Le commerce équitable : une analyse économique néo-institutionnelle, HEC-ULg.
(Directeurs : DEFOURNY J.)

JOLIET R.

Aspects of the Financial Management of Foreign Operations: Method an Meaning, HEC-ULg.
(Co-Directeur : CORHAY A., HÜBNER G.)

KINON V.

Liquidity Risk Components in Yield Spreads, HEC-ULg.
(Directeur : HÜBNER G.)

LAMBERT M.

Essays In Alternative Funds' Performance Evaluation, HEC-ULg.
(Directeur : HÜBNER G.)

LANDRY K.

Déterminants d'adhésion et performance des mutuelles de santé en Afrique de l'Ouest, HEC-ULg/Université de Paris I.
(Directeur : DEFOURNY J.)

LANGER Y.

Technical Issues regarding Day-Ahead Market Coupling, HEC-ULg
(Directeur : CRAMA Y.)

LAURENT G.

Semiparametric Inference for Duration Data, HEC-ULg
(Co-directeurs : HEUCHENNE C., HAESBROECK G.)

LAZREQ Z.

Quelle gestion des actifs immatériels dans l'optique de la création de valeur au sein des entreprises ?, HEC-ULg.
(Directeur : VAN RIEL A.)

LEFÈBVRE M.

Essays on Social Security and Labor Force Participation, HEC-ULg.
(Directeur : PESTIEAU P.)

LEFEVRE M.

Poverty Alleviation in Developing Countries Facing Globalization, HEC-ULg.
(Directeur : THARAKAN J.)

LISEIN O.

Interactions du cadre juridique et des stratégies e-business : vers une proposition de modélisation, HEC-ULg.
(Directeur : PICHAULT F.)

MAKKAOUI M.

Organisation du travail et GRH dans les centres d'appel délocalisés. Etude comparative Belgique-Maroc, HEC-ULg.
(Directeur : PICHAULT F.)

MATTAR J.

Les normes de valorisation après la dernière crise financière mondiale: une étude comparative avec le cas Libanais, HEC-ULg.
(Directeur : SOUGNE D.)

MENTION A.-L.

Evaluation du capital intellectuel, HEC-ULg
(Directeur : VAN CAILLIE D.)

MOUCHETTE X .

Foreign Direct Investments, HEC-ULg
(Directeur : MÜLLER A.)

MPINDA M.

La GRH dans les PME congolaises, HEC-ULg
(Directeur : CORNET A.)

NDUWAYO M. G.

Finance et contrôle de gestion, HEC-ULg.
(Directeur : CORHAY A.)

OLMEDO A.

Vers la conceptualisation du troisième secteur en Equateur, UCL.
(Co-directeur : DEFOURNY J.)

PASZUKIEWICZ A.

Regulating the Energy Sector in Europe: Towards Great Service Quality, HEC-ULg.
(Directeur : PERELMAN S.)

PETERS J.-P.

Operational Risk Measurement and Management in Financial Institutions, HEC-ULg.
(Co-directeur : CRAMA Y.)

PIRONET T.

Optimization in Freight Transportation, HEC-ULg.
(Directeur : CRAMA Y.)

PLUNUS S.

Essays in Operational Risk and Experimental Finance, HEC-ULg.
(Directeur : HÜBNER G.)

RIJPENS J.

Isomorphisme et innovation organisationnelle en microfinance, HEC-ULg.
(Co-directeurs : DEFOURNY J., PICHAULT F.)

RONDEAUX G.

Identités des fonctionnaires et changement organisationnel majeur, HEC-ULg.
(Directeur : PICHAULT F.)

ROUHANA R.

The Design of the Performance Monitoring System in Public Hospitals: a Contingent and International Comparative Approach, HEC-ULg.
(Directeur : VAN CAILLIE D.)

SAAD N.

Analyse du cadre contingent déterminant la réussite d'un centre de veille technologique destiné à des PME dans une économie en redéveloppement : le cas du Liban, HEC-ULg.
(Directeur : VAN CAILLIE D.)

SABRI K.

L'analyse des performances et la régulation des entreprises en réseaux : cas des télécommunications et des chemins de fer au Maghreb, HEC-ULg.
(Directeur : COLSON G.)

SARAMBE I.

Les systèmes de micro-assurance santé au Burkina Faso : facteurs d'adhésion et viabilité, doctorat en sciences économiques., Université de Ouagadougou.
(Co-directeur : DEFOURNY J.)

SALMAN N.

Entrepreneuriat féminin au Maroc, HEC-ULg.
(Directeur : CORNET A.)

SHUMAN M.

Managerial Analysis of Public Health Services, The Case of Medically Uncovered People in Lebanon, HEC-ULg.
(Directeur : CORHAY A.)

SIBILLE J.-R.

Influence of the Recovery Rate in the Pricing of CDO Tranches, HEC-ULg.
(Directeur : HÜBNER G.)

GILDAS SOUPMO BADJIO D.

Les accords de Bâle II sur la convergence et la mesure des fonds propres sont-ils pertinents pour les banques d'Afrique Centrale ?, HEC-ULg.
(Co-Directeurs : HÜBNER G., PICHAULT F.)

SYLLA K.

Les déterminants de la stagnation des micro-entreprises : analyse théorique et étude empirique auprès d'un échantillon de micro-entreprises béninoises, HEC-ULg/Université de Cotonou.
(Directeur : CORHAY A.)

TOGODO A.-A.

Contrôle de gestion des services publics locaux : critères de performances, HEC-ULg.
(Directeur : PICHAULT F.)

TOUSSIROT M.

Consumer Community and Services, HEC-ULg.
(Directeur : VAN RIEL A.)

TRAMONTE N.

Identification de profils par fouille de données, HEC-ULg.
(Directeur : SCHYNS M.)

WOROU R.

Une analyse contextualiste de l'implantation des ERP en Afrique., Université de Liège/Université de Paris I Sorbonne.
(Co-directeur : PICHAULT F.)

XHAUFLAIR V.

Périmètres inter-organisationnels et régulation sociale. Acteurs et processus d'institutionnalisation des pratiques émergentes, Université de Liège/Université de Paris I Sorbonne.
(Co-directeur : PICHAULT F.)

XHONNEUX S.

Optimisation en mathématiques et en économie : quels liens, quels décalages ?, Facultés Universitaires Notre-Dame de la Paix Namur.
(Co-Directeur : HENRY V.)

YAMMINE M.

Convergences et divergences dans l'interprétation des IAS/IFRS, HEC-ULg.
(Directeur : OLIVIER H.)

ZACHARIA A.

Développement, gouvernance et économie sociale au Tchad. Une analyse des organisations populaires de production, UCL.
(Co-directeur : DEFOURNY J.)

**C. PARTICIPATION A DES JURYS
DE DOCTORAT EXTERNES/
PARTICIPATION TO EXTERNAL
PHD JURYS**

ARDA Y.

Politiques d'approvisionnement dans les systèmes à plusieurs fournisseurs et optimisation des décisions dans les chaînes logistiques décentralisées, Institut National des Sciences Appliquées de Toulouse.
(Membre du jury : CRAMA Y.)

BAKHOUYA B.

Optimisation de réseaux de transport de gaz avec considération des compresseurs, Université du Littoral.
(Directeur : DE WOLF D.)

BELAID F.

Traitement des incertitudes et la prise de décision en amont pétrolier, Université du Littoral.
(Directeur : DE WOLF D.)

DIAMBEIDOU M. B.

An Empirical Taxonomy of Early Growth Trajectories, Faculté des sciences économiques, sociales et politiques, Université Catholique de Louvain.
(Membre du jury : SURLEMONT B.)

GAND S.

Les stratégies de rationalisation des entreprises de services professionnels, Ecole des Mines de Paris.
(Membre du jury : PICHAULT F.)

MEJRI M.

Comportement environnemental des entreprises tunisiennes : typologie et déterminants, Université du Littoral.
(Co-directeur : DE WOLF D.)

SOURD F.

Ordonnancement Juste-à-temps, Université de Paris 6.
(Membre du jury : CRAMA Y.)

VERZANOBRES PH.

L'analyse contextualiste des pratiques de coaching, Université de Paris XII-Créteil.
(Membre du jury : PICHAULT F.)

HENRY A.

Prix CBC

CBC banque et assurances

PICHAULT F.

Meilleur Cas de l'AGRH 2008

AGRH (Association francophone de Gestion des Ressources Humaines)

PICHAULT F.

Premier accessit du Prix de l'Innovation Pédagogique

CIDEGEF (Conférence Internationale des Dirigeants des Institutions d'Enseignement et de Recherche en Gestion d'Expression Française)

**A. COMITES DE REDACTION DE REVUES
INTERNATIONALES / EDITORIAL BOARDS OF
INTERNATIONAL JOURNALS**

CRAMA Y.

Journal of Scheduling
Rôle : Editeur associé

CRAMA Y.

Discrete Optimization
Rôle : Editeur associé

CRAMA Y.

4OR A Quarterly Journal of Operations Research
Societies
Rôle : Editeur associé

PICHAULT F.

Revue de Gestion des Ressources Humaines (Paris)
Rôle : Membre du Comité scientifique

PICHAULT F.

Communication et Organisation
Rôle : Membre du Comité scientifique

PICHAULT F.

Management & Avenir
Rôle : Membre du Comité scientifique

PICHAULT F.

Evaluation: The International Journal of Theory,
Research and Practice
Rôle : Membre du Comité scientifique

PICHAULT F.

Journal des Entreprises Familiales
Rôle : Membre du Comité scientifique

PICHAULT F.

Revue du Management Technologique
Rôle : Membre du Comité scientifique

SURLEMONT B.

Journal des Entreprises Familiales
Rôle : Membre du Comité scientifique

SURLEMONT B.

L'Expansion - Entrepreneuriat
Rôle : Rédacteur en chef associé

THIRY B.

Entreculturas - Revista de traducción y comunicación
intercultural, de la Universidad de Granada
Rôle : Membre du Comité scientifique

**B. COMITES DE REDACTION DE REVUES
NATIONALES/ EDITORIAL BOARDS OF
NATIONAL JOURNALS**

PICHAULT F.

Communications (Université Catholique de
Louvain)
Rôle : Membre du Comité scientifique

PICHAULT F.

RH Tribune (MRH Formation & Conseil)
Rôle : Membre du Comité scientifique

HENRY V.

Losanges
Rôle : Editeur en chef associé

THIRY B.

Collection "Racines croisées" des Editions EME
(Editions Modulaires Européennes)
Rôle : Directeur de collection

THIRY B.

Série "Terminologie" de la Collection
"Proximités" des éditions EME (Editions
Modulaires Européennes).
Rôle : Directeur de collection

VAN CAILLIE D.

Journal des Entreprises Familiales
Rôle : Membre du Comité scientifique

**C. COMITES SCIENTIFIQUES D'INSTITUTIONS/
SCIENTIFIC COMMITTEES OF INSTITUTIONS**

GATHON H.-J.

Institut des Comptes Nationaux
Rôle : Membre du Comité scientifique

PICHAULT F.

Entreprise et Personnel Paris
Rôle : Directeur scientifique

**D. COMITÉS D'ORGANISATION DE
CONFÉRENCES/ORGANIZATION COMMITTEES OF
CONFERENCES**

CRAMA Y.

International Scientific Committee, Roadef, Clermont-
Ferrand, France
Rôle : Membre du Comité scientifique

CRAMA Y.

Programme Committee of ORBEL 22, Bruxelles,
Belgium.
Rôle : Membre du Comité scientifique

DUJARDIN J.-M.

EUCEN (European Universities Continuing Education
Network), Montpellier, France.
Rôle : Membre du Comité scientifique

JOUSTEN A.

European Economic Association, Milan, Italy.
Rôle : Editeur associé

PICHAULT F.

XIXe Congrès annuel de l'Association francophone de
Gestion des Ressources Humaines, Dakar, Senegal.
Rôle : Co-Président du Comité scientifique

VAN CAILLIE D.

Association Internationale de Management Stratégique,
Nice-Sophia Antipolis, France.
Rôle : Membre du Comité scientifique

VAN CAILLIE D.

Congrès de l'Association Francophone de
Comptabilité, Paris, France.
Rôle : Membre du Comité scientifique

VAN CAILLIE D.

Congrès International Francophone en
Entrepreneuriat & PME 2008 (CIFEPME),
Louvain-la-Neuve, Belgium.
Rôle : Membre du Comité scientifique

VAN CAILLIE D.

3^{ème} Colloque Luxembourgeois sur l'Economie
de la Connaissance, "En route vers Lisbonne",
Luxembourg.
Rôle : Membre du Comité scientifique

**E. COMITÉ DE DIRECTION D'ASSOCIATION
SCIENTIFIQUE**

CRAMA Y.

Société Belge de Recherche Opérationnelle
(SOGESCI/ORBEL)
Rôle : Administrateur

DEFOURNY J.

EMES European Research Network
Rôle : Président

DEFOURNY J.

University Network For Social Entrepreneurship
Rôle : Advisory Board's member

GATHON H.-J.

Centre Interuniversitaire d'Etude de la Mobilité
Rôle : Président

PICHAULT F.

Association francophone de Gestion des
Ressources Humaines, Dakar, Senegal.
Rôle : Vice-Président

SCHYNS M

Ecole doctorale thématique en Sciences de
Gestion
Rôle : Membre du Comité scientifique

SCHYNS M.

Société Belge de Recherche Opérationnelle
(SOGESCI/ORBEL)
Rôle : Membre du Comité scientifique

F. JURYS

GATHON H.-J.

Commissions de sélection aux fonctions de Top
Manager dans la fonction publique fédérale (SELOR)
Rôle : Membre du Comité scientifique

GATHON H.-J.

Jury national en sciences du transport et de la logistique
(République Tunisienne, Ministère de l'Enseignement
Supérieur, de la Recherche Scientifique et de la
Technologie)
Rôle : Membre du Comité scientifique

II.
LA RECHERCHE À HEC-
ULG
PAR CENTRES DE
RECHERCHE

RESEARCH AT HEC-ULG
BY RESEARCH CENTRES

UNITE DE RECHERCHE EN « GESTION DES COMPETENCES »

A. PRESENTATION

Cette unité de recherche développe des activités de recherches dans le domaine de la gestion des compétences, l'évolution des compétences sur le marché du travail, la gestion de la formation en entreprise, l'évaluation et la validation de compétences.

Elle privilégie les recherches- actions, associant des problématiques concrètes de terrain à une analyse de la littérature et à des rencontres d'experts et aboutissant, in fine, à des productions utilisables (outils de gestion de ressources humaines, logiciel, etc.) et/ou à une diffusion la plus large possible des résultats (conférences, articles, colloques, etc.).

Direction :

DUJARDIN Jean-Marie

Chercheurs/Research staff :

De ZANET Fabrice
RANDAXHE David

www.udi.hec.ulg.ac.be/cours/gestion-competences

B. PUBLICATIONS

Actes de colloque/ Proceedings

DUJARDIN, J.-M. (May). *Quelle approche qualité pour évaluer les résultats d'un projet e-learning ?* Association Internationale de Pédagogie Universitaire. Colloque de l'AIPU. Montpellier, France.

DUJARDIN, J.-M. (November). *Current European Union Policy: Impact on University Lifelong Learning Units. Global Presentation.* EUCEN (European Universities Continuing Education Network). University Lifelong Learning: Synergy Between Partners. Tallinn, Estonia.

C. PROJETS DE RECHERCHE/ RESEARCH PROJECTS

RECHERCHE SUBVENTIONNEE / SUBSIDISED REASERCH

➔ Développement et évaluation de cours en ligne en management (Campus Virtuel en Gestion).
Financement principal : Fonds social européen
Responsable : **DUJARDIN J.-M.**
Rôle : Coordinateur
Chercheur(s) : **RORIVE D., MARON S.**
Partenaire(s) scientifique(s) : Solvay Business School - ULB, Louvain School of Management - UCL

➔ Transfert de compétences intergénérationnel
Financement principal : Agence Fonds social européen
Responsable : **DUJARDIN J.-M., CORNET A.**
Rôle : Partenaire
Chercheur(s) : **RANDAXHE D., DIEU A.-M.**

MISSIONS ET EXPERTISES / MISSIONS AND EXPERT'S REPORTS

➔ Participation à la Task force d'évaluation des projets FEDER-FSE de la Région wallonne.
Commanditaire : Région wallonne
Responsable : **DUJARDIN J.-M.**

CENTRE DE RECHERCHE PME ET D'ENTREPRENEURIAT

A. PRESENTATION

Le centre est spécialisé dans la recherche, la réalisation d'études et le développement d'outils pédagogiques en liaison avec le monde des PME et la création d'entreprises. Il place toutefois un accent particulier sur les 4 domaines de recherche suivants : l'entrepreneuriat technologique et les spin-offs universitaires, l'innovation technologique des PME, le financement du capital à risque des PME et l'internationalisation des PME.

Direction :
SURLEMONT Bernard
PIRNAY Fabrice

Chercheurs/ Research staff :
PIRNAY Fabrice
SCHRÖDER Sophie
AOUNI Zineb

www.ulg.ac.be/crdocpme

B. PUBLICATIONS

Actes de colloque/Proceedings

AOUNI, Z., & SURLEMONT, B. (June). *Entrepreneurial Competencies within the Process of Opportunity Recognition*. Babson College Entrepreneurship Research Conference. Chapel Hill, USA.

HEUER, A., & SURLEMONT, B. (November). *Venture Creation Intentions and Midlife Crisis*. XXII-Research in Entrepreneurship and Small Business. Covilha, Portugal.

HEUER, A., & SURLEMONT, B. (November). *Venture Creation Intentions and the Seasons of Adult Development*. Institute for Small Business & Entrepreneurship. 31st Institute for Small Business & Entrepreneurship Conference. Belfast, Northern Ireland.

C. SEMINAIRES & CONFERENCES/ SEMINARS & CONFERENCES

SURLEMONT B.
Entreprendre
Institution organisatrice : FOREM et HEC-Ecole de Gestion de l'ULg
Liège/Belgique - Avril.

SURLEMONT B.
Cherche désespérément spin-off en forte croissance.
Institution organisatrice : Cercle du Lac Louvain la Neuve/Belgique - Février.

CENTRE D'ETUDES DE LA PERFORMANCE DES ENTREPRISES (CEPE)

A. PRESENTATION

L'unité mène essentiellement des activités de recherche fondamentales sur les conditions de la (non)performance des organisations et des entreprises ainsi que des activités de recherche appliquée dans le domaine de la performance des organisations, à la demande de partenaires publics ou parapublics externes. Elle est notamment en charge d'importants projets de recherche en matière de prévention des faillites et en matière de redressement des entreprises.

Direction :

VAN CAILLIE Didier

Chercheurs/Research staff :

CRUTZEN Nathalie
KABWIGIRI Charles
MAKUNZA Edgar
ROUHANA Rima
SANTIN Sarah

www.cepe.hec.ulg.ac.be

B. PUBLICATIONS

Actes de colloque/Proceedings

VAN CAILLIE, D., & ROUHANA, R. (May)
L'évolution du design des systèmes de pilotage de la performance dans les hôpitaux : une quête permanente de l'efficacité organisationnelle. Congrès de l'Association Francophone de Comptabilité. Paris, France.

C. PROJETS DE RECHERCHE/ RESEARCH PROJECTS

RECHERCHE COMMANDITÉE/ APPLIED RESEARCH

➔ Etude de la faisabilité de la transposition en Belgique du système français de gestion des « comptes de tiers » (système CARPA).
Commanditaire : Ordre des Barreaux Francophones et Germanophones de Belgique (OBFG)
Responsable : **VAN CAILLIE D., SOUGNE D.**
Expert(s) : **ARNOULD S., SOUGNE D., ALEXANDRE M., VAN CAILLIE D.**

CENTRE D'ECONOMIE SOCIALE (CES)

A. PRÉSENTATION

Le CES possède un pôle proprement économique, un pôle « management » avec la Chaire Cera et un pôle juridique centré sur les questions de concurrence et les marchés publics. Il collabore avec des équipes de recherche de nombreux pays au sein du « EMES European Research Network ». Ses travaux portent sur les approches conceptuelles et les enjeux de l'économie sociale au Nord et au Sud, l'amélioration de la connaissance statistique du monde associatif et du secteur non marchand en général, les initiatives d'économie sociale visant l'insertion socio-professionnelle des personnes en difficulté ainsi que les spécificités du management en économie sociale.

Direction :

DEFOURNY Jacques

Chercheurs/Research staff :

MERTENS DE WILMARS Sybille
(Directrice de recherche, titulaire Chaire Cera)
HUYBRECHTS Benjamin
MARÉE Michel
DAVISTER Catherine
ADAM Sophie
DUJARDIN Anne
VRANCKEN Nathalie
RIJPENS Julie
HENRY Arnaud

www.ces.ulg.ac.be

B. PUBLICATIONS

1. Chapitres d'ouvrage/ Chapters in books

BORZAGA, C., DEFOURNY, J., GALERA, G., LES, E., NOGALES, R., NYSENS, M., & SPEAR, R. Overview of the Emergence and Evolution of Social Enterprise. In C. Borzaga, G. , Giulia & R., Nogales *EMES European Research Network, Social Enterprise: A New Model for Poverty Reduction and Employment Generation United Nations Development Programme* (pp. 15-33). Bratislava.

BORZAGA, C., DEFOURNY, J., GALERA, G., LES, E., NOGALES, R., NYSENS, M., & SPEAR, R. Recommendations on how to Support Social Enterprises. In C. Borzaga, G. , Giulia & R., Nogales, *EMES European Research Network, Social Enterprise: A New Model for Poverty Reduction and Employment Generation United Nations Development Programme* (pp. 177-200). Bratislava.

2. Articles dans des revues du référentiel/ Papers in referenced journals

HUYBRECHTS, B., & BECCHETTI, L. The Dynamics of Fair Trade as a Mixed-form Market. *Journal of Business Ethics*, 81(4), 733-750.

3. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales/ Papers in other international scholarly-peered journals

DEFOURNY, J., & NYSENS, M. Social Enterprise in Europe: Recent Trends and Developments. *Social Enterprise Journal*, 4(3), 202-228.

DEFOURNY, J., & PESTOFF, V. Images and Concepts of the Third Sector in Europe. *EMES Working Papers*, 08(02).

HUYBRECHTS, B., & DEFOURNY, J. Are Fair Trade Organizations necessarily Social Enterprises? *Social Enterprise Journal*, 4(3), 229-242.

4. Articles dans d'autres revues/ Papers in other journals

HENRY, A. Services de proximité et régulation publique. *Non-marchand*, 6, 33-54.

HENRY, A., DEFOURNY, J., NASSAUT, S., & NYSENS, M. Titres-services : Régulation quasi-marchande et performances comparées des entreprises prestataires. *Revue Belge de Sécurité Sociale*, 2, 141-169.

MERTENS DE WILMARS, S., & RIJSENS, J. La gouvernance en associations : pour une vision dynamique du CA. *Dossiers d'ASBL Actualités (Les)*, 108.

NASSAUT, S., HENRY, A., DEFOURNY, J., & NYSENS, M. Enjeux d'une coexistence de prestataires à finalité sociale et lucrative, suite à l'introduction, en Belgique, d'un quasi-marché dans le champ des services de proximité. *Impresa Sociale*.

5. Actes de colloque/Proceedings

DEFOURNY, J., & FAILON, J. (July). *Community-Based Health Insurance Schemes in Africa: Which Factors Really Induce Membership ?*. International Society for Third-Sector Research (ISTR) and EMES European Research Network. 8th ISTR International Conference and 2nd EMES-ISTR European Conference on Third-Sector and Sustainable Social Change. Barcelona, Spain.

HENRY, A., DEFOURNY, J., NASSAUT, S., & NYSENS, M. (July). *Performance Evaluation and Legitimacy of the Third Sector: The Case of the Belgian Domiciliary Care Quasi-market*. ISTR - EMES. ISTR Eighth International Conference and 2nd EMES-ISTR European Conference. Barcelona, Spain.

HUYBRECHTS, B. (May). *The Evolution of The Fair Trade Organisational Landscape in France and in Belgium*. 3rd Fair Trade International Symposium. Montpellier, France.

HUYBRECHTS, B. (June). *Fair Trade Organisations in Europe: A Significant Field of Social Enterprise?* Social Enterprise Research Network. 5th Annual Social Enterprise Research Conference. London, United Kingdom.

HUYBRECHTS, B. (June). *Le positionnement des organisations de commerce équitable entre l'économique, le social et le politique : essai de typologie et illustrations en Belgique, en France et au Royaume-Uni*. 3ième Congrès du Réseau International de Recherche sur les Organisations et le Développement Durable. Lyon, France.

HUYBRECHTS, B. (July). *Fair Trade Organizations as Examples of Social Enterprises? Evidence from Four European Regions*. . International Society for Third-Sector Research (ISTR) and EMES European Research Network. 8th ISTR International Conference and 2nd EMES-ISTR European Conference on Third-Sector and Sustainable Social Change. Barcelona, Spain.

RIJSENS, J., & MERTENS DE WILMARS, S. (July). *Roles and Composition of Nonprofit Boards: A Dynamic Vision*. International Society for Third-Sector Research (ISTR) and EMES European Research Network. 8th ISTR International Conference and 2nd EMES-ISTR European Conference on Third-Sector and Sustainable Social Change. Barcelona, Spain.

C. PROJETS DE RECHERCHE/ RESEARCH PROJECTS

RECHERCHE SUBVENTIONNÉE / SUBSIDISED RESEARCH

➔ Comparaison des performances des prestataires de nature différente dans le cadre du dispositif titres-services.

Financement principal : Belgique fédérale
Responsable : **DEFOURNY J.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **HENRY A.**

Partenaire(s) scientifique(s) : UCL – NYSENS M., BERTHOLET G., NASSAUT S., LSE/UK - FERNANDEZ J.-L.

➔ Projet FIRDES avec le laboratoire d'économie publique, sociale et solidaire de l'Université de Ouagadougou

Financement principal : Communauté française
Responsable : **DEFOURNY J.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **HENRY A.**

Partenaire(s) scientifique(s) : SOULAMA S., FATURURIM F., SARAMBE I.

→ Evolution du secteur associatif (1995-2005)
Financement principal : Groupe coopératif Cera
Responsable : **MERTENS S.**
Rôle : Coordinateur
Chercheur(s) : **MARÉE M.**
Partenaire(s) scientifique(s) : Johns Hopkins University

→ Analyse du rôle et de la composition des conseils d'administration des ASBL
Financement principal : Groupe coopératif Cera
Responsable : **MERTENS S.**
Rôle : Coordinateur
Chercheur(s) : **HURDEBISE L., RIJPENS J.**

→ Analyse des spécificités du management des entreprises sociales
Financement principal : Groupe coopératif Cera
Responsable : **MERTENS S.**
Rôle : Coordinateur
Chercheur(s) : **RIJPENS J., HENRY A., DAVISTER C., FAILON J., MARÉE M.**

RECHERCHE COMMANDITÉE / APPLIED RESEARCH

→ Gouvernance des coopératives : questions spécifiques et bonnes pratiques
Financement principal : Groupe coopératif Cera
Responsable : **MERTENS S.**
Rôle : Coordinateur
Chercheur(s) : **FAILON J.**

MISSIONS ET EXPERTISES / MISSIONS AND EXPERT'S REPORTS

→ Participation au projet FIRDES 04 de la CUI/CUD.
Commanditaire : CUI/CUD
Responsable : **DEFOURNY J.**
Expert(s) : **HENRY A.**

→ Evaluation des dossiers de candidature pour la création d'un "National Centre for Third Sector Research" au Royaume-Uni.
Commanditaire : Economic and Social Research Council
Responsable : **DEFOURNY J.**

RÉSEAUX/NETWORKS

→ University Network for Social Entrepreneurship : Réseau visant l'amélioration de la recherche et de l'enseignement en entrepreneuriat social.
Responsable : **DEFOURNY J.**
Rôle : Fondateur
Principale institution subsidiaire : Ashoka
Partenaire(s) : Oxford-Said Business School, EMES, SEKN (Harvard) Ashoka

→ EMES European Research Network.
Responsable : **DEFOURNY J.**
Rôle : Coordinateur
Principale institution subsidiaire : Cera et Communauté française de Belgique
Partenaire(s) : Nogales R., Adam S.

→ International Comparative Nonprofit Sector Project : Compte satellite des associations.
Responsable : **MERTENS S.**
Rôle : Partenaire
Principale institution subsidiaire : Groupe coopératif Cera
Partenaire(s) : Johns Hopkins University (Baltimore)

→ PhD Student Network : Réseau de doctorants travaillant sur les thématiques de l'entreprise sociale.
Responsable : **NOGALES R.**
Rôle : Coordinateur
Partenaire(s) : University Network for Social Entrepreneurship, Université Catholique de Louvain, University of Kent, University of Toronto

→ Recherche comparative sur les indicateurs de performance sociale et économique en économie sociale.
Responsable : **MERTENS S.**
Rôle : Coordinateur
Principale institution subsidiaire : Région wallonne
Partenaire(s) : CRISES, Université du Québec à Montréal.

→ Participation au Conseil Supérieur de l'Emploi
Commanditaire : Ministère de l'Emploi
Responsable : **MERTENS S.**

D. SÉMINAIRES & CONFÉRENCES/
SEMINARS & CONFERENCES

➔ A L'ÉTRANGER/ABROAD

DEFOURNY J.

Series of Lectures on the Social Economy and Social Enterprises

Institution organisatrice : Comenius University
Bratislava/Slovaquie - Avril.

DEFOURNY J.

The Role of European Co-operative Movements and Social Enterprises in Market Economies and Public Policies

Institution organisatrice : University of Warsaw
Warsaw/Portugal - Février.

DEFOURNY J.

An Overview of Theoretical Backgrounds of the Third Sector and Social Enterprise

Institution organisatrice : Ist EMES PhD Summer School
Corte/France - Juillet.

DEFOURNY J., FAILON J.

Community-Based Health Insurance Schemes in Africa: Which Factors Really Induce Membership ?

Institution organisatrice : EMES European Research Network and International Society for Third Sector Research
Barcelona/Espagne - Juillet.

DEFOURNY J., NYSSENS J.

Conceptions of Social Enterprise in Europe and the United States: Convergences and Divergences

Institution organisatrice : EMES European Research Network and International Society for Third Sector Research
Barcelona/Espagne - Juillet.

DUJARDIN A., HENRY A

Emergence and Roles of Non-Profit Organizations Faced with the Failure of the Post-Colonial State in French-speaking Africa. An Analysis on the Basis of the Non-Profit Literature

Institution organisatrice : ISTR/EMES
Barcelone/Espagne - Juillet.

HENRY A., DEFOURNY J

Performance Evaluation and Legitimacy of the Third Sector: The Case of the Belgian Domiciliary Care Quasi-Market

Institution organisatrice : ISTR/EMS
Barcelone/Espagne - Juillet.

➔ EN BELGIQUE/IN BELGIUM

DEFOURNY J.

Civil Society and Models of Social Entrepreneurship in the European Union

Institution organisatrice : College of Europe
Bruges/Belgique - Mars.

DEFOURNY J.

Les associations en Francophonie : un nouveau terrain d'investigation pour la recherche en entrepreneuriat et PME

Institution organisatrice : CIF-PME
Louvain-la-neuve/Belgique - Octobre.

DEFOURNY J., FAILON J.

Le développement des mutuelles de santé en Afrique subsaharienne : quels déterminants influencent l'adhésion ?

Institution organisatrice : Commission Universitaire pour le Développement
Bruxelles/Belgique - Novembre.

HENRY A.

Le dispositif titres-services : financement/durabilité/accessibilité, services publics versus services privés

Institution organisatrice : Service de lutte contre la pauvreté
Bruxelles/Belgique - Mai.

HENRY A., NASSAUT S

The Comparative Performance of For-profit Firms, Public Organizations and Social Enterprises in the Field of "Voucher-Services" in Belgium

Institution organisatrice : CES (HEC-ULg)
Liège/Belgique - Décembre.

HENRY A., NASSAUT S

Quasi-market and performance evaluation of social enterprises in Belgium

Institution organisatrice : Cerisis (UCL)
Louvain-La-Neuve/Belgique - Février.

CENTRE INTERNATIONAL DE RECHERCHES ET D'INFORMATION SUR L'ECONOMIE PUBLIQUE, SOCIALE ET COOPERATIVE (CIRIEC)

A. PRESENTATION

Ce centre (créé sous le statut d'asbl) est une organisation scientifique internationale non gouvernementale. Plusieurs collègues de HEC-Ecole de gestion y sont actifs.

Ses objectifs sont d'assurer et de promouvoir la collecte d'informations, la recherche scientifique et la publication de travaux concernant les secteurs économiques et les activités orientés vers le service de l'intérêt général et collectif.

L'asbl met à la disposition des praticiens et des scientifiques des informations concernant ces différents domaines, en leur fournissant des occasions d'enrichissement mutuel et en promouvant une action et une réflexion internationales. Il développe des activités qui intéressent tant les gestionnaires que les chercheurs scientifiques. Les langues utilisées par le CIRIEC international sont le français, l'anglais et l'allemand.

Direction scientifique :

SAK B.

Direction de recherche :

GATHON H.-J.

www.ulg.ac.be/ciriec

B. PROJETS DE RECHERCHE/ RESEARCH PROJECTS

RECHERCHE SUBVENTIONNÉE / SUBSIDISED RESEARCH

➔ Examen comparatif détaillé des modes de fourniture des services publics locaux (transport public local, distribution d'eau, collecte des déchets ménagers).

Financement principal : CIRIEC

Responsable : **GATHON H.-J.**

Rôle : Expert scientifique

Partenaire(s) scientifique(s) : ULg - THIRION N.

➔ Ampleur de l'intégration de l'économie sociale dans les politiques publiques.

Financement principal : CIRIEC

Responsable : **FECHER F.**

Rôle : Expert scientifique

Chercheur(s) : **ABADA M.**

Partenaire(s) scientifique(s) : CHAVEZ R. (Espagne)
- Coordinateur

RECHERCHE COMMANDITÉE / APPLIED RESEARCH

➔ Etude de la situation financière (2007-2012) et du champ fiscal actuel des cinq provinces wallonnes.

Financement principal : APW - Association des Provinces wallonnes

Responsable : **GATHON H.J.**

Partenaire(s) scientifique(s) : ULg - DURVIAUX A.L.

➔ Les finances et la fiscalité des Provinces wallonnes.

Financement principal : Association des Provinces Wallones (APW)

Responsable : **GATHON H.-J.**

Chercheur(s) : **ABADA M., COLLIGNON A., GATHON H.-J., SAK B., THIRY B.**

Partenaire(s) scientifique(s) : ULg - DURVIAUX A.L.

→ Accessibilité aux soins de santé en Province de Liège.

Financement principal : Solidaris (anciennement FMSS)

Responsable : **FECHER F.**

Chercheur(s) : **SLUSE M.**

→ Evaluation du dispositif PERICLES (Partenariat Economique pour le Redéploiement Industriel et les Clusters par l'Economie Sociale).

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **FECHER F.**

Chercheur(s) : **VAN CAILLIE D.**

→ Inventaire, au niveau mondial, des mutuelles de santé initiées par ou pour les enseignants

Financement principal : MGEN - Mutuelle Générale de l'Education Nationale, France

Responsable : **THIRY B.**

Chercheur(s) : **PONCELET M., VÖGELI O.**

MISSIONS ET EXPERTISES / MISSIONS AND EXPERT'S REPORTS

→ La notion de "services d'intérêt général" dans les 27 pays de l'Union européenne.

Commanditaire : CEEP - Centre européen des employeurs et des entreprises fournissant des services publics

Responsable : **SAK B.**

Expert(s) : **ABADA M.**

RÉSEAUX/NETWORKS

→ Réseau scientifique du CIRIEC : réseau scientifique international d'experts actifs en économie publique, sociale et coopérative.

Responsable : **THIRY B.**

Rôle : Coordinateur

Principale institution subsidiaire : CIRIEC

Partenaire(s) : Levesque B., Canada, Obermann G., Autriche, Chavez R., Espagne

Bouchard M., Canada

C. SEMINAIRES & CONFERENCES/ SEMINARS & CONFERENCES

GATHON H.-J.

L'ouverture du transport ferroviaire à la concurrence: enjeux et perspectives
Institution organisatrice : Federal Regulatory Service for Railway Transport
Bruxelles/Belgique - Avril.

CENTRE DE RECHERCHE EN ECONOMIE PUBLIQUE ET DE LA POPULATION (CREPP)

A. PRESENTATION

Le centre développe la recherche en économie publique, de la population et du travail. Il s'intéresse plus particulièrement aux cinq thèmes majeurs que sont la viabilité de la sécurité sociale face au vieillissement et à la globalisation, la taxation du capital et les droits de succession, l'analyse et la mesure des dysfonctionnements économiques, l'exclusion sociale et les moyens d'y remédier, et l'organisation de l'assurance santé.

Direction :

PERELMAN Sergio

Chercheurs/Research staff :

ARTIGE Lionel
ATTA Cécile
BONSANG Eric
GAUTIER Axel
JELOVAC Izabela
JOUSTEN Alain
LEFEBVRE Mathieu
LEFEVRE Mélanie
MARECHAL Claire
PASZUKIEWICZ Alexis
PESTIEAU Pierre
PONTHIÈRE Grégory
THARAKAN Joe
TARSIM Achraf
VANDENINDEN Frieda

www.ulg.ac.be/crepp

B. PUBLICATIONS

1. Chapitres d'ouvrage/ Chapters in books

BLOCH, F., & GAUTIER, A. Access, Bypass and Productivity Gains in Competitive Postal Markets. In M., Crew & P., Kleindorfer, *Competition and Regulation in the Postal and Delivery Sector* (pp. 125-135). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

D'ALCANTARA, G., & GAUTIER, A. National Postal Strategies after a Full Postal Market Opening. In M., Crew & P., Kleindorfer, *Competition and Regulation in the Postal and Delivery Sector* (pp. 167-186). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

2. Articles dans des revues du référéntiel/ Papers in referenced journals

CREMER, H., LOZACHMEUR, J-M. & PESTIEAU, P. Social Desirability of Earning Tests. *German Economic Review*, 9, 114-134.

CREMER, H. & LOZACHMEUR, J-M. & PESTIEAU, P. Use and Misuse of Unemployment Benefits for Early Retirement, *European Journal of Political Economy*, 25 (2), 174-185.

DOCQUIER, F. & FAYE, O. & PESTIEAU, P. Is Migration a Good Substitute for Education Subsidies? *Journal of Development Economics*, 86, 263-276.

ECKHOUDT, L., MARCHAND, M., PESTIEAU, P. & PIASER, G. Vaccination Versus «Wait and Treat»: How to Subsidize them?, *European Journal of Health Economics*, 9, 33-41.

ECKHOUDT, L. & PESTIEAU, P. Fear of Ruin and Longevity Enhancing Investment. *Economics Letters*, 101, 1-3.

GAUTIER, A., & MITRA, M. Regulation of an Open Access Essential Facility. *Economica*, 75, 662-682.

JOUVET, P-A., MICHEL, Ph. & PESTIEAU, P. Public and Private Environmental Spending. A Political Economy Approach. *Environmental Economics and Policy Studies*, 9(3), 177-191.

PESTIEAU, P. & SATO M. Long Term Care: The State, the Market and the Family. *Economica*, 75, 435-454.

PESTIEAU, P. & SATO, M. Estate Taxation with both Accidental and Planned Bequests. *Asia-Pacific Journal of Accounting and Economics (APJAE)*, 15, 223-240.

3. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales/ Papers in other international scholarly-peered journals

BLOCH, F., & GAUTIER, A. Access Pricing and Entry in the Postal Sector. *Review of Network Economics*, 7(2), 207-230.

PESTIEAU, P. & POSSEN, U. Interaction of defined benefit pension plans and social security in Pensions. *An International Journal*, 13, 101-118.

PESTIEAU, P. & POSSEN, U. Prodigality and myopia. Two rationales for social security. *The Manchester School*, 76, 629-652.

PONTHIÈRE, G. & SATO, M. Longevity and PAYG pension. *FinanzArchiv*, 64, 1-18.

4. Articles dans d'autres revues/ Papers in other journals

GAUTIER, A. La libéralisation du secteur postal. *Regards économiques*, 60.

C. PROJETS DE RECHERCHE/ RESEARCH PROJECTS

RECHERCHE SUBVENTIONNÉE / SUBSIDISED RESEARCH

→ Santé et retraite.

Financement principal : Communauté française/ Action de Recherche Concertée

Responsable : **JOUSTEN A.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **PERELMAN S., PESTIEAU P.**

Partenaire(s) scientifique(s) : MEULEMANS T., COLLETTE F.

MISSIONS ET EXPERTISES / MISSIONS AND EXPERT'S REPORTS

→ Participation au panel des experts du département des finances publiques du Fonds Monétaire Internationale.

Commanditaire : IMF

Responsable : **JOUSTEN A.**

RÉSEAUX/NETWORKS

→ NBER : International Social Security Project.

Responsable : **JOUSTEN A.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : NBER

→ CEPR : Recherche en économie.

Responsable : **JOUSTEN A.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : CEPR

→ IZA : Recherche en économie du travail.

Responsable : **JOUSTEN A.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : IZA

→ NETSPAR : Recherche sur les pensions.

Responsable : **JOUSTEN A.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : Netspar

D. SÉMINAIRES & CONFÉRENCES/
SEMINARS & CONFERENCES

GAUTIER A.

Efficient access pricing and endogenous market structure

Institution organisatrice : University of Milan, Bicocca
Milan/Italie - Juin.

GAUTIER A., YVRANDE-BILLON A.

Contract Renewal as an Incentive Device
An Application to the French Urban Public Transport Sector

Institution organisatrice : Thema and Paris School of Economics
Paris/France - Juin.

JOUSTEN A.

Closing the Coverage Gap: The Role of Social Pensions. Social Pensions and Public Finances

Institution organisatrice : Hitotsubashi University, Ministry of Finance, Worldbank
Tokyo/Japan - Février.

JOUSTEN A.

Labor market and taxation

Institution organisatrice : Ministry of Finance and Riksbank
Stockholm/Suède - Mai.

ETUDES SUR LE GENRE ET LA DIVERSITE EN GESTION (EGID)

A. PRESENTATION

EGID a pour objectif de contribuer au développement des connaissances et de la recherche sur toutes questions relatives au genre (dimension hommes/femmes) et à la diversité de la main d'œuvre dans les entreprises et les organisations et les défis que cela pose pour la gestion des ressources humaines (lutte contre les discriminations, responsabilité sociale, impact sur la performance, etc.). Ses recherches et activités portent sur l'évolution du marché du travail, sur les modes d'organisation du travail, sur les pratiques de gestion des ressources humaines dans les entreprises privées, publiques et du secteur non-marchand et sur l'entrepreneuriat féminin.

Direction :

CORNET Annie

Chercheurs/Research staff :

CONSTANTINIDIS Christina
DELHAYE Christine
DIEU Anne-Marie
EL ABOUBI Manal
MARÉCHAL Marine

www.egid.hec.ulg.ac.be

B. PUBLICATIONS

I. Ouvrage/Books

CORNET, A., & WARLAND, P. *GRH et gestion de la diversité*. Paris, France: Dunod-topo.

CORNET, A., & WARLAND, P. *La gestion de la diversité dans les entreprises et les organisations – manuel à destination des employeurs*. Liège, Belgium: Editions de l'ULg.

LAUFER, J., BELGHITI, S., & CORNET, A. (Ed.). *Genre et GRH, Les défis de l'égalité hommes-femmes*. Paris, France: Vuibert.

2. Chapitres d'ouvrage/ Chapters in books

CORNET, A., & BONNIVERT, S. Leadership et genre. In A., Cornet, J., Laufer, & S., Belghiti, Genre et GRH, Les défis de l'égalité hommes-femmes (pp. 125-138). Paris, France: Vuibert.

CORNET, A., VANDENBERGH, J. M., & XHENSEVAL, J. M. Culture et gestion en Belgique : un modèle spécifique de concertation sociale et de relations avec les syndicats. In E., Davel, J. P., Dupuis, & J. F., Chanlat, *Gestion en contexte interculturel: Approches, problématiques, pratiques et plongées*. Québec, Canada: Presse de l'Université Laval et Têluq/Uqam.

3. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales/ Papers in other international scholarly-peered journals

CORNET, A. Le service social sous le regard du genre. *Politiques sociales*, 1-2.

4. Actes de colloque/ Proceedings

CONSTANTINIDIS, C., & CORNET, A. (November). *Daughters Taking Over the Family Business : A Gender Analysis*. In B. L., Dunsby (Ed.), M., Hall, & G., Berrow, *31st Institute for Small Business and Entrepreneurship Conference : International Entrepreneurship - Promoting Excellence in Education, Research and Practice, Conference CD*, Harrogate, United Kingdom: Perlex Associates. Belfast, Northern Ireland.

CORNET, A. (January). *Le genre et la diversité : enjeux et opportunités*. Groupe diversité de l'AGRH. Colloque international "Genre et Diversité". Paris, France.

CORNET, A. (January). *Le gender mainstreaming dans les politiques locales*. Association Française du Conseil des Communes et Régions d'Europe. Séminaire sur la mise en œuvre de la Charte européenne pour l'égalité des femmes et des hommes dans la vie locale. Paris, France.

CORNET, A. (March) *Comment établir un diagnostic, construire et évaluer un projet en tenant compte des questions de genre ?* Observatoire de l'égalité femmes/hommes de la Ville de Paris. Colloque « Les politiques locales d'égalité entre les femmes et les hommes : Logiques d'action et mise en œuvre ». Paris, France.

CORNET, A. (May) *Genre et entrepreneuriat*. HEC Paris et Ecole de management de Normandie en partenariat avec JP Morgan Private Bank et Babson College. 2^{ème} Journée Georges Doriot. L'Entrepreneuriat Familial : Etat des Lieux et Perspectives de Recherche. Paris, France.

CORNET, A., & BONNIVERT, S. (November). *Leadership et genre : une réalité multiculturelle ?* AGRH. XIXe Congrès AGRH, A quoi sert la GRH ?, La contribution de la GRH au développement des territoires et des organisations. Dakar, Senegal.

CORNET, A., & WARLAND, P. (October). *La gestion de la diversité dans les PME*. 9^{ème} Congrès de l'Association internationale de recherche en entrepreneuriat et PME (CIFPME). Louvain-la-Neuve, Belgium.

CONSTANTINIDIS, C. (August). *Femmes entrepreneures et formation à distance: Quel impact sur leur sentiment d'efficacité personnelle? Etude du cas ELFE*. Association internationale de psychologie du travail de langue française. 15^{ème} Congrès de Psychologie du Travail et des Organisations, Entre tradition et innovation, comment transformons-nous l'univers du travail? Québec, Canada.

CONSTANTINIDIS, C., & NELSON, T. (November). *Integrating Succession and Gender Issues from the Perspective of the Daughter of Family Enterprise across the U.S. and EU*. The DIANA Project : Sharing a Global Research Agenda in Gender and Entrepreneurship. DIANA International Research Symposium. Belfast, Northern Ireland.

CONSTANTINIDIS, C., & SANTIN, S. (May). *La reprise d'entreprise familiale par les filles d'entrepreneur: Une lecture en termes de genre*. Ecole de Management de Normandie. 2^{èmes} Journées Georges Doriot, L'entrepreneuriat familial : Etats des lieux et perspectives de recherche. Paris, France.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. (August). *Stakeholders' Involvement as CSR Analyser*. Academy of Management Meeting. California, CA.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. *Entreprendre une certification sociale dans une PME: quels enjeux pour la mobilisation des parties prenantes?* Congrès International Francophone en Entrepreneuriat et PME. L'Entrepreneur et la PME : vecteurs de changement et d'innovation. Louvain La Neuve, Belgique.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. (January). *Toward a New Model of Stakeholder Management for Social Certification's Process*. International Academy of Management Business. Istanbul, Turkey.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. (June). *Pour un nouveau modèle de management des parties prenantes dans les processus de certification sociale*. RIODD Réseau International de la recherche sur les organisations et le développement durable. Responsabilité sociale et environnementale, nouvelles formes organisationnelles. Lyon, France.

EL ABOUBI, M., & CORNET, A. (May). *How to involve stakeholders in CSR certifications?* 8th European Academy of Management Euram. Ljubljana et Bled, Slovenia.

EL ABBOUBI, M., & CORNET, A.
(September). *The impact of Stakeholder collaboration in an organizational change? the case of CSR certifications*. European Academy of Business in Society. Corporate Responsibility and Sustainability: Leadership And Organisational Change. Randfield, UK.

C. PROJETS DE RECHERCHE/
RESEARCH PROJECTS

RECHERCHE SUBVENTIONNÉE / SUBSIDISED RESEARCH

→ Transfert de compétences intergénérationnel
Financement principal : Agence Fons social euopopéen
Responsable : **DUJARDIN J.-M., CORNET A.**
Rôle : Partenaire
Chercheur(s) : **RANDAXHE D., DIEU A.-M.**

→ Analyse des dispositifs de maintien à l'emploi des travailleurs âgés dans l'entreprise.
Financement principal : Région wallonne
Responsable : **CORNET A.**
Rôle : Partenaire
Chercheur(s) : **DIEU A.-M.**

RÉSEAUX/NETWORKS

→ Association Francophone de Gestion des Ressources Humaines (AGRH) : Groupe diversité.
Membre HEC-ULg : **CORNET A.**
Rôle : Membre

→ NETSPAR : Recherche en retraite et vieillissement.
Membre HEC-ULg : **CORNET A.**
Rôle : Membre

D. SEMINAIRES & CONFERENCES/
SEMINARS & CONFERENCES

CONSTANTINIDIS C.

Femmes entrepreneures et formation à distance : Quel impact sur leur sentiment d'efficacité personnelle ? Etude du cas ELFE
Institution organisatrice : 15^{ème} Congrès de Psychologie du Travail et des Organisations Québec/Canada - Août.

CONSTANTINIDIS C.

La reprise d'entreprise familiale par les filles d'entrepreneur: une lecture en termes de genre
Institution organisatrice : 2èmes Journées Georges Doriot
Paris/France - Mai.

CONSTANTINIDIS C.

Daughters Taking Over the Family Business: A Gender Analysis
Institution organisatrice : 31st Institute for Small Business and Entrepreneurship Conference
Belfast/Irlande - Novembre.

CONSTANTINIDIS C.

Integrating Succession and Gender Issues from the Perspective of the Daughter of Family Enterprise across the U.S. and EU
Institution organisatrice : The DIANA Project : DIANA International Research Symposium
Belfast/Irlande - Novembre.

CONSTANTINIDIS C.

Women's Entrepreneurship: A Gender Analysis
Institution Organisatrice : European Council for Small Business RENT XXII, Doctoral Seminar on Entrepreneurship and Small Business Management Covilha/Portugal - Novembre.

**CENTRE INTERUNIVERSITAIRE DE
RECHERCHES SUR
L'ENSEIGNEMENT DES
MATHÉMATIQUES (IREM)**

**CENTRE FOR QUANTITATIVE
METHODS AND OPERATIONS
MANAGEMENT (QUANTOM)**

A. PRESENTATION

L'IREM de HEC-ULg fait partie du réseau international des IREM. Il s'agit d'Instituts

- de recherches centrées sur les perspectives et problèmes spécifiques qui apparaissent à tous les niveaux aujourd'hui dans l'enseignement des mathématiques ;
- de formation des enseignants par des actions s'appuyant fortement sur les recherches fondamentales et appliquées ;
- de production et de diffusion de supports éducatifs (articles, brochures, manuels, revues, logiciels, documents multi-médias, etc.).

Direction :

BAIR Jacques

Chercheurs/Research staff :

COOLEN Annette
CRAMA Yves
HENRY Valérie

QuantOM, the Centre for **Quantitative methods and Operations Management**, is therefore the association of several researchers under a common label to stimulate and promote research conducted at HEC-ULg (or more broadly, within the ULg) in the field of quantitative methods for management, logistics and operations management

Direction :

CRAMA Y.

Chercheurs/Research staff :

ARDA Yasemin
HEUCHENNE Cédric
LIMBOURG Sabine
AMAND Guillaume
SCHYNS Michaël
BAY Maud
KRONUS D.
LAURENT Géraldine
PIRONET Thierry
TRAMONTE Nathalie

www.quantom.hec.ulg.ac.be

B. PUBLICATIONS

1. Ouvrages/Books

BAIR, J., & HENRY, V. *Analyse infinitésimale : Le Calculus redécouvert*. Louvain-La-Neuve, Belgium: Academia-Bruylant.

BAIR, J., & HENRY, V. *Situations concrètes exploitant des barycentres*. Mons, Belgium: Commission pédagogique de la SBPMef.

2. Chapitres d'ouvrage/
Chapters in books

BAIR, J., & CRAMA, Y. Modèles et données dans l'univers économique. In D., Justens, *Attentes d'un modèle* (pp. 45-61). Liège, Belgium: Editions de l'ULg.

3. Articles dans des revues du
référentiel/ Papers in referenced
journals

ADEM, J., CRAMA, Y., GOCHET, W., & SPIEKSMAN, F. C. R. Counting and Enumerating Aggregate Classifiers. *Discrete Applied Mathematics*, 156(3), 2459-2468.

CHAPELLE, A., CRAMA, Y., HÜBNER, G., & PETERS, J.-P. Practical Methods for Measuring and Managing Operational Risk in the Financial Sector: A Clinical Study. *Journal of Banking and Finance*, 32, 1049-1061.

4. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales/ Papers in other international scholarly-peered journals

ARDA, Y., & HENNET, J.-C. Inventory Control in a Decentralised Two-Stage Make-To-Stock Queueing System. *International Journal of Systems Science*, 39(7).

BAIR, J., & HENRY, V. From Mixed Angles to Infinitesimals. *College Mathematics Journal*, 39(3), 230-233.

BOROS, E., BRUALDI, R., CRAMA, Y., & HOFFMAN, A. Geršgorin Variations III: On a Theme of Brualdi and Varga. *Journal of Linear Algebra and its Applications*, 428, 14-19.

HENNET, J.-C., & ARDA, Y. Supply Chain Coordination: A Game-Theory Approach. *Engineering Applications of Artificial Intelligence*, 21.

HEUCHENNE, C. Strong Uniform Consistency Results of the Weighted Average of Conditional Artificial Data Points. *Journal of Statistical Planning & Inference*, 138(5), 1496-1515.

5. Actes de colloque/ Proceedings

ARDA, Y., CRAMA, Y., & PIRONET, T. (February). *Un problème de chargement/déchargement profitable d'une flotte de véhicules soumise à des fenêtres de temps*. Société Française de Recherche Opérationnelle et d'Aide à la Décision. ROADEF 08. Clermont-Ferrand, France.

ARDA, Y., CRAMA, Y., & PIRONET, T. (January). *A Profitable Pickup and Delivery Problem with Time Windows*. SOGESCI-BVWB Belgian Operations Research Society. ORBEL 22. Bruxelles, Belgium.

HENRY, V. (September). *Décalage didactique dans un cours de statistique descriptive en première année à l'université*. Société française de statistique. Premier Colloque Francophone International sur l'Enseignement de la Statistique. Lyon, France.

HENRY, V. (October). *La notion d'infiniment petit dans la construction des raisonnements économistes*. APMEP. Journées nationales de l'APMEP. La Rochelle, France.

HENRY, V., & LECLERCQ, D. (May). *Une proposition d'alternative au cours magistral en grand groupe*. Association Internationale de Pédagogie Universitaire. 25^{ème} Congrès de l'AIPU. Montpellier, France.

C. PROJETS DE RECHERCHE/ RESEARCH PROJECTS

RECHERCHE SUBVENTIONNEE / SUBSIDISED RESEARCH

→ Groupe de programmation mathématique. Modélisation et développement de méthodes de résolution exactes et approchées de problèmes d'optimisation linéaires et non-linéaires, continus, mixtes ou en nombres entiers.

Financement principal : Belgique fédérale
Responsable : **CRAMA Y.**

Rôle : Fondateur

Chercheur(s) : **ARDA Y, BAY M., CRAMA Y., PIRONET T., SCHYNS M.**

Partenaire(s) scientifique(s) : ULB – BERNARD F., FUNDP - TOINT Ph., UCL – WOLSEY L.

→ Design of Improved and Competitive Products Using an Integrated Decision Support System for Ship Production and Operation

Financement principal : Commission européenne - FP6

Responsable : **RIGO PH.**

Rôle : Fondateur

Chercheur(s) : **BAY M.**

Partenaire(s) scientifique(s) : University of Zagreb – ZANIC V., ANAST (ULg) - RIGO Ph, DN&T Lappy M.

→ Modélisation et développement de méthodes de résolution exactes et approchées de problèmes d'optimisation linéaires et non-linéaires, continus, mixtes ou en nombres entiers

Financement principal : Communauté française

Responsable : **CRAMA Y.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **SCHYNS M., ARDA Y., BAY M., PIRONET T., AMAND G., KRONUS D.**

Partenaire(s) scientifique(s) : ULB, UCL, FUNDP

→ TransLogisTIC : projet visant à développer un transport combiné complet et performant en Wallonie ainsi qu'une logistique de qualité à haute valeur ajoutée dans le cadre des "Pôles de compétitivité".

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **CRAMA Y.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **CRAMA Y., KRONUS D., ROSSO V., PIRONET T., ARDA Y.**

Partenaire(s) scientifique(s) : Louvain School of Management - UCL, NSide

RÉSEAUX/NETWORKS

→ Ganom : Promote Contacts between Junior Researchers in Operations Management.

Membre HEC-ULg : **BAY M.**

Rôle : Fondateur

Partenaire(s) scientifique(s) : European Institute for Advanced Studies in Management (EIASM), Aston Business School (UK)

→ Interuniversity Attraction Pôle (IAP) Network in Statistics P6/03

Membre HEC-ULg : **HEUCHENNE C.**

Rôle : Membre

Principale institution subsidiaire : SPF – Politique Scientifique

D. SEMINAIRES & CONFERENCES/ SEMINARS & CONFERENCES

→ A L'ÉTRANGER/ABROAD

CRAMA Y.

Peter L. Hammer and Boolean Methods: Selected Topics

Institution organisatrice : University of Haifa

Haifa/Israël - Janvier.

CRAMA Y.

Throughput Optimization in Two-Machine Flowshops with Flexible Operations

Institution organisatrice : University of Warwick

Coventry/Royaume-Uni - Octobre.

SCHYNS M.

Robust Portfolio Selection

Institution organisatrice : American Statistical Association: Joint Statistical Meetings 2008

Denver/États-Unis - Août.

→ EN BELGIQUE/IN BELGIUM

BAY M.

Structural Optimization for Ship Design

Institution organisatrice : UCL (Projet FRFC)

Louvain la Neuve/Belgique - Janvier.

BAY M., LANGER Y.

Space and Time Allocation Problem : A Heuristic Approach

Institution organisatrice : UCL (BeCool)

Louvain la Neuve/Belgique - Avril.

CRAMA Y.

Modèles et données dans l'univers économique

Institution organisatrice : Haute Ecole Francisco

Ferrer

Bruxelles/Belgique - Mars.

HEUCHENNE C

Semiparametric Inference Based on the Error Distribution

Institution organisatrice : Université de Liège

Liège/Belgique - Juin.

PIRONET T.

Vehicle Loading From a Practical Case to a Bin-Packing Approach

Institution organisatrice : HEC-ULg / FRFC

Liège/Belgique - Avril.

**GROUPE DE RECHERCHES
ECONOMIQUES ET SOCIALES
SUR LA POPULATION
(GRESP)**

A. PRESENTATION

Le centre développe la recherche en économie publique, de la population et du travail. Il s'intéresse plus particulièrement aux cinq thèmes majeurs que sont la viabilité de la sécurité sociale face au vieillissement et à la globalisation, la taxation du capital et les droits de succession, l'analyse et la mesure des dysfonctionnements économiques, l'exclusion sociale et les moyens d'y remédier, et l'organisation de l'assurance santé.

Direction :

FELD Serge

Chercheurs/Research staff :

NANTCHO Madeleine

PERIN Sophie

LOHLE-TART Louis

MANÇO Altay

www.gresp.hec.ulg.ac.be

LABORATOIRE D'ETUDES SUR LES NOUVELLES TECHNOLOGIES, L'INNOVATION ET LE CHANGEMENT (LENTIC)

A. PRESENTATION

Le **LENTIC** est un centre de recherche et d'intervention centré sur les processus d'innovation organisationnelle. Il est devenu une référence incontournable dans l'analyse des évolutions du travail et des organisations, notamment en lien avec les technologies de l'information. Son équipe multidisciplinaire effectue des missions d'étude, de conseil et d'accompagnement dans des organisations de toute taille, du secteur marchand aussi bien que non marchand, en Belgique comme sur la scène internationale.

Présidence/ Chairmanship :

PICHAULT François

Chercheurs/Research staff :

ANTOINE Mélanie
DALON Gelica
DEFLANDRE Dimitri
DEGREE Julie
DESMECHT James
DONNAY Isabelle
HALLEUX Laurent
LISEIN Olivier
NAEDENOEN Frédéric
RENIER Nathalie
RONDEAUX Giseline
XHAUFLAIR Virginie

www.lentic.be

B. PUBLICATIONS

1. Ouvrage/Books

PICHAULT, F., LISEIN, O., RONDEAUX, G., & XHAUFLAIR, V. *La recherche-intervention peut-elle être socialement responsable ?* (postface d'Armand Hatchuel). Paris, France: Vuibert.

2. Chapitres d'ouvrage/ Chapters in books

DALON, G., & PICHAULT, F. Networking: Employers' Groups. In B., Gazier & F., Bruggeman, *Restructuring Work and Employment in Europe. Managing Change in an Era of Globalization* (pp. 285-307). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

LISEIN, O. Intervenir dans la conduite de projets technologiques subventionnés : enjeux méthodologiques et responsabilités croisées. In F., Pichault, O., Lisein, G., Rondeaux, & V., Xhaufclair, *La recherche-intervention peut-elle être socialement responsable?* (postface d'Armand Hatchuel pp. 181-200). Paris, France: Vuibert.

NAEDENOEN, F. Belgium: E-Corporatist Regime. In B., Gazier & F., Bruggeman, *Restructuring Work and Employment in Europe. Managing Change in an Era of Globalization* (pp. 78-100). Cheltenham, UK: Edward Elgar.

PICHAULT, F. A quoi tient le succès des interventions ? In D., Vrancken, C., Dubois, & F., Schoenaers, *Penser la négociation. Mélanges en hommage à Olgierd Kutý*. Bruxelles, Belgium: De Boeck.

PICHAULT, F. Les tentatives de modernisation des services publics via la GRH : une perspective contextualiste. In S., Guérard, *La GRH publique en questions: une perspective internationale* (pp. 205-222). Paris, France: L'Harmattan.

PICHAULT, F., LISEIN, O., RONDEAUX, G., & XHAUFLAIR, V. La recherche-intervention face à ses tentations. In F., Pichault, O., Lisein, G., Rondeaux, & V., Xhaufclair, *La recherche-intervention peut-elle être socialement responsable ?* (Postface d'Armand Hatchuel) (pp. 7-25). Paris, France: Vuibert.

3. Articles dans des revues du référentiel/ Papers in referenced journals

PICHAULT, F., & DEPRez, A. A quoi sert la gestion des compétences ? De l'impact d'un dispositif de gestion sur les trajectoires individuelles. *Revue de Gestion des Ressources Humaines*, 70, 30-50.

4. Articles dans d'autres revues scientifiques internationales/ Papers in other international scholarly-peered journals

PICHAULT, F. La question de la cohérence dans les projets de réforme des services publics basés sur la gestion des ressources humaines. *Télescope*, 14/3(automne), 64-72.

5. Articles dans d'autres revues/ Papers in other journals

RONDEAUX, G. Les dynamiques identitaires dans l'administration en mouvement : quels défis pour le gestionnaire ? *Cahiers des sciences administratives*, 17, 69-98

6. Actes de colloque/ Proceedings

ANTOINE, M. (January). *Observations and comments on the Walloon Competitive Clusters*. IAE de Nice. Can clusters be issued by governments? Nice, France.

ANTOINE, M. (May). *Inter-organizational innovation projects developed within the framework of a public policy - Discussion and observations about the nature of innovations, cooperation practices and their interrelationships*. EURAM. Bled, Slovenia.

PICHAULT, F., & GLIDJA, B. J. (November). La mobilité interorganisationnelle des cadres béninois : contribution au débat sur les carrières dans un contexte africain. AGRH. XIXème Congrès AGRH. Dakar, Senegal.

PICHAULT, F., & HOUNKOU, E. (November). L'alchimie du management africain : de l'importation de pratiques de GRH occidentales à la mobilisation des traits culturels locaux. AGRH. XIXème Congrès AGRH. Dakar, Senegal.

PICHAULT, F., & XHAUFLAIR, V. (October). Les pratiques de flexicurité : pour une approche analytique. FNEGE. Etats Généraux du Management. Paris, France.

RONDEAUX, G. (April). Les identités dans le cadre de la modernisation de l'administration : frein ou levier du changement ? AURAP - Université catholique de Louvain. Journée d'étude de l'AURAP (UCL). Louvain-la-Neuve, Belgium.

RONDEAUX, G. (May). *Managing Change in Public Administration: An Identity Approach*. LIRHE et GRACCO - Université ToulouseI. Workshop on Research Advances in Organizational Behaviour and Human Resources Management. Toulouse, France.

RONDEAUX, G. (September). Dynamiques d'apprentissage inter-organisationnel dans les projets des pôles de compétitivité wallons. IAE de Lille. Congrès du Réseau des IAE. Lille, France.

RONDEAUX, G. (November). La modernisation de l'administration publique : gérer le changement par/avec/malgré les identités ? AGRH. XIXème Congrès de l'AGRH. Dakar, Senegal.

C. PROJETS DE RECHERCHE /
RESEARCH PROJECTS

RECHERCHE SUBVENTIONNÉE / SUBSIDISED RESEARCH

➔ Préservation de l'intérêt général et modalités de gouvernance dans l'entreprise-réseau. Etude menée dans le cadre du projet "DEMOGOV – Democratic Governance and Reflexive Theory of Collective Action"

Financement principal : SPF - Politique Scientifique/
Pôles d'attraction interuniversitaire

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **XHAUFLAIR V., BIERBAUM F., RENIER N.**

Partenaire(s) scientifique(s) : UCL, KUL, UGand

➔ Identification des leviers favorisant le développement du capital humain en entreprise

Financement principal : Fondation Roi Baudouin

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **PICHOT M.**

Partenaire(s) scientifique(s) : Solvay Business School

➔ Projet "Outsourcing" : Exploration des nouveaux modes de régulation des pratiques d'externalisation par le dialogue social

Financement principal : Commission européenne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **XHAUFLAIR V., NAEDENOEN F.**

Partenaire(s) scientifique(s) : London Metropolitan University (WLRI), Göteborg Research Institute.

➔ Exploration des dispositifs GRH promouvant l'intrapreneuriat au sein des entreprises belges

Financement principal : PRISME (HEC-ULg)

Responsables : **PICHAULT F., DUJARDIN J.-M.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **DEGRÉ J., RENIER N., DE ZANET F.**

➔ La flexicurité en Région wallonne : identification des enjeux et potentialités de la mutualisation de personnel

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **XHAUFLAIR V., NAEDENOEN F.**

➔ Projet "InnoProcess" : Analyse des logiques d'innovations et des dynamiques partenariales dans le cadre des pôles de compétitivité wallons

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **HALLEUX L., RONDEAUX G., DEGRÉ J.**

Partenaire(s) scientifique(s) : ISHS, Faculté de Psychologie de l'Université de Liège

➔ CRGEW : Accompagnement du Centre de Ressources pour les Groupements d'Employeurs Wallonie: réalisation d'actions d'information, de sensibilisation et d'impulsion relatives aux Groupements d'Employeurs.

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **NAEDENOEN F.**

Partenaire(s) scientifique(s) : CCI Liège

➔ InnovaTIC : Développement et stimulation de la collaboration entre fournisseurs TIC et PME utilisatrices en vue de favoriser l'innovation par les TIC dans les PME de secteurs porteurs

Financement principal : Commission européenne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Coordinateur

Chercheur(s) : **DESMECHT J., LISEIN O., NAEDENOEN F., BIERBAUM F.**

Partenaire(s) scientifique(s) : CRP Henri Tudor

➔ Télévision numérique: évolution prospective des usages et des risques sociétaux associés

Financement principal : Fondation Roi Baudouin

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Expert scientifique

Chercheur(s) : **LISEIN O., RONDEAUX G., RENIER N.**

➔ IRMA: Interface de Recherche Multimodale en contenu Audiovisuel - Accompagnement méthodologique du développement d'une interface de recherche multimodale en contenu audiovisuel

Financement principal : Région wallonne

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Partenaire

Chercheur(s) : **DESMECHT J., DEGRÉ J., BIERBAUM F.**

Partenaire(s) scientifique(s) : UCL-TELE/DICE, TCTS/FPMs

➔ INFOGENERATION (Phase II) : Accompagnement des principaux organismes d'information jeunesse en Belgique dans le cadre du développement d'une plate-forme électronique de gestion et de partage de documents
Financement principal : SPF - Politique Scientifique
Responsable : **PICHAULT F.**
Rôle : Expert scientifique
Chercheur(s) : **RONDEAUX G., DEGRÉ J.**
Partenaire(s) scientifique(s) : CRID - FUNDP

RECHERCHE COMMANDITÉE/APPLIED RESEARCH

➔ Etude de la politique de communication externe de la police fédérale : état des lieux, analyse et proposition de recommandations en vue de l'adaptation de la stratégie de communication globale
Financement principal : Police fédérale
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RONDEAUX G.**

➔ Amédis – Amélioration du dialogue social : Accompagnement des partenaires sociaux dans la mise en œuvre des actions d'amélioration du dialogue social au sein du Groupe TEC
Financement principal : S.R.W.T.
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RENIER N., RONDEAUX G. , LISEIN O.**

➔ Accompagnement de la réflexion préparatoire au passage au statut unique du personnel au sein d'un office belge de l'emploi et de la formation
Financement principal : Forem
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **LISEIN O.**

➔ Accompagnement du développement et de la structuration de la fonction Ressources Humaines au sein du Centre Hospitalier Universitaire de Liège : état des lieux, recommandations et mise en œuvre de la vision RH
Financement principal : CHU de Liège
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RENIER N., LISEIN O.**

➔ Appui méthodologique à la définition des fonctions managériales au sein du Centre Hospitalier Régional de Liège
Financement principal : CHR Citadelle
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RENIER N.**

➔ Accompagnement de la réflexion et de la structuration de la vision stratégique en termes de qualité du Centre Hospitalier Régional de Namur
Financement principal : Centre Hospitalier Régional de Namur
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RENIER N., ANTOINE M., RONDEAUX G.**

➔ Accompagnement d'une entreprise multinationale dans la réflexion et la mise en œuvre d'un plan d'action en termes de GRH, de communication et de valeurs d'entreprise, consécutif à une enquête de satisfaction du personnel
Financement principal : Magotteaux
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RONDEAUX G.**

➔ En-TRAiN : Recherche-action visant l'accompagnement des transitions professionnelles dans un contexte de restructuration d'entreprise.
Financement principal : FSE – Fonds Social Européen
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **NAEDENOEN F., RENIER N.**
Partenaire(s) scientifique(s) : TEF ULB

➔ Campus Virtuel en Gestion : Elaboration d'un référentiel de compétences managériales mobilisables dans le développement de l'Online Executive Master in Management.
Financement principal : Agence Fonds social européen
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RENIER N., PICHOT M.**
Partenaire(s) scientifique(s) : Solvay Brussel School of Economics and Management, Louvain School of Management

➔ Recherche-intervention axée sur la modernisation et l'évolution du positionnement du Numéro Vert de la Région wallonne
Financement principal : Région wallonne
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **LISEIN O., DIEU A.-M.**

➔ Accompagnement d'un projet d'informatisation de processus de travail et des changements induits dans une administration publique provinciale
Financement principal : NRB
Responsable : **PICHAULT F.**
Chercheur(s) : **RONDEAUX G., RENIER N.**

→ Etat des lieux technico-organisationnel préparatoire à un projet d'informatisation des processus de gestion d'une PME active dans le secteur pétrolier

Financement principal : Technifutur liège

Responsable : **PICHAULT F.**

Chercheur(s) : **LISEIN O.**

MISSIONS ET EXPERTISES/MISSIONS AND EXPERT'S REPORTS

→ Evaluation du projet Equal Alt'Insertion coordonné par l'IFAPME (renforcement des composantes et des outils de la formation en alternance)

Commanditaire : IFAPME

Responsable : **PICHAULT F.**

Expert(s) : **RONDEAUX G.**

→ Evaluation continue du projet "EN-Train – Reconversion": évaluation de la dynamique du partenariat et des réalisations des partenaires

Commanditaire : FSE – Fonds Social Européen

Responsable : **PICHAULT F.**

Expert(s) : **NAEDENOEN F.**

→ Evaluation de projets remis dans le cadre du programme LEONARDO 2007-2013 : projets mobilité et projets multilatéraux.

Commanditaire : FSE - Fonds social européen

Responsable : **PICHAULT F.**

Expert(s) : **DALON G., DESMECHT J.,**

HALLEUX L., DEFLANDRE D.

→ Evaluation du projet Equal REJOINS.

Commanditaire : FOREM

Responsable : **PICHAULT F.**

Expert(s) : **HALLEUX L.**

→ Evaluation du projet Equal Alt'Insertion.

Commanditaire : IFAPME

Responsable : **PICHAULT F.**

Expert(s) : **DALON G.**

→ Evaluation externe du dispositif MIRE (Missions régionales pour l'emploi) Commanditaire : Région wallonne

Responsable : **PICHAULT F.**

Expert(s) : **RENIER N., DEGRE J., XHAUFLAIR V.**

RÉSEAUX/NETWORKS

→ EGPA : European Group on Public Administration.

Responsable : **BOUCKAERT G.**

Rôle : Expert scientifique

Principale institution subsidiaire : Association scientifique

→ ASTREES : Etude comparative de l'évolution du travail et des organisations en Europe.

Responsable : **TRIOMPHE C.-E.**

Rôle : Partenaire

Principale institution subsidiaire : Commission européenne

Partenaire(s) : University of Göteborg - School of Economics, Metropolitan University of London - Working Lives Research Institute, IAT - Dortmund

→ AGRH : Analyse de l'évolution des pratiques de GRH.

Responsable : **PICHAULT F.**

Rôle : Vice-Président

Principale institution subsidiaire : AGRH

D. SEMINAIRES & CONFERENCES/ SEMINARS & CONFERENCES

→ A L'ÉTRANGER/ABROAD

PICHAULT F.

La transformation des systèmes publics : l'effet fallacieux du déploiement de nouvelles stratégies en gestion des ressources humaines

Institution organisatrice : 15^{ème} Congrès de Psychologie du Travail et des Organisations Québec/Canada - Août.

PICHAULT F.

Approche contextualiste du changement organisationnel

Institution organisatrice : HEC-Paris Paris/France - Février.

PICHAULT F.

Nouvelles formes d'organisation et évolution de la régulation du lien social

Institution organisatrice : Audencia Nantes/France - Janvier.

PICHAULT F.

Faut-il brûler la gestion des compétences ?

Institution organisatrice : Audencia Nantes/France - Janvier.

PICHAULT F.

La RSE dans l'entreprise-réseau
Institution organisatrice : 3^{ème} Congrès du RIODD
(Ecole Supérieure de Commerce et de
Management)
Lyon/France - Juin.

PICHAULT F.

Flexibility and Security: Micro-Perspectives on
Dealing with Flexicurity
Institution organisatrice : Rotterdam School of
Management, Erasmus University
Rotterdam/Pays-Bas - Juin.

PICHAULT F.

Evolution de la GRH dans l'entreprise-réseau
Institution organisatrice : ESC Rouen
Rouen/France - Mai.

PICHAULT F.

TIC et GRH : les scénarios
Institution organisatrice : Grenoble Ecole de
Management
Grenoble/France - Mars.

PICHAULT F.

Flexicurity in European Practise : Multi-
employers and Pools
Institution organisatrice : European Institute of
Public Administration
Londres/Royaume-Uni - Novembre.

PICHAULT F.

A quoi sert la gestion des compétences ? L'impact
d'un dispositif de gestion sur les trajectoires
individuelles
Institution organisatrice : XIX^e Congrès annuel de
l'AGRH
Dakar/Sénégal - Novembre.

PICHAULT F., DEPREZ A.

L'impact des démarches de gestion des
compétences sur les trajectoires individuelles: une
dynamique de co-construction
Institution organisatrice : Ecole de Management de
Lyon
Lyon/France - Mai.

XHAUFLAIR V., NAEDENOEN F.

La flexicurity: entre discours et pratiques:
enseignements d'un projet mobilisateur
Institution organisatrice : FSE - Commission
Européenne
Paris/France - Novembre.

→ EN BELGIQUE/IN BELGIUM**DESMECHT J.**

Opérateurs touristiques, ne passez pas à côté des
opportunités de l'e-tourisme !
Institution organisatrice : LENTIC HEC-ULg
Libramont/Belgique - Novembre.

LISEIN O., DESMECHT J.

Opérateurs touristiques, ne passez pas à côté des
opportunités de l'e-tourisme!
Institution organisatrice : LENTIC HEC-ULg
Liège/Belgique - Mai.

LISEIN O., DESMECHT J.

e-Tourisme, des outils pratiques !
Institution organisatrice : LENTIC HEC-ULg
Liège/Belgique - Octobre.

PICHAULT F.

Wallonie, Bruxelles, Flandre: un patchwork
démographique à négocier d'urgence
Institution organisatrice : ACERTA HR Gallery
Bruxelles/Belgique - Juin.

PICHAULT F.

L'administration en changement - Enjeux, limites et
conditions de réussite
Institution organisatrice : Région wallonne
Loyers/Belgique - Juin.

PICHAULT F.

Les évolutions du dialogue social
Institution organisatrice : Association des Dirigeants
de Personnel de Liège (ADP)
Liège/Belgique - Mars.

XHAUFLAIR V., PICHAULT F.

Faut-il brûler la flexicurity? Conditions d'un
compromis économiquement et socialement
responsable
Institution organisatrice : LENTIC HEC-ULg
Bruxelles/Belgique - Janvier.

XHAUFLAIR V., PICHAULT F.

Les groupements d'employeurs : une démarche
gagnant-gagnant!
Institution organisatrice : LENTIC HEC-ULg
Namur/Belgique - Septembre.

III.

**RÉFÉRENTIEL DE REVUES
SCIENTIFIQUES
INTERNATIONALES DE
HEC-ULG**

**THE HEC-ULG
INTERNATIONAL
SCHOLARLY-PEERED
JOURNALS LIST**

A+

Academy of Management Executive
Academy of Management Journal
Academy of Management Review
Accounting Review
Accounting, Organizations and Society
Administrative Science Quarterly
American Economic Review
California Management Review
Econometrica
Entrepreneurship, Theory and Practice
Harvard Business Review
Human Resource Management
Information Systems Research
International Journal of Human Resource Management
Journal of Accounting and Economics
Journal of Accounting Research
Journal of Applied Psychology
Journal of Business Ethics
Journal of Business Venturing
Journal of Consumer Research
Journal of Finance
Journal of Financial and Quantitative Analysis
Journal of Financial Economics
Journal of International Business Studies
Journal of Marketing
Journal of Marketing Research
Journal of Operations Management
Journal of Political Economy
Journal of the American Statistical Association
Management International Review
Management Science
Marketing Science
MIS Quarterly
Operations Research
Organization Science
Organizational Behavior and Human Decision Processes
Rand Journal of Economics
Review of Financial Studies
Sloan Management Review
Strategic Management Journal

A

American Journal of Agricultural Economics
American Journal of Public Health
American Law and Economics Review
Annales (Histoire, Economie, Societes)
Annals of Operations Research
Anthropological Linguistics
Antitrust Law and Economics Review
Applied Linguistics
Applied Psycholinguistics
Argumentation
Artificial Intelligence
Auditing, A Journal of Practice and Theory
Behavioral and Brain Sciences
Beiträge zur Geschichte der deutschen Sprache und Literatur
Bilingualism. Language and Cognition
Brain & Language
Brookings Papers On Economic Activity
Bulletin de la société de linguistique de Paris
Bulletin hispanique
Cahiers de linguistique d'Asie Orientale
Cognition
Cognitive Linguistics
Cognitive Psychology
Cognitive Science
Communication Theory
Computational Linguistics
Contemporary Accounting Research
Decision Sciences
Demography
Diachronica
Discourse Studies
Econometric Theory

Economic Development and Cultural Change
Economic History Review
Economic Journal
Economy and Society
English Language and Linguistics
European Accounting Review
European Economic Review
European Journal of Information Systems
European Journal of Law and Economics
European Journal of Operational Research
European Review Economic History
Financial Analysts Journal
Financial Management
Folia phoniatrica et logopaedica
Français moderne (Le)
Games and Economic Behavior
Health Economics
Human Resource Management Review
Indo-Iranian Journal
Industrial and Labor Relations Review
Industrial Relations (Berkeley)
International Economic Review
International Journal of American Linguistics
International Journal of Language & Communication Disorders
International Journal of Research in Marketing
International Review of Law and Economics
Interpreting. An International Journal of Research and Practice in Interpreting.
Journal Asiatique
Journal of African Languages and Linguistics
Journal of Artificial Intelligence Research (The)
Journal of Banking and Finance
Journal of Business and Economic Statistics
Journal of Celtic Linguistics
Journal of Child Language
Journal of Chinese Linguistics
Journal of Communication
Journal of Comparative Economics
Journal of Comparative Germanic Linguistics
Journal of Corporate Finance
Journal of Development Economics
Journal of East Asian Linguistics
Journal of Econometrics
Journal of Economic Behavior and Organization
Journal of Economic History
Journal of Economic Literature
Journal of Economic Perspectives
Journal of Economic Theory
Journal of Empirical Finance
Journal of Environmental Economic and Management
Journal of Environmental Economics and Management
Journal of Experimental Psychology
Journal of Financial Intermediation
Journal of Health Economics
Journal of Human Resources
Journal of Indo-European Studies
Journal of Industrial Economics
Journal of International Economics
Journal of International Money and Finance
Journal of Labor Economics
Journal of Law and Economics
Journal of Law, Economics, and Organization
Journal of Linguistics
Journal of Logic, Language and Information
Journal of Management
Journal of Management Accounting Research
Journal of Management Information Systems
Journal of Management Studies
Journal of Mathematical Economics
Journal of Memory & Language
Journal of Monetary Economics
Journal of Money, Credit and Banking
Journal of Near Eastern Studies
Journal of Neurolinguistics
Journal of Phonetics
Journal of Pragmatics
Journal of Product Innovation Management
Journal of Public Economic Theory
Journal of Public Economics

Journal of Risk and Uncertainty
 Journal of Semantics
 Journal of Speech, Language and Hearing Research
 Journal of the ACM
 Journal of the Acoustical Society of America
 Journal of the American Oriental Society
 Journal of the International Phonetic Association
 Journal of the Royal Asiatic Society
 Journal of the Royal Statistical Society
 Journal of Urban Economics
 Journal of Vocational Behavior
 Kratylos. Kritisches Berichts- und Rezensionsorgan für indogermanische und allgemeine
 Languages
 Language
 Language & Cognitive Processes
 Language Acquisition
 Language and Speech
 Language in Society
 Language Learning
 Language Testing
 Language Variation and Change
 Langue Française (!)
 Lingua: International Review of General Linguistics
 Linguistic Inquiry
 Linguistic Review (The)
 Linguistic Typology
 Linguistics
 Linguistics and Philosophy
 Machine Translation
 Management Accounting Research
 Marketing Letters
 Mathematical Finance
 Mathematical Programming
 Mathematics of Operations Research
 Medical Care
 Meta
 Natural Language and Linguistic Theory
 Natural Language Semantics
 Oceanic Linguistics
 Organization
 Organization Studies
 Personnel Psychology
 Phonetica
 Phonology
 Population and Development Review
 Probus
 Production and Operations Management
 Public Choice
 Quarterly Journal of Economics
 Recherche et Applications en Marketing
 Regional Science and Urban Economics
 Research in Organizational Behavior
 Review of Economic Studies
 Review of Economics and Statistics
 Review of Finance
 Revista internacional de lingüística Iberoamericana
 Russian Linguistics
 Second Language Research
 Semiotica : Journal of the International Association for Semiotic Studies
 Sign Language Studies
 Sing Language & Linguistics (Online)
 Social Science and Medicine
 Speech Communication
 Studies in Language
 Studies in Second Language Acquisition
 Syntax. A Journal of Theoretical, Experimental and Interdisciplinary Research
 Target - International Journal of Translation Studies
 Terminology
 Text
 Translator: Studies in Intercultural Communication (The)
 Transportation Research Part B-Methodological
 TTR: Traduction, terminologie et redaction
 Urban Studies
 Voprosy jazykoznanija
 World Bank Economic Review
 World Development

Zeitschrift der deutschen Morgenländischen Gesellschaft
 Zeitschrift für Assyriologie
 Zeitschrift für Dialektologie und Linguistik
 Zeitschrift für germanistische Linguistik

B

Abacus
 Accounting and Business Research
 Accounting and Finance
 Accounting Auditing and Accountability Journal
 Accounting Business and Financial History
 Accounting Horizons
 Across Languages and Cultures
 Acta Linguistica Hafniensia. International Journal of Linguistics
 Acta Linguistica Hungarica
 Acta Orientalia
 Advances in Futures and Options Research
 Afrika und Übersee
 American Journal of Semiotics
 American Speech: a Quarterly of Linguistic Usage
 Amsterdamer Beiträge zur älteren Germanistik
 Annales d'Economie et de Statistique
 Annals of Regional Science
 Annual Review of Applied Linguistics
 Antitrust Bulletin
 Antitrust Law Journal
 Aphasiology
 Applied Economics
 Applied Financial Economics
 Applied Psychology
 Applied Semiotics
 Archiv orientální
 Arkiv för Nordisk filologi
 Artificial Intelligence Review
 Asia Pacific Journal of Finance
 Assessing Writing
 Audiology
 Australian Journal of Linguistics
 Babel. Revue internationale de la traduction
 Behavioral Research in Accounting
 Beiträge zur Geschichte der Sprachwissenschaft
 Beiträge zur Namenforschung
 Boletín de la Real Academia Española
 British Accounting Review
 British Journal of Industrial Relations
 Bulletin of Hispanic Studies
 Bulletin of the School of Oriental and African Studies
 Cahiers de lexicologie
 Cahiers Ferdinand de Saussure
 Cambridge Journal of Economics
 Canadian Journal of Administrative Sciences
 Canadian Journal of Economics
 Canadian Journal of Linguistics
 Canadian Modern Language Review
 Career Development Quarterly
 Celtica - Journal of the School of Celtic Studies
 Central Asiatic Journal
 Child Language Teaching and Therapy
 Clinical Linguistics & Phonetics
 Columbia Law Review
 Communication Quarterly
 Communication Reports
 Communication Research
 Communication Studies
 Communications of the ACM
 Comparative Economic Studies
 Comptabilité Contrôle Audit
 Computer Assisted Language Learning: an International Journal
 Computer Speech & Language
 Computers & Operations Research (UK)
 Computers and the Humanities
 Constitutional Political Economy
 Critical Perspectives on Accounting
 Current Issues in Language Planning
 Decision Support Systems
 Décisions Marketing
 Deutsche Sprache

Developing Economies
 Development and Change
 Dialectologia et geolinguistica
 Die Welt der Slaven – Halbjahresschrift für Slavistik
 Discourse & Society
 Discourse Processes
 Discrete Applied Mathematics
 Ecological Economics
 Econometrics Journal
 Economic Inquiry
 Economic Modelling
 Economic Policy
 Economic Systems
 Economic Theory
 Economica
 Economics and Philosophy
 Economics and Politics
 Economics Letters
 Economics of Transition
 ELT Journal
 Energy Economics
 Energy Journal
 Energy Policy
 English Linguistics
 English Studies
 English World-Wide: a Journal of Varieties of English
 Entrepreneurship and Regional Development
 Environmental Modelling and Assessment
 Environment and Planning A
 Environmental and Resource Economics
 Environmental Values
 Estudis romànics
 European Financial Management
 European Journal of Finance
 European Journal of Marketing
 European Journal of Political Economy
 European Journal of The History of Economic Thought
 European Journal of Work and Organizational Psychology
 European Review of Agricultural Economics
 Experimental Economics
 Explorations In Economic History
 Faits de langues
 Finance
 Finance and stochastics
 Financial Markets, Institutions and Instruments
 Financial Review
 Financial Services Review
 Finnisch-ugrische Forschungen
 Finnisch-ugrische Mitteilungen
 First Language
 Folia Linguistica
 Folia linguistica historica
 Foro hispánico
 Français moderne (Le) : Revue de linguistique Française
 Functions of Language
 Futures
 Gender, Work and Organization
 General Linguistics
 Geneva Papers on Risk and Insurance Theory
 Global Finance Journal
 Glot international
 Glotta
 Group and Organization Management
 Group Decision and Negotiation
 Harvard Law Review
 Harvard Negotiation Law Review
 Health Affairs
 Health Care Financing Review
 Health Care Management Review
 Health Policy
 Historiographia Linguistica. International Journal for the History of the Language Sciences
 Historische Sprachforschung (tot 1988: Zeitschrift für vergleichende Sprachforschung; voorheen
 History of Political Economy
 Human Relations
 Human Resource Management Journal
 Iberoromania
 IEEE Transactions-various
 IIE Transactions
 Incontri Linguistici
 Indogermanische Forschungen. Zeitschrift für Indogermanistik und allgemeine Sprachwi
 Industrial and Corporate Change
 Industrial Marketing Management
 Industrial Relations Journal
 Information & Management
 Information & Organization
 Information grammaticale (L')
 Information Systems
 Information Systems Journal
 Informs Journal On Computing
 Intercultural Pragmatics
 Interfaces
 International Business Review
 International Journal of Accounting
 International Journal of Applied Linguistics
 International Journal of Audiology
 International Journal of Bilingual Education & Bilingualism
 International Journal of Bilingualism
 International Journal of Corpus Linguistics
 International Journal of Flexible Manufacturing Systems
 International Journal of Forecasting
 International Journal of Game theory
 International Journal of Global Energy Issues
 International Journal of Health Care, Finance and Economics
 International Journal of Human-Computer Studies
 International Journal of Industrial Organization
 International Journal of Lexicography
 International Journal of Manpower
 International Journal of Multilingualism
 International Journal of Operations & Production Management
 International Journal of Production Economics
 International Journal of Production Research
 International Journal of Service Industry Management
 International Journal of Slavic Linguistics and Poetics
 International Journal of Speech Technology
 International Journal of Speech, Language and the Law: Forensic Linguistics
 International Journal of the Sociology of Language
 International Journal of Urban and Regional Research
 International Organization
 International Regional Science Review
 International Review of Financial Analysis
 International Small Business Journal
 International Studies of Management and Organization
 International Tax and Public Finance
 IRAL International Review of Applied Linguistics in Language Teaching
 Italian Journal of Linguistics
 Journal of Accounting and Business Research
 Journal of Accounting and Public Policy
 Journal of Accounting Literature
 Journal of Accounting, Auditing and Finance
 Journal of Advertising
 Journal of Advertising Research
 Journal of African Economies
 Journal of Applied Corporate Finance
 Journal of Applied Econometrics
 Journal of Behavioral Decision Making
 Journal of Business and Industrial Marketing
 Journal of Business and Psychology
 Journal of Business Finance and Accounting
 Journal of Business Law
 Journal of Business Research
 Journal of Business Strategy
 Journal of Career Development
 Journal of Common Market Studies
 Journal of Computational Finance
 Journal of Consumer Psychology
 Journal of Corporate Finance
 Journal of Cost Management
 Journal of Deaf Studies and Deaf Education
 Journal of Derivatives
 Journal of Development Studies
 Journal of Economic Dynamics and Control
 Journal of Economic Geography
 Journal of Economic Growth

Journal of Economic Issues
 Journal of Economic Methodology
 Journal of Economic Psychology
 Journal of Economic Surveys
 Journal of Economics and Management Strategy
 Journal of Energy and Development
 Journal of English for Academic Purposes
 Journal of English Linguistics
 Journal of Financial Markets
 Journal of Financial Research
 Journal of Financial Services Research
 Journal of Fixed Income
 Journal of Fluency Disorders
 Journal of French Language Studies
 Journal of Futures Markets
 Journal of Germanic Linguistics
 Journal of Greek Linguistics
 Journal of Health Politics, Policy and Law
 Journal of Historical Pragmatics
 Journal of Indological and Buddhist Studies
 Journal of Information Management
 Journal of Interactive Marketing
 Journal of Intercultural Communication
 Journal of Intercultural Communication Research
 Journal of International Economic Law
 Journal of International Financial Management and Accounting
 Journal of International Financial Markets, Institutions and Money
 Journal of Language & Social Psychology
 Journal of Language and Computation
 Journal of Language, Identity & Education
 Journal of Legal Economics
 Journal of Legal Studies
 Journal of Linguistic Anthropology
 Journal of Literary Semantics
 Journal of Management Development
 Journal of Marketing Management
 Journal of Multilingual and Multicultural Development
 Journal of Multinational Financial Management
 Journal of Organizational Behavior
 Journal of Organizational Change Management
 Journal of Personal Selling & Sales Management
 Journal of Pidgin and Creole Languages
 Journal of Population Economics
 Journal of Portfolio Management
 Journal of Portuguese Linguistics
 Journal of Property Tax, Assessment and Administration
 Journal of Psycholinguistic Research
 Journal of Public Policy & Marketing
 Journal of Quantitative Linguistics
 Journal of Real Estate Finance and Economics
 Journal of Regional Science
 Journal of Regulatory Economics
 Journal of Research in Reading
 Journal of Retailing
 Journal of Risk
 Journal of Risk and Insurance
 Journal of Scheduling
 Journal of Second Language Writing
 Journal of Service Research
 Journal of Slavic Linguistics
 Journal of Small Business Management
 Journal of Socio-Economics
 Journal of Sociolinguistics
 Journal of Specialized Translation
 Journal of Systems and Software
 Journal of the Academy of Marketing Science
 Journal of The History of Economic Thought
 Journal of the Humanities and Social Sciences of Southeast Asia and Oceania
 Journal of the Operational Research Society
 Journal of Translation
 Journal of Transport Economics and Policy
 Labour
 Labour Economics
 Land Economics
 Language & Communication
 Language & Intercultural Communication
 Language and Education
 Language Awareness
 Language Culture & Curriculum
 Language Learning & Technology
 Language Policy
 Language Problems and Language Planning
 Language Resources and Evaluation
 Language Sciences
 Languages in Contrast. International Journal for Contrastive Linguistics.
 Law and Contemporary Problems
 Leadership Quarterly
 Linguistic Analysis
 Linguistica Baltica. International Journal of Baltic Linguistics
 Linguistica Española actual
 Linguistica uralica
 Linguisticae investigationes
 Linguistics and Education
 Linguistics of the Tibeto-Burman Area
 Linguistique (La)
 Linguistische Berichte
 Lingvisticae investigationes
 Linx
 Literary and Linguistic Computing
 M@N@Gment
 Macroeconomic Dynamics
 Management Accounting Quarterly
 Managing Service Quality
 Manufacturing and Service Operations Management
 Marges linguistiques
 Mathematical Social Sciences
 Metaphor and Symbol
 Michigan Law Review
 Milbank Memorial Fund Quarterly
 Mind & Language
 Minzu Yuwen
 MIT Sloan Management Review
 Modeles linguistiques
 Modern Language Journal (The)
 Monthly Labor Review
 Multilingua
 Multinational Finance Journal
 Namenkundliche Informationen
 Names. A Journal of Onomastics
 Narrative Inquiry
 National Tax Journal
 Natural Language Engineering
 Naval Research Logistics
 Nederlandse taalkunde
 Neophilologus
 Networking and Information Systems Journal
 Neuphilologische Mitteilungen
 New Technology, Work and Employment
 New Voices in Translation Studies
 Nomina
 Nordic Journal of Linguistics
 Nueva revista de filología hispánica
 Onoma. Journal of the International Council of Onomastic Sciences
 Operation Research Letters
 Operational Research Spectrum
 Operations Research Letters
 Organizational Dynamics
 Oxford Bulletin of Economics and Statistics
 Oxford Development Studies
 Oxford Economic Papers
 Pacific Basin Finance Journal
 Papers In Regional Science
 Personnel Review
 Perspectives: Studies in Translatology
 Pharmacoconomics
 Politique et management public
 Pragmatics
 Pragmatics and Cognition
 Psychology & Marketing
 Public Administration Review
 Quality of Life Research
 Quarterly Journal of Business and Economics
 Rairo-Ingénierie des systèmes d'information
 Reading and Writing
 Reading Research Quarterly

ReCALL
 Recherches Economiques De Louvain
 Regional Studies
 Relations industrielles
 Research In Economic History
 Research in Law and Economics
 Research on Language and Computation
 Research on Language and Social Interaction
 Research Policy
 Resource and Energy Economics
 Review of Derivatives Research
 Review of Economic Design
 Review of Economic Dynamics
 Review of Future Markets
 Review of Income and Wealth
 Review of Industrial Organization
 Review of International Economics
 Review of Quantitative Finance and Accounting
 Revista de filología Española
 Revista de filología románica
 Revista Española de lingüística
 Revista Española de lingüística aplicada
 Revista internacional de língua Portuguesa
 Revue d'assyriologie et d'archéologie orientale
 Revue de Droit Comptable
 Revue de Gestion des Ressources humaines
 Revue de linguistique romane
 Revue de sémantique et de pragmatique
 Revue des langues romanes
 Revue internationale PME
 Revue romane
 Revue Trimestrielle de Droit Commercial et Economique
 Revue Trimestrielle de Droit des Affaires Internationales
 Rivista di grammatica generativa
 Rivista di linguistica
 Rivista Italiana di dialettologia
 Rivista Italiana di onomastica
 Romance Philology
 Romania
 Romanische Forschungen
 Russkij žyĭk v naucnom osveščenii
 Scandinavian Journal of Economics
 Scando-slavica
 Services Industries Journal
 SKY : Journal of Linguistics
 Slavonic and East European Review
 Small Business Economics
 Social Choice and Welfare
 Sociologie du travail
 Southern California Law Review
 Southern Economic Journal
 Sprache: Zeitschrift für Sprachwissenschaft (Die)
 Sprachtheorie und germanistische Linguistik
 Sprachtypologie und Universalienforschung
 Stanford Law Review
 Studi di grammatica Italiana
 Studi Italiani di linguistica teorica e applicata
 Studia Iranica
 Studia Linguistica. A Journal of General Linguistics
 Studies in African Linguistics
 Systèmes d'Information et Manag ement
 Systems Research and Behavioral Science
 Technometrics
 Technovation
 Text Technology: A Journal of computer Text Processing
 The International Journal of Technology Assessment in Health
 Care
 Theoretical Linguistics
 Theory and Decision
 Topics in Language Disorders
 Total Quality Management & Business Excellence
 T'oung Pao
 Traitement automatique des langues
 Transactions of the Philological Society
 Translation Review
 Transportation Research D
 Transportation Research Part A-Policy and Practice
 Transportation Research Part D - Transport and Environment
 Transportation Research Part E-Logistics and Transportation
 Review
 Transportation Science
 Travaux du cercle linguistique de Prague / Prague Linguistic
 Circle Papers
 Turkic Languages
 Venture Capital
 Visual Communication
 Vox romanica
 Wiener Zeitschrift für die Kunde des Morgenlandes
 Word
 Work, Employment and Society
 World Englishes: Journal of English as an International and
 Intranational Language
 Written Language & Literacy
 Yale Journal On Regulation
 Yale Law Journal
 Yuyanxue luncong
 Zeitschrift für Balkanologie
 Zeitschrift für celtische Philologie
 Zeitschrift für deutsche Philologie
 Zeitschrift für französische Sprache und Literatur
 Zeitschrift für Romanische Philologie
 Zeitschrift für Semiotik
 Zeitschrift für Slawistik
 Zeitschrift für Sprachwissenschaft
 Zhungguo yuwen

C

4OR

Accounting & Business
 Accounting Historians Journal
 Accounting History
 Accounting, Auditing and Accountability Journal
 Accounting, Management and Information Technology
 ACM Trans Information Systems
 Acquisition et interaction en langue étrangère
 Acta Baltico-Slavica
 Acta Onomastica
 Actualité Droit et Gestion
 Actualite Economique
 Administration and Society
 Advances in Accounting
 Advances in Applied Probability
 Advances in Consumer Research
 Advances in International Accounting
 Advances in Investment Analysis and Portfolio Management
 Advances in Public Interest Accounting
 Advances in Speech-Language Pathology
 Advances in Taxation
 African Development Review/Revue Africaine De
 Developpement
 Ágora. Estudos clássicos em debate
 Agricultural and Resource Economics Review
 Alkalmazott nyelvtudomány
 Almen semiotik
 Altalános nyelvészeti tanulmányok
 American Behavioral Scientist
 American Journal of Economics and Sociology
 Analele Stiintifice ale Universitatii "Al. I. Cuza din Iasi. Lingvistica
 Analele Universitatii din Craiova, Seria Stiinte Filologice,
 Lingvistica
 Analyse Financière
 Annales Universitatis Scientiarum Budapestinensis. Sectio
 linguistica
 Annali dell' Istituto Universitario Orientale di Napoli
 Annals of Public and Cooperative Economics
 Annual Publication in African Linguistics
 Annual Review of Cognitive Linguistics
 Applied Mathematical Finance
 Applied Statistics (Journal of The Royal Statistical Society :Serie
 C)
 Applied Stochastic Models in Business and Industry
 Apprentissage des langues et systèmes d'information et de
 communication
 Archivio glottologico italiano
 Archivo de filología aragonesa
 Archivum
 Asia Pacific Development Journal
 Asia Pacific Journal of Human Resources
 Asian Development Review
 Asian Journal of Marketing
 Asia-Pacific Journal of Operational Research
 Assurances
 Balkanistika
 Balkansko ezikoznanie (Linguistique Balkanique)
 Baltistica
 Banque des mots
 Banque et Marchés
 Belgian Journal of English Language and Literatures
 Belgian Journal of Linguistics
 Beszédkutatás
 Biuletyn polskiego towarzystwa jezykoznawczego
 Boletim da comissão nacional da língua Portuguesa
 Boletim de estudos clássicos
 Boletim de filologia
 Boletín hispánico helvético
 Bollettino del centro di studi filologici e linguistici Siciliani
 Bollettino dell'atlante linguistico Italiano
 British Journal of Management
 Brno Studies in English
 Brussels Economic Review
 Buffalo Law Review
 Bulgarski ezik
 Bulletin de la société Roumaine de linguistique Romane

Bulletin for International fiscal documentation
 Bulletin of Economic Research
 Bulletin of the Henry Sweet Society for the History of Linguistic
 Ideas
 Bulletin Suisse de linguistique appliquée
 Business and Economic History
 Business and Society
 Business Communication Quarterly
 Business Ethics
 Business Ethics Quarterly
 Business History
 Business History Review
 Business Strategy and the Environment
 Business Strategy Review
 Cahiers de grammaire
 Cahiers de linguistique Française
 Cahiers de linguistique theorique et appliquée
 Cahiers de l'institut de linguistique de Louvain
 Cahiers de praxématique
 Cahiers d'Economie et Sociologie Rurales
 Cahiers d'Economie Politique
 Cahiers d'études hispaniques médiévales
 Cahiers Internationaux de la Comptabilité
 Cahiers Juridiques et Fiscaux de l'Exportation
 California Law Review
 Canadian Journal of African Studies
 Canadian Journal of Agricultural Economics
 Canadian Journal of Development Studies
 Canadian Journal of Regional Science
 Carnegie Rochester Conference Series On Public Policy
 Casopis pro moderní filologii
 China Economic Review
 Círculo de lingüística aplicada a la comunicación
 Climate Policy
 Common Law Market Review
 Communication et organisation
 Communication Research
 Communications & Stratégies
 Communications of the AIS
 Comparative Political Studies
 Compensation and Benefits Review
 Comptabilité et Fiscalité pratiques
 Computational Economics
 Computational Optimization and Applications
 Constructions
 Controlling
 Corpora
 Corporate Governance
 Corporate Reputation Review
 Corpus Linguistics and Linguistic Theory
 Courier des Pays de L'Est
 Dacoromania (Cluj-Napoca. 1998)
 Danske talesprog
 Das Zeichen. Zeitschrift für Sprache und Kultur ehörloser
 Database
 Database for Advances in Information Systems
 De Economist
 Deutsch als Fremdsprache
 Development
 Development Policy Review
 Dicenda. Cuadernos de filología hispánica
 Discrete Optimization
 Dutch Crossing: a Journal of Low Countries studies
 Econometric Reviews
 Economic and Social Review
 Economic Development Quarterly
 Economics of Education Review
 Economics of Innovation and New Technology
 Economics Change and Restructuring
 Economie Appliquee
 Economie et Prevision
 Economie et Statistique
 Economie Internationale
 Economie Rurale
 Economies et Sociétés
 Economies et Societes Serie Oeconomia
 Education Economics
 Éigse, a Journal of Irish Studies
 Emakeele seltsi aastaraamat

Emérita
 Empirica
 Empirical Economics
 Employee Relations
 Energy Studies Review
 Entreprises et Histoire
 Environment and Development Economics
 Environmental Economics and Policy Studies
 Équivalences
 Ériu
 Español Actual
 Estudios de lingüística del Español
 Estudios de sociolingüística
 Estudios filológicos
 Estudios románicos
 Ethics
 Etnolingwistyka
 Etudes Créoles
 Etudes de linguistique appliquée
 Études romanes de Brno
 European Business Organization Law Review
 European Journal of Development Research
 European Journal of Health Economics
 European Journal of Industrial Relations
 European Journal of Population
 European Journal of Public Health
 European Management Journal
 Expert Systems With Applications
 Fachsprache
 Family Business Review
 Far Eastern Economic Review
 Federal Reserve Bank of Saint-Louis Review
 Filologija
 Finance & Development
 Finance Contrôle Stratégie
 Finance Letters
 Finance Research Letters
 Financial Accountability and Management
 Financial Decisions
 Financial Derivatives and Risk Management
 Financial Industry Studies
 Financial Markets and Portfolio Management
 Fineco
 Fiscal Studies
 Fluminensia
 Folia onomastica Croatica
 Folia orientalia
 Folkmålsstudier
 Fonetica si dialectologie
 Forum for Modern Language Studies
 French Review
 French Studies: a Quarterly Review
 Fusions - Acquisitions
 Geneva Papers on Risk and Insurance-Practice and Issues
 Georgia Law Review
 Gérer et Comprendre
 German Economic Review
 Germanisch-Romanische Monatsschrift
 Germanistische Mitteilungen
 Gesprächsforschung: Online-Zeitschrift zur verbalen Interaktion
 Gestion 2000
 Gestion: Revue Internationale De Gestion
 Govor
 Gripla
 Growth and Change
 Handelingen van de koninklijke commissie voor toponymie
 HEL: Histoire, Epistémologie, Langage
 Hermeneus: Revista de traducción
 Hermes: Journal of Linguistics
 Hieronymus complutensis
 Histoire Economique Quantitative
 History of Economic Ideas
 History of Economics Review
 Housing Studies
 Human Resource Development Quarterly
 Human Resource Planning
 Human Systems Management
 Hungarologische Beiträge (Jyväskylä)
 Iberica
 Industrial Journal of Advertising
 Industry and Innovation
 Infor
 Information Design Journal + Document Design
 Information Economics and Policy
 Information grammaticale (I'
 Information Processing & Management
 Information Systems Management
 Innsbrucker Beiträge zur Sprachwissenschaft
 Interculturality and Translation
 International Business Lawyer
 International Economic Journal
 International Finance
 International Game Theory Review
 International Journal of Accounting Information systems
 International Journal of Advertising
 International Journal of Art Management
 International Journal of Business
 International Journal of Electronic Commerce
 International Journal of Entrepreneurial Behaviour and Research
 International Journal of Environment and Pollution
 International Journal of Finance and Economics
 International Journal of Information Management
 International Journal of Innovation management
 International Journal of Logistics Management
 International Journal of Management
 International Journal of Market Research
 International Journal of Project Management
 International Journal of Quality In Health Care
 International Journal of Retail and Distribution Management
 International Journal of Retailing
 International Journal of Selection and Assessment
 International Journal of Sustainable Development
 International Journal of Technology Management
 International Journal of The Economics of Business
 International Journal of Theoretical and Applied Finance
 International Journal of Transport Economics
 International Journal of Uncertainty, Fuzziness and Knowledge-Based Systems
 International Labour Review
 International Review of Applied Economics
 International Review of Economics and Finance
 International Review of Finance
 International Review of Retail Distribution and Cons. Research
 International Trade Journal
 Interpreters Newsletter (The)
 Intralinea
 Íslenskt mál og almenn málfræði
 Issues in Accounting Education
 Italia dialettale
 Italienisch: Zeitschrift für italienische Sprache und Literatur
 Italienische Studien
 ITL Review of Applied Linguistics
 Jazykovedný casopis (Philological Journal)
 Jezik
 Jezik in slovstvo
 Jezikoslovlje
 Jezikoslovni zapiski
 Język Polski
 Journal d'Economie Medicale
 Journal for Quality and Participation
 Journal of Accounting Auditing and Finance
 Journal of Accounting Case Research
 Journal of Accounting Education
 Journal of Alternative Investments
 Journal of American Taxation Association
 Journal of Applied Behavioral Sciences
 Journal of Applied Economics
 Journal of Applied Finance
 Journal of Applied Linguistics
 Journal of Applied Probability
 Journal of Applied Statistics
 Journal of Art, Management, Law and Society
 Journal of Asian Economics
 Journal of Asset Management
 Journal of Behavioral Finance
 Journal of Brand Management
 Journal of Business Logistics
 Journal of Business-to-Business Marketing

Journal of Combinatorial Optimization
 Journal of Computer Information Systems
 Journal of Consumer Affairs
 Journal of Consumer Marketing
 Journal of Consumer Satisfaction
 Journal of Corporate Taxation
 Journal of Cultural Economics
 Journal of Current Issues and Research in Advertising
 Journal of Customer Service in Marketing and Management
 Journal of Derivatives and Hedge Funds
 Journal of Economic Development
 Journal of Economic Education
 Journal of Economic Integration
 Journal of Economics
 Journal of Economics and Finance
 Journal of Emerging Market Finance
 Journal of Energy Literature
 Journal of Environment and Development
 Journal of Environmental Management
 Journal of Environmental Planning and Management
 Journal of Euromarketing
 Journal of European Economic History
 Journal of European Industrial Relations
 Journal of Evolutionary Economics
 Journal of Family History
 Journal of Financial Econometrics
 Journal of Forecasting
 Journal of Global Information Management
 Journal of Global Marketing
 Journal of Health Services Research and Policy
 Journal of Heuristics
 Journal of Housing and The Built Environment
 Journal of Housing Economics
 Journal of Income Distribution
 Journal of Industrial Relations (Australia)
 Journal of Information Science
 Journal of Information Technology
 Journal of Institutional and Theoretical Economics
 Journal of International Accounting, Taxation and Auditing
 Journal of International Consumer Marketing
 Journal of International Development
 Journal of International Marketing
 Journal of International Trade and Economic Development
 Journal of Investment Management
 Journal of Japanese & International Economies
 Journal of Labor Research
 Journal of Macroeconomics
 Journal of Macromarketing
 Journal of Management and Governance
 Journal of Management Education
 Journal of Management Inquiry
 Journal of Management Systems
 Journal of Manufacturing and Operations Management
 Journal of Marketing Communications
 Journal of Marketing Education
 Journal of Marketing Theory and Practice
 Journal of Marriage and The Family
 Journal of Media Economics
 Journal of Medical Economics
 Journal of Mis
 Journal of Multi-criteria Decision Analysis
 Journal of Multivariate Analysis
 Journal of Occupational and Organizational Psychology
 Journal of Occupational Behavior
 Journal of Organisational Management
 Journal of Organizational Behavior Management
 Journal of Performance Measurement
 Journal of Policy Modeling
 Journal of Post Keynesian Economics
 Journal of Private Enterprise
 Journal of Product and Brand Management
 Journal of Productivity Analysis
 Journal of Property Investment and Finance
 Journal of Public Finance and Public Choice
 Journal of Quality Management
 Journal of Quantitative Economics
 Journal of Real Estate Portfolio Management
 Journal of Research In Pharmaceutical Economics
 Journal of Retailing and Consumer Services
 Journal of Risk Finance
 Journal of Services Marketing
 Journal of Small Business & Enterprise development
 Journal of Strategic Information Systems
 Journal of Strategic Marketing
 Journal of Strategy Research
 Journal of Supply Chain Management
 Journal of Systems Management
 Journal of Tax
 Journal of Taxation
 Journal of Technology Transfer
 Journal of the Market Research Society
 Journal of Times Series Analysis
 Journal of Travel and Tourism Marketing
 Journal of World Business
 Journal of World Trade
 Journal of World Trade
 Keel ja kirjandus
 Kodikas/Code. Ars semeiotica
 Kultúra slova (The Word Culture)
 Kwartalnik neofilologiczny
 Kyklos
 Langage et l'homme (Le) : recherches pluridisciplinaires sur le langage
 Langage et société
 Language and Literature
 Language Teaching
 Language Teaching Research
 Language, Culture and Curriculum
 Lebende Sprachen
 Legalis.net
 Lengas. Revue sociolinguistique
 Les cahiers du Rifal
 Leuvense Bijdragen
 Lexique (Lille)
 LIDIL
 Limba romana
 Lingua e stile
 Lingua nostra
 Lingua posnaniensis
 Linguística Alfal
 Linguistica Antverpiensia – New Series
 Linguistica palatina
 Linguistica Pragensia (Ústav pro jazyk český AV CR)
 Linguistica silesiana
 Linguistik Online
 Linquistique Africaine
 Logopedia
 Logopedics, Phoniatrics, Vocology
 Long Range Planning
 LSP & Professional Communication
 M en O : Tijdschrift voor Management & Organisatie
 Magyar nyelv
 Magyar nyelvjárások
 Magyar nyelvör
 Mål og minne
 Management Accounting
 Management Communications Quarterly
 Management International
 Management Learning
 Managerial Finance
 Manchester School of Economic and Social Studies
 Marine Resource Economics
 Marketing Management
 Mathematical Methods of Operations Research
 Medioevo romanzo
 Metroeconomica
 Miscelánea - Dep. de filología Inglesa y Alemana, universidad de Zaragoza
 Mocht - Most Economic Policy In Transitional Economies
 Moderna språk
 Moderne Sprachen
 Mots: Les langages du politique
 Münchener Studien zur Sprachwissenschaft
 Muttersprache
 Naamkunde
 Namn och bygd
 Naše rec
 Natural Resource Modeling and Analysis

Natural Resources Journal
 Natural Resource Forum
 Neerlandistiek.nl
 Networks
 Névtani értesítő
 NJES. Nordic Journal of English studies
 Nonprofit and Voluntary Sector Quarterly
 Nonprofit Management and Leadership
 Nordiska språk
 Nordlyd (Online)
 Norsk lingvistisk tidsskrift
 Nouvelle revue d'onomastique
 Nowele. North Western European Language Evolution
 Nydanske studier
 Nyelv- es irodalomtudományi közlemények
 Nyelvtudományi értekezések
 Nyelvtudományi közlemények
 Omega
 Onomastica slavogermanica
 Onomastica uralica
 Open Economies Review
 Orbis. Bulletin international de documentation linguistique
 Ord og tunga
 Organisation
 Organization and Environment
 Osnabrücker Beiträge zur Sprachtheorie
 Österreichische Namenforschung
 Pacific Economic Review
 Palimpsestes
 Philologiä (Sofiä)
 Philologie im Netz
 Philosophy of The Social Sciences
 Polifonia (Lisboa)
 Population Research and Policy Review
 Poradnik Jezykowy
 Post Soviet Affairs
 Post-Communist Economies
 Poznan Studies in Contemporary Linguistics
 Prace filologiczne
 Pragmalingüística
 Production and Inventory Management
 Production Planning & Control
 Project Management Journal
 Przegląd orientalistyczny
 Przegląd rusycystyczny
 Przekładaniec
 Psychologie du travail et des organisations
 Public Administration
 Public Finance and Accountancy
 Public Finance Quarterly (Same Public Finance Review : Cnrs)
 Public Finance Review
 Public Management
 Public Personnel Management
 Puhe ja kieli
 Quaderni di semantica
 Quaderns: Revista de traducció
 Quality Management Journal
 Quantitative Finance
 Quarterly Journal of Speech
 Quarterly Review of Economics and Finance
 Rairo / Recherche Operationnelle
 Rairo-Operations Research
 Rasprave instituta za hrvatski jezik i Jezikoslovlje
 Rassegna Italiana di linguistica applicata
 Razprave - Dissertations
 Recherches linguistiques de Vincennes
 Recherches sur le français parlé
 Region et Developpement
 Regional Language Centre (RELC) Journal
 Research in Accounting Regulation
 Research In Economics
 Research in Governmental and Nonprofit Accounting
 Research in International Business and Finance
 Research In The History of Economic Thought and Methodology
 Research on Accounting Ethics
 Resources Policy
 Review of Accounting Studies
 Review of African Political Economy
 Review of Development Economics
 Review of English Studies
 Review of Financial Economics
 Review of Political Economy
 Review of Radical Political Economics
 Review of Social Economy
 Review of World Economics
 Revista Canaria de estudios Ingleses
 Revista da faculdade de letras (Universidade de Lisboa)
 Revista da faculdade de letras da Universidade de Porto. Línguas e literaturas
 Revista da universidade de Aveiro. Letras
 Revista de dialectología y tradiciones populares
 Revista de estudios de adquisición de la lengua Española (REALE)
 Revista de estudos Anglo-portugueses
 Revista de lexicografía
 Revista de llengua i dret
 Revista Portuguesa de filologia
 Revue Bancaire et Financière
 Revue canadienne des sciences de l'administration
 Revue de Jurisprudence Commerciale
 Revue de L'ofce
 Revue de Philosophie Economique
 Revue d'Economie Du developpement
 Revue d'Economie Financière
 Revue d'Economie Industrielle
 Revue d'Economie Politique
 Revue d'Economie Regionale Et Urbaine
 Revue d'Epidemologie Et de Sante Publique
 Revue des études slaves
 Revue d'Etudes Comparatives Est-Ouest
 Revue du Droit de la Propriété Intellectuelle
 Revue du Financier
 Revue Economique
 Revue européenne de formation professionnelle
 Revue Française de Comptabilité
 Revue française de gestion
 Revue Française de linguistique appliquée
 Revue Française de Marketing
 Revue Francaise d'Economie
 Revue Internationale de Droit Economique
 Revue internationale de gestion
 Revue internationale de psychopathologie et de psychodynamique du travail
 Revue parole
 Revue Roumaine de linguistique
 Revue Suisse D'Economie Politique
 Revue Tiers Monde
 Rijec
 Rilce. Revista de filología hispánica
 Risk
 Rocznik slawistyczny
 Savings and Developement
 Scandinavian Economic History Review
 Scandinavian Journal of Management
 Sciences de Gestion
 Sciences Sociales et Sante
 Scottish Journal of Political Economy
 Sendebär : Revista de la facultad de traducción e interpretación
 Siam Journals
 SKASE Journal of Translation and Interpretation
 Slavia
 Slavia Occidentalis
 Slavia Orientalis
 Slavica
 Slavica slovaca
 Slavisticna revija
 Slovenská rec (Slovak Language)
 Slovo
 Slovo a slovesnost. A journal of the Theory of Language and Language Cultivation.
 Snippets
 Socjolingwistyka
 Spanish Economic Review
 Spanish in Context
 Sprache im technischen Zeitalter
 Sprache und Literatur in Wissenschaft und Unterricht

Sprachwissenschaft
 Språk och stil: Tidskrift för svensk språkforskning
 Statistical Papers
 Stem-, spraak- en taalpathologie
 Strani jezici
 Strategic Change
 Structural Change and Economic Dynamics
 Studi di filologia Italiana
 Studi di lessicografia Italiana
 Studi e saggi linguistici
 Studi linguistici Italiani
 Studia Anglica Posnaniensia. An International Review of English Studies
 Studia anthroponymica Scandinavica
 Studia germanica gandensia+A33
 Studia kognitywne
 Studia neophilologica
 Studia romanica et anglica zagabiensia
 Studia romanica posnaniensia
 Studia slavica Academiae Scientiarum Hungaricae
 Studia z filologii Polskiej i Słowiańskiej
 Studies In Nonlinear Dynamics and Econometrics
 Studies in Slavic and General Linguistics
 Studii si cercetari lingvistice
 Suomalais-ugrilaisen seuran aikakauskirja
 Suvremena lingvistika
 Svenska landsmål och svenskt folklied
 Taal- en tongval
 Teanga : Journal of the Irish Association
 Technological Forecasting and Social Change
 Telecommunications Policy
 Terminologias: Associação de terminologia Portuguesa
 Terminologie et traduction
 Texto a frente
 The European Journal of Finance
 Third World Quarterly
 Tidskrift för språgforskning
 Tijdschrift voor communicatiewetenschap
 Tijdschrift voor Economie en Management
 Tijdschrift voor literatuurwetenschap
 Tijdschrift voor nederlandse taal- en letterkunde
 Tijdschrift voor skandinavistiek
 Tijdschrift voor taalbeheersing
 Tonos digital. Revista electrónica de estudios filológicos
 Total Quality Management Journal
 TQM Magazine
 TRANS: Revista de Traductologia
 Transnational Corporations
 Transport Policy
 Transport Reviews
 Transportation
 Travail et Emploi
 Travaux de linguistique: Revue internationale de linguistique Française
 Travaux interdisciplinaires du laboratoire parole et langage d'Aix-en-Provence
 Türk dili araştırmaları yullugu - Belleten
 Türkbilgi – Türkoloji araştırmaları
 Umjetnost rijeci
 University of Chicago Law Review
 University of Pennsylvania Law Review
 Value in Health
 Verba. Anuario galego de filoloxia
 Vigo International Journal of Applied Linguistics
 Virittäjä
 World Economics
 World Economy
 World Employment and Society
 Zbornik matice srpske za filologiju i lingvistiku
 Zeitschrift für Anglistik und Amerikanistik
 Zeitschrift für Fremdsprachenforschung
 Zeitschrift für Literaturwissenschaft und Linguistik
 Zeitschrift für Slavische Philologie
 Zielsprache Deutsch
 International Marketing Review

D¹

Academy of Management Learning and Education
 B.E. Journal of Economic Analysis and Policy
 Economic and Industrial Democracy
 Economics of Governance
 Economie et Solidarités
 Enterprise and Innovation Management Studies
 Entrepreneurship Innovation & Change
 Expert Reviews of Pharmacoeconomics & Outcomes Research
 International Journal of Entrepreneurship and Small Business
 International Journal of Entrepreneurship Education
 International Journal of Small Enterprise Development
 Journal of Co-operative Studies
 Journal of Enterprising Culture
 Journal of Entrepreneurship
 Journal of Family and Economic Issues
 Journal of Organisational Transformation and Social Change
 RECMA – Revue Internationale de l'Economie Sociale
 Reflets et Perspectives de la Vie Economique
 Revue de l'entrepreneuriat
 Social Indicators Research
 Voluntas – International Journal of Voluntary and Nonprofit Organizations

¹ En attente de classement dans les autres catégories/Likely to be included in the other categories.